



UNION INTERNATIONALE POUR LA CONSERVATION DE LA NATURE

UICN 2021

RAPPORT ANNUEL

La terminologie géographique employée dans cette publication, de même que sa présentation, ne sont en aucune manière l'expression d'une opinion quelconque de la part de l'UICN sur le statut juridique ou l'autorité de quelque pays, territoire ou région que ce soit, ou sur la délimitation de ses frontières.

Publié par : UICN, Gland, Suisse

Produit par : Unité de performance, suivi et évaluation du Programme de l'UICN

Droits d'auteur : © 2022 UICN, Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources naturelles

La reproduction de cette publication à des fins non commerciales, notamment éducatives, est permise sans autorisation écrite préalable du (des) détenteur(s) des droits d'auteur à condition que la source soit dûment citée.

La reproduction de cette publication à des fins commerciales, notamment en vue de la vente, est interdite sans autorisation écrite préalable du (des) détenteur(s) des droits d'auteur.

Citation recommandée : UICN (2022). *Rapport annuel de l'UICN 2021*. Gland, Suisse : UICN.

Conception et mise en page : Natacha Bigan

Traduction française : INTUITIV – www.intuitivme.com

Édition : Eoghan O'Sullivan

Relecture : Deborah Murith

TABLE DES MATIÈRES

4	6	7	9	10
AVANT-PROPOS	EN BREF : NATURE 2030	EN BREF : L'UNION	EN BREF : BUREAUX DE L'UICN	EN BREF : PORTEFEUILLE DE PROJETS
12	13	14	16	18
CONGRÈS MONDIAL DE LA NATURE 2021 À MARSEILLE	FAITS MARQUANTS DU PROGRAMME ET DES PROJETS	DOMAINE DE PROGRAMME L'HUMANITÉ	DOMAINE DE PROGRAMME LES TERRES	DOMAINE DE PROGRAMME L'EAU
20	22	24	26	28
DOMAINE DE PROGRAMME LES OCÉANS	DOMAINE DE PROGRAMME LE CLIMAT	ENGAGEMENTS POLITIQUES MONDIAUX	PARTENARIATS STRATÉGIQUES	CONNAISSANCES SCIENTIFIQUES ET PUBLICATIONS
29	30	31		
PRODUITS DE CONNAISSANCE DE L'UICN	SUPERVISION ET CONTRÔLE DE QUALITÉ	ÉTATS FINANCIERS		

AVANT-PROPOS

L'UICN a réalisé de nombreuses premières en 2021.

Le Congrès mondial de la nature de l'UICN à Marseille, premier sommet mondial sur l'environnement depuis le début de la pandémie de COVID-19, a rassemblé la communauté de la conservation à la fois de façon présentielle et virtuelle.

Pour la première fois, le Programme de l'UICN a été établi sur dix ans, un délai qui nous permet de mieux façonner l'agenda mondial de la conservation, d'une manière compatible avec l'Agenda 2030 des Nations Unies pour le développement durable. Les Membres de l'UICN ont voté la création d'une nouvelle catégorie de Membres pour les gouvernements infranationaux afin de favoriser une conservation locale efficace. Nous nous réjouissons d'accueillir les villes, les régions et autres gouvernements infranationaux au sein de notre Union de plus de 1 400 organisations Membres.

En tant qu'Union démocratique, nous avons pris ces mesures cruciales ensemble et le message de Marseille était clair : les défis de la biodiversité et du climat sont les deux revers d'une même médaille, et la participation de chacun sera nécessaire pour relever ces défis.

Depuis plus de 70 ans, l'UICN rassemble la communauté internationale autour des objectifs communs de protection de la nature et de développement durable. Nous voudrions saisir cette opportunité pour reconnaître les importantes contributions de notre Président et de nos Conseillers sortants pour leur profond engagement et leurs années de service au sein de l'Union.

Les défis à venir peuvent sembler décourageants, mais nous avons les outils pour les relever. La science nous indique où nous nous trouvons aujourd'hui, vers où nous devrions aller et comment y parvenir. Avec son capital politique et des partenariats audacieux, l'UICN peut rassembler des acteurs de tous les secteurs de la société et promouvoir le changement transformationnel dont nous avons si désespérément besoin. Plus que jamais, le monde a besoin d'un plan d'action commun intégrant les objectifs du cadre mondial de la biodiversité pour l'après-2020 et de toutes les conventions de Rio.

Alors, pour reprendre les mots de l'acteur et environnementaliste Harrison Ford lors du Congrès de l'UICN à Marseille : « Mettons-nous au travail ! »

Razan Al Mubarak
Présidente



Dr Bruno Oberle
Directeur général



NOUVELLE ÉQUIPE DE DIRECTION DE L'UICN

Lors du Congrès mondial de la nature à Marseille, les Membres de l'UICN ont élu Razan Al Mubarak à la présidence de l'UICN. Ils ont également élu le Trésorier, les Présidents des Commissions et les Conseillers régionaux de huit régions du monde.

“ **Nous sommes dans une décennie cruciale pour notre planète, la décennie de l'action. C'est la totalité de la vie qui nous inspire.**

Razan Al Mubarak,
Présidente de l'UICN (lors du Congrès mondial de la nature de l'UICN à Marseille)



Des représentants des Membres de l'UICN célèbrent avec Razan Al Mubarak son élection à la présidence de l'UICN lors du Congrès mondial de la nature à Marseille.
© UICN / Ecodeo / Sam Hollenshead

EN BREF : NATURE 2030

Le futur de la vie sur Terre dépend des choix que nous ferons et de la manière dont ces décisions seront mises en œuvre au cours des prochaines années. Il est urgent d'agir immédiatement à l'échelle mondiale. L'urgence augmente avec chaque jour qui passe. Depuis plus de 70 ans, l'Union internationale pour la conservation de la nature, UICN, une Union constituée de Membres, œuvre en faveur d'un avenir durable pour l'être humain et la nature. Notre vision nous guide : un monde juste qui valorise et conserve la nature. S'appuyant sur un nombre important et diversifié de Membres, et sur des milliers d'experts bénévoles de ses Commissions à la portée mondiale, l'UICN se concentre sur la mission cruciale de sauvegarder nos ressources naturelles et de reconstruire une planète saine et équitable pour l'être humain et la nature.

En 2021, les Membres de l'UICN ont approuvé Nature 2030, le Programme de l'UICN 2021-2024. Pour la première fois, le programme de l'UICN établit ses ambitions sur un horizon de dix ans, de 2021 à 2030. Aligné sur l'Agenda 2030 pour le développement durable et le cadre mondial de la biodiversité pour l'après-2020, Nature 2030 invite l'ensemble de l'Union à de se mobiliser pour réaliser son ambition.

LES QUATRE NOUVEAUX CENTRES DU SECRÉTARIAT DE L'UICN SONT PRÊTS À MENER DES ACTIONS INNOVANTES EN FAVEUR DE LA NATURE

En réponse à l'escalade des crises de la nature et du climat, y compris le besoin urgent d'un financement accru et d'une gouvernance inclusive pour la conservation, l'UICN a annoncé la création de quatre nouveaux centres : le Centre pour les actions de conservation, le Centre pour l'économie et les finances, le Centre pour la science et des données, et le Centre pour la société et la gouvernance. Ceux-ci contribueront à la réalisation des objectifs mondiaux de développement durable ainsi que du Programme ambitieux de l'UICN, Nature 2030.

CINQ DOMAINES DE PROGRAMME ET TROIS CATALYSEURS

Le nouveau Programme, avec une vision plus inclusive et plus étendue, définit cinq grands domaines dans lesquels l'UICN s'efforcera de produire des impacts positifs tangibles :

- **L'HUMANITÉ** La biodiversité est préservée en harmonie avec le bien-être humain, sur la base des principes d'équité, d'égalité et de justice.
- **LES TERRES** Les paysages intacts sont protégés tandis qu'une utilisation durable permet d'équilibrer les besoins de l'être humain et de la nature sur les terres productives et urbaines.
- **L'EAU** Les écosystèmes d'eau douce assurent et soutiennent les besoins humains et de la biodiversité.
- **LES OCÉANS** Des cadres juridiques plus stricts et des investissements dans la restauration de la biodiversité garantissent un océan sain, favorable à la nature et aux personnes.
- **LE CLIMAT** L'augmentation des températures mondiales est limitée à 1,5°C grâce à des mesures d'atténuation ambitieuses ainsi qu'à une adaptation efficace.

La mise en œuvre de ces cinq domaines de Programme dépend de **trois catalyseurs** : 1) **technologie, données et innovation**, 2) **communication, éducation et sensibilisation du public**, et 3) **investissements et viabilité financière**.

TOUS CONTRIBUENT AUX 17 OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Infographie de Natacha Bigan, d'après les icônes ODD

SEPT INITIATIVES STRATÉGIQUES

L'ambition primordiale de ces initiatives est de positionner l'UICN au centre du débat politique mondial sur la conservation de la nature :

- 1 Contribution pour la nature
- 2 Académie de l'UICN
- 3 Relance basée sur la nature
- 4 Agriculture et santé des terres
- 5 La finance pour la nature
- 6 Priorités en matière de biodiversité pour l'après-2020
- 7 Engagement ciblé lors de Stockholm+50

Ceux-ci tirent parti de l'expertise de l'Union, de ses réseaux et de sa capacité de mobilisation. Les résultats des initiatives stratégiques soutiennent l'élaboration de messages ciblés, permettent d'établir des priorités institutionnelles et favorisent l'innovation.

EN BREF : L'UNION

Représentant les gouvernements et les sociétés civiles, la diversité des Membres de l'Union contribue à la mission de l'UICN d'informer et d'habilitier les efforts mondiaux de conservation.

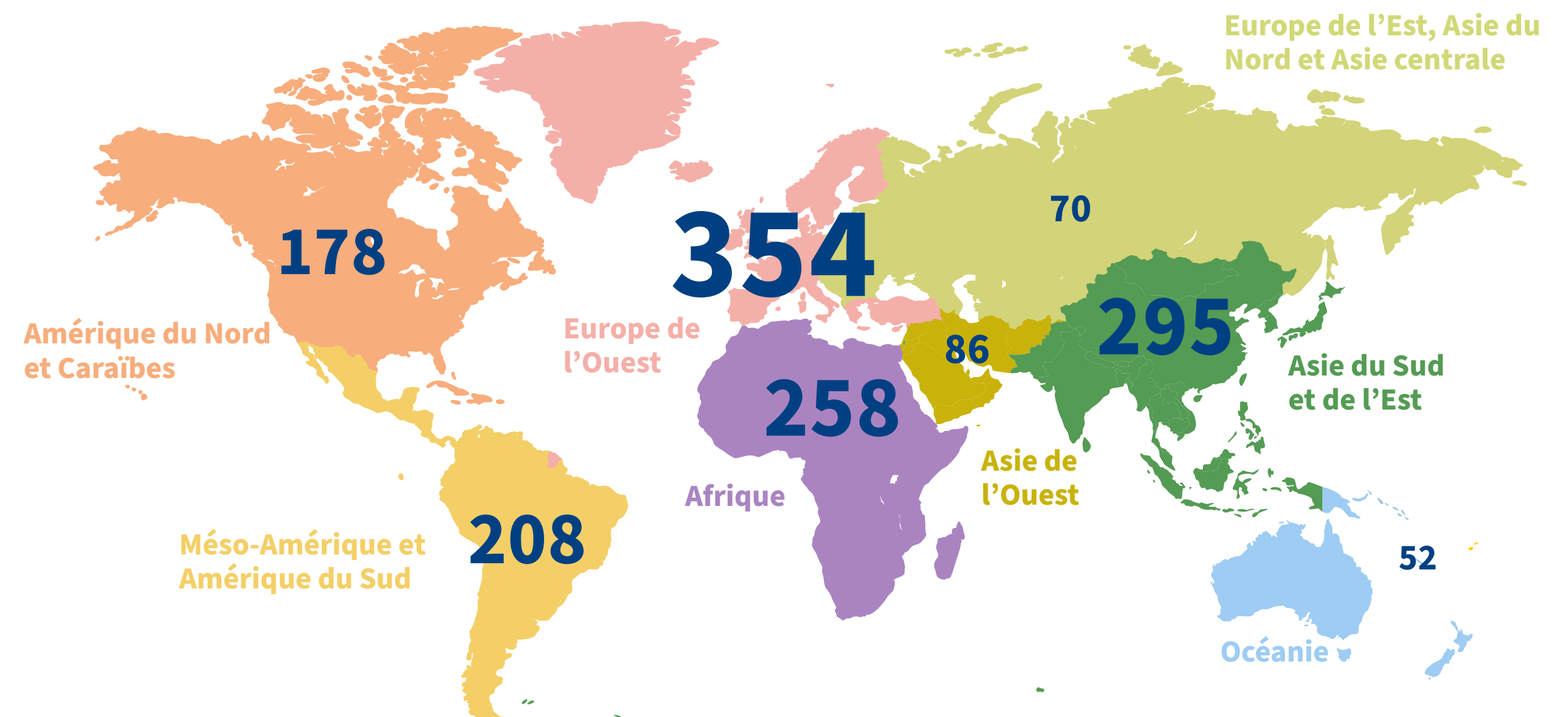
+ 1 400 ORGANISATIONS
DE MEMBRES

MEMBRES
DE L'UICN
présents dans **172**
PAYS

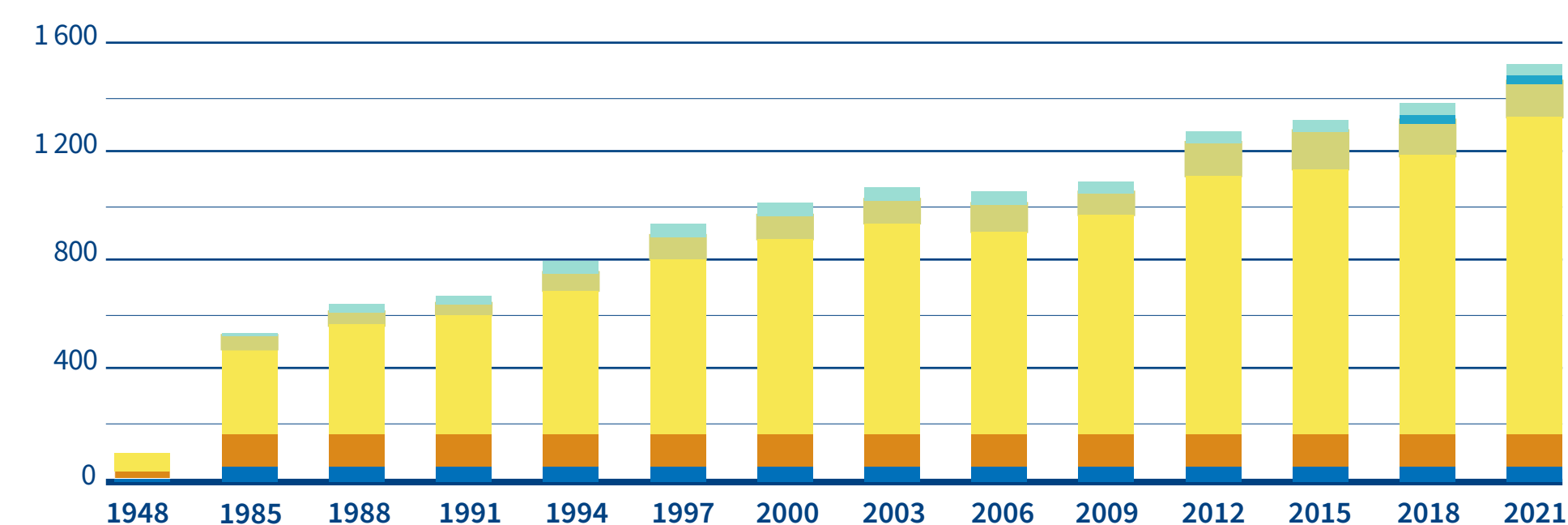
Les Membres de l'UICN dans un pays ou une région peuvent choisir d'établir des Comités nationaux et régionaux pour faciliter la coopération entre eux et avec les autres composantes de l'Union.

67 COMITÉS
NATIONAUX & **7** COMITÉS
RÉGIONAUX
officiellement reconnus par le Conseil de l'UICN

RÉPARTITION DES MEMBRES DE L'UICN



ÉVOLUTION DES MEMBRES DE L'UICN PAR CATÉGORIE



12%
D'AUGMENTATION AU
COURS DES QUATRE
DERNIÈRES ANNÉES

- États
- Agences gouvernementales
- Organisations non-gouvernementales nationales
- Organisations non-gouvernementales internationales
- Organisations des peuples autochtones
- Affiliés

44
NOUVEAUX
MEMBRES

ont rejoint l'Union en 2021. Principalement des ONG, on trouve également un nouvel État Membre, l'Ouzbékistan.

© Nodir Khalilov





Au cours du Congrès de l'UICN, les Membres ont voté pour établir une nouvelle catégorie de

Membres pour les gouvernements infranationaux. La **décision**, qui se traduira par une Union plus forte et plus efficace, représentait l'aboutissement de plus de dix ans de collaboration entre les Membres, le Conseil et le Secrétariat.

Des participants célèbrent l'approbation de la motion A, concernant l'inclusion des gouvernements infranationaux parmi les Membres de l'UICN.
© IISD/ENB



Femmes accrochant une ruche
© Felipe Rodriguez

1

CONTRIBUTION POUR LA NATURE

Cette initiative stratégique, incluse dans le Programme de l'UICN, Nature 2030, offre une nouvelle plateforme permettant aux Membres de l'UICN et autres parties prenantes de démontrer leurs contributions potentielles aux objectifs mondiaux pour la nature.



6 COMMISSIONS DE L'UICN + DE 18 000 SCIENTIFIQUES ET EXPERTS

Les six Commissions de l'UICN sont de vastes réseaux actifs de plus de 18 000 scientifiques et experts, qui fournissent à l'UICN et à ses Membres des connaissances techniques et des conseils stratégiques en matière de conservation et de développement durable. Les Commissions travaillent à l'élaboration de lois et de politiques environnementales, à l'établissement de liens entre conservation et prise de décisions sociales et économiques, à l'évaluation du statut des espèces et des écosystèmes, à la promotion d'une gestion élargie et améliorée des aires protégées et des ressources naturelles et au renforcement de la conservation par l'éducation, la formation et la communication stratégique.



Commission sur la gestion des écosystèmes (CGE)
Présidente Angela Andrade (second mandat)



Commission de l'éducation et de la communication (CEC)
Président Sean Southey (second mandat)



Commission des politiques environnementales, économiques et sociales (CPEES)
Présidente Kristen Walker-Painemilla (second mandat)



Commission pour la sauvegarde des espèces (CSE)
Président Jon Paul Rodríguez (second mandat)



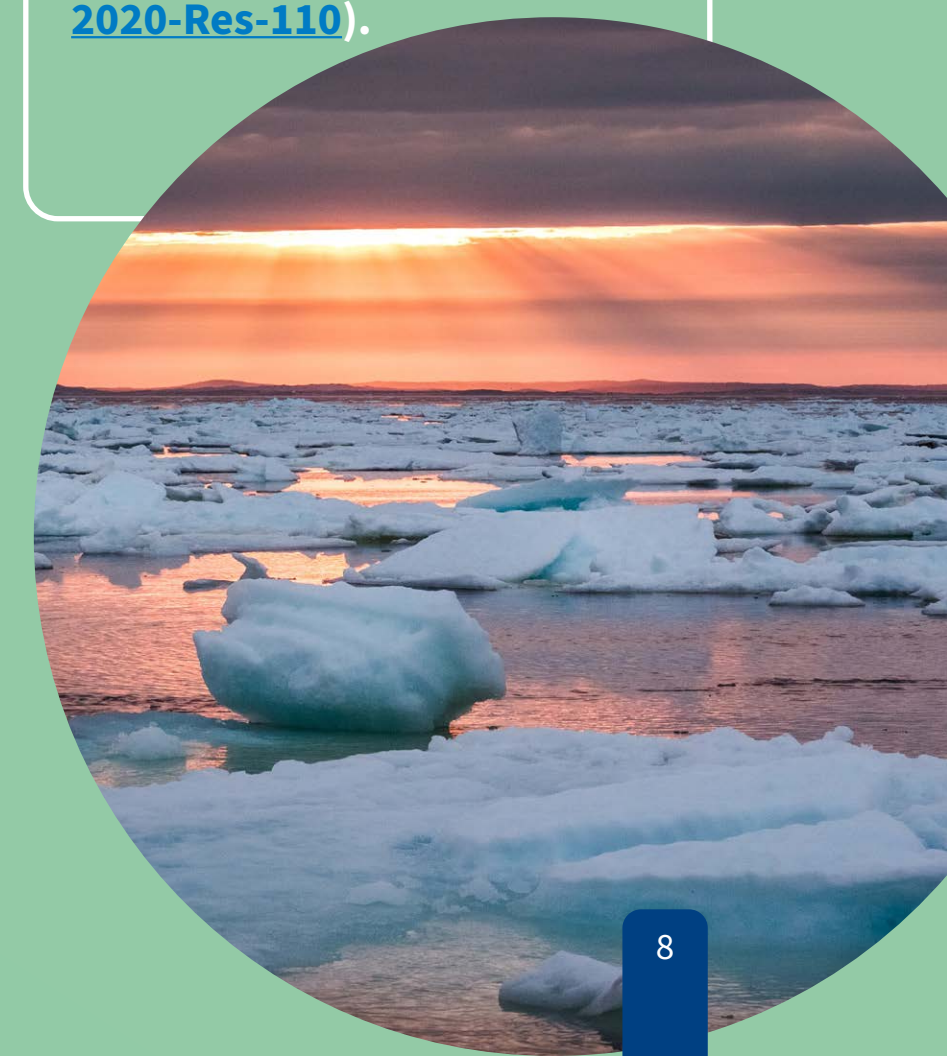
Commission mondiale du droit de l'environnement (CMDE)
Présidente Christina Voigt (premier mandat)



Commission mondiale des aires protégées (CMAP)
Présidente Madhu Rao (premier mandat)



Le Congrès mondial de la nature à Marseille a appelé les Membres de l'UICN de convenir de créer une nouvelle Commission appelée provisoirement « Commission sur la crise climatique » ([WCC-2020-Res-110](#)).



© Erik Mclean

EN BREF : BUREAUX DE L'UICN

46
BUREAUX DANS
40
PAYS



ASIE

- 1- Bureau régional pour l'Asie (ARO) - Bangkok, Thaïlande
- 2- Dhaka, Bangladesh
- 3- Bangkok, Thaïlande
- 4- Pékin, Chine
- 5- Colombo, Sri Lanka
- 6- Hanoï, Vietnam
- 7- Ho Chi Minh, Vietnam
- 8- Islamabad, Pakistan
- 9- Karachi, Pakistan
- 10- Kathmandou, Népal
- 11- Nay Pyi Taw, Myanmar
- 12- New Delhi, Inde
- 13- Phnom Penh, Cambodge
- 14- Vientiane, RDP Lao

AFRIQUE ORIENTALE ET AUSTRALE

- 15- Bureau régional pour l'Afrique orientale et australe (ESARO) - Nairobi, Kenya
- 16- Dar, Tanzanie
- 17- Kampala, Ouganda
- 18- Kigali, Rwanda
- 19- Maputo, Mozambique
- 20- Nairobi, Kenya
- 21- Pretoria, Afrique du Sud

EUROPE DE L'EST ET ASIE CENTRALE

- 22- Bureau régional pour l'Europe de l'Est et l'Asie centrale (ECARO) - Belgrade, Serbie

MÉDITERRANÉE

- 23- Centre de coopération pour la Méditerranée (Med) - Malaga, Espagne

OCÉANIE

- 24- Bureau régional pour l'Océanie (ORO) - Suva, Fidji

MEXIQUE, AMÉRIQUE CENTRALE ET CARAÏBES

- 25- Bureau régional pour le Mexique, l'Amérique centrale et les Caraïbes (ORMACC) - San José, Costa Rica
- 26- Guatemala City, Guatemala
- 27- San Salvador, El Salvador
- 28- Tegucigalpa, Honduras

AMÉRIQUE DU SUD

- 29- Bureau régional pour l'Amérique du Sud (SUR) - Quito, Équateur
- 30- Brasília, Brésil (Associação UICN Brasil)

AFRIQUE CENTRALE ET OCCIDENTALE

- 31- Bureau régional pour l'Afrique centrale et occidentale (PACO) - Dakar, Sénégal
- 32- Bamako, Mali
- 33- Bissau, Guinée Bissau
- 34- Dakar, Sénégal
- 35- Kinshasa, République démocratique du Congo
- 36- Niamey, Niger
- 37- Nouakchott, Mauritanie
- 38- Ouagadougou, Burkina Faso
- 39- Yaoundé, Cameroun

ASIE OCCIDENTALE

- 40- Bureau Régional pour l'Asie de l'Ouest (ROWA) - Amman, Jordanie

AMÉRIQUE DU NORD

- 41- Bureau régional pour l'Amérique du Nord - Washington D.C., États-Unis

EUROPE

- 42- Bureau régional européen (EURO) - Bruxelles, Belgique

SIÈGE ET BUREAUX HORS-SIEGE

- 43- Siège de l'UICN, Gland, Suisse
- 44- Centre du droit de l'environnement (ELC), Bonn, Allemagne
- 45- Bureau de programme pour les espèces, Cambridge, Royaume-Uni

BUREAU DE REPRÉSENTATION

- 46- Mission permanente d'observation de l'UICN auprès des Nations Unies, New York, NY, États-Unis

Les bureaux de projets nationaux de l'UICN ne sont pas représentés sur la carte.

EN BREF : PORTEFEUILLE DE PROJETS

Mondiaux **35,3** **218**



VALEUR DU PORTEFEUILLE À LA FIN DE 2021

834 MILLIONS DE CHF
dans **161** PAYS

216 MILLIONS DE CHF
dans les pays les moins développés

527
PROJETS

VALEUR EN 2021

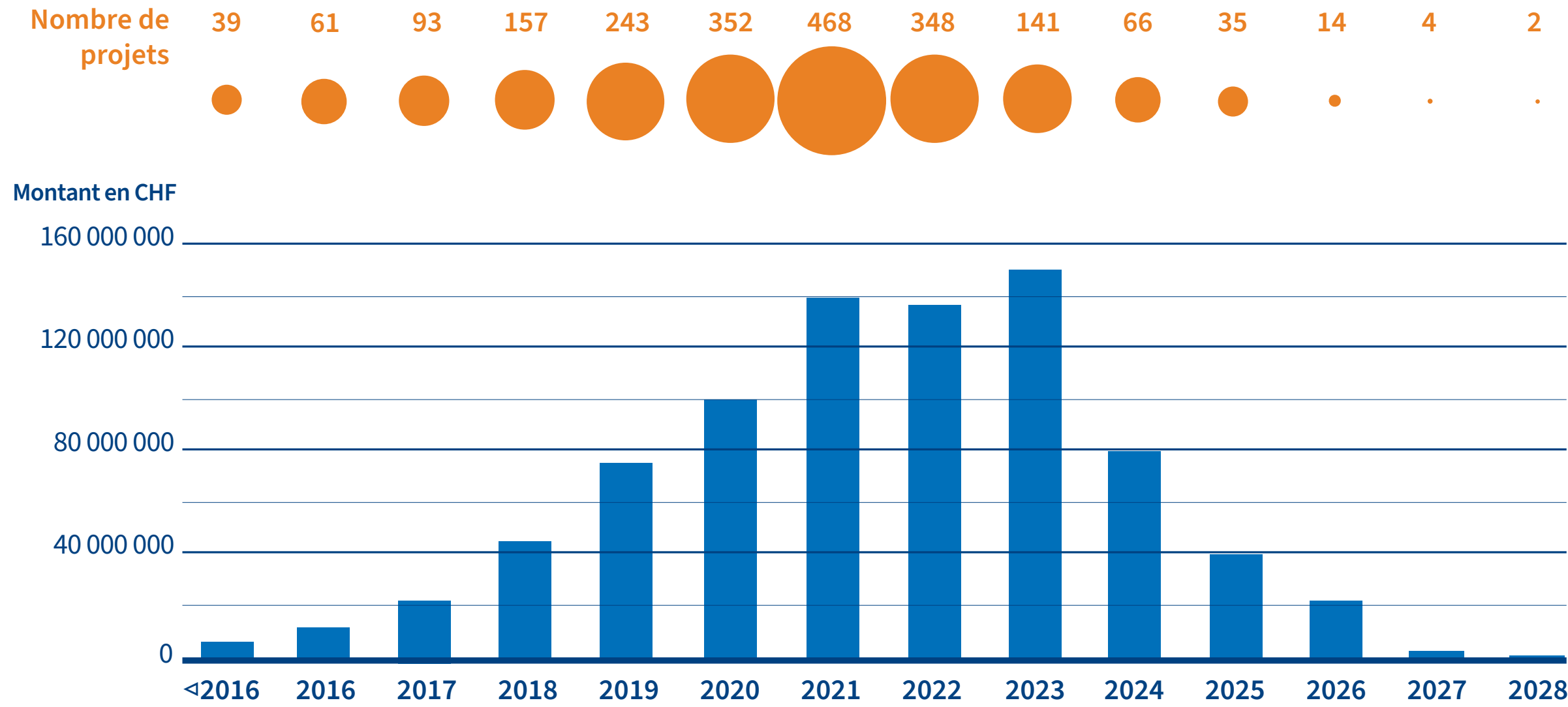
139
MILLION
DE CHF

468
PROJETS
→ 49% mis en œuvre
avec les Membres

CLAUSE DE NON-RESPONSABILITÉ
La terminologie géographique employée dans cette publication, de même que sa présentation, ne sont en aucune manière l'expression d'une opinion quelconque de la part de l'UICN concernant le statut juridique ou l'autorité de quelque pays, territoire ou région que ce soit, ou la délimitation de ses frontières ou de ses limites.

Ces chiffres représentent uniquement le portefeuille de projets du Secrétariat de l'UICN et ne reflètent pas l'ensemble des opérations de tous ses constituants.

DISTRIBUTION ANNUELLE DU PORTEFEUILLE DE PROJETS



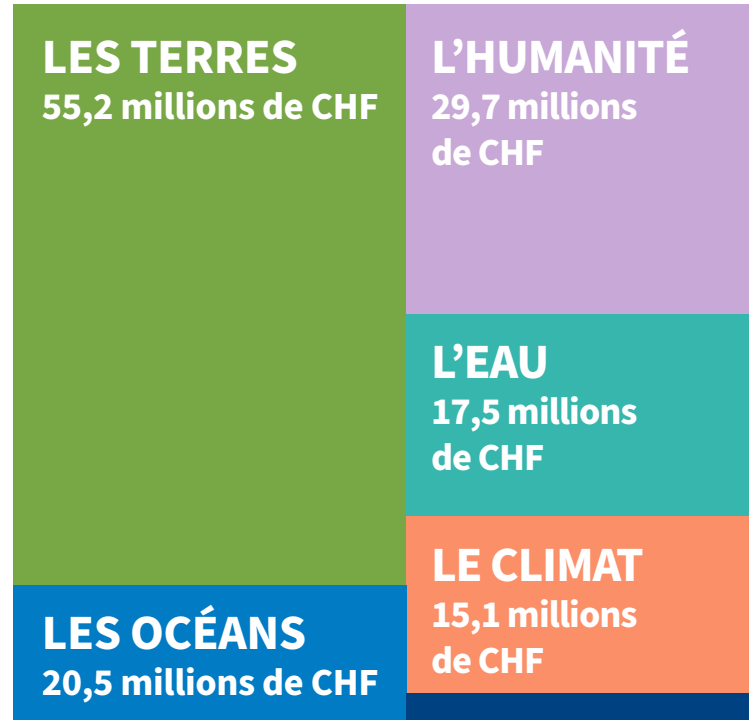
DISTRIBUTION PAR DOMAINE DE PROGRAMME

Valeur du portefeuille à la fin de 2021



APPUI AU PROGRAMME*
8 millions de CHF

Valeur en 2021



APPUI AU PROGRAMME*
1,4 million de CHF

FONDS POUR L'ENVIRONNEMENT MONDIAL (GEF)

95
MILLIONS DE CHF | Valeur du portefeuille à la fin de 2021

14,5
MILLIONS DE CHF | Valeur en 2021

28
PROJETS | actifs en 2021

FONDS VERT POUR LE CLIMAT (GCF)

115
MILLIONS DE CHF | Valeur du portefeuille à la fin de 2021

7,1
MILLIONS DE CHF | valeur en 2021

7
PROJETS | actifs en 2021

OCTROI DE SUBVENTIONS

251
MILLIONS DE CHF | Valeur du portefeuille à la fin de 2021

PLUS DE 30
projets octroyant des subventions

624
SUBVENTIONS | distribuées pour une valeur de 71 millions de CHF → dont 32 millions de CHF (44%) au bénéfice de Membres de l'UICN

531
BÉNÉFICIAIRES | dont 105 (23%) sont Membres de l'UICN

Le [Open Project Portal de l'UICN](#) fournit des informations complètes, de qualité et actualisées sur le portefeuille de projets de l'organisation dans plus de 150 pays.

* % de l'allocation budgétaire ne contribuant pas directement à faire avancer l'un des cinq domaines de Programme.



CONGRÈS MONDIAL DE LA NATURE 2021 À MARSEILLE

Le Congrès mondial de la nature de l'UICN, le forum de prise de décision le plus grand et le plus inclusif au monde en matière d'environnement, s'est tenu du 3 au 11 septembre 2021 à Marseille, France. Il a rassemblé des experts et des dirigeants de gouvernements nationaux et infranationaux, de la société civile, d'organisations de peuples autochtones et du secteur privé, ainsi que des représentants de la jeunesse, pour s'attaquer aux questions les plus pressantes en matière d'environnement et de développement durable. Les décisions prises lors du Congrès de l'UICN guideront la relation de l'humanité avec notre planète pour les années à venir.

Nous savons que nous ne pouvons pas vivre bien et en bonne santé sur une planète malade, et il n'existe pas de vaccin pour une planète malade.

Emmanuel Macron, président de la République française

Le président français, Emmanuel Macron, s'exprime lors de la cérémonie d'ouverture du Congrès mondial de la nature de l'UICN à Marseille.
© UICN / Ecodeo



Grâce à la stratégie d'égalité hommes-femmes et aux politiques anti-harcèlement de l'UICN, l'événement a obtenu avec succès le label « Égalité Femmes-Hommes Grands Événements ». Il a également été certifié comme un événement inclusif et durable selon la norme ISO 20121.

UN ÉVÉNEMENT HYBRIDE À TROIS COMPOSANTES

Le Forum fut une plateforme de débat public, où plus de 500 sessions ont réuni des parties prenantes de tous les secteurs et à tous les niveaux pour promouvoir les actions en faveur de la nature et du développement durable.

L'Assemblée des Membres a adopté 137 résolutions et 11 recommandations, établissant l'agenda mondial de conservation pour les années à venir. Les Membres ont également approuvé le nouveau Programme de l'UICN, Nature 2030, et ont élu un [nouveau Conseil](#) pour diriger l'Union, autour de la nouvelle Présidente de l'UICN, Razan Al Mubarak.

Une exposition de **plus de 100 stands et 500 événements** a mis en lumière les dernières avancées en matière de science et politiques de la conservation, permettant aux Membres et partenaires des secteurs public et privé de présenter leur travail.

Premier Congrès hybride de l'UICN, l'événement de Marseille a rassemblé plus de **9 200 participants du monde entier, en personne et de façon virtuelle.**

PRINCIPAUX RÉSULTATS

Le Congrès de l'UICN a adopté une série de résolutions, d'engagements et d'actions, dont les plus importants sont repris dans le [Manifeste de Marseille](#). Celui-ci invite instamment les gouvernements à mettre en œuvre une relance post-pandémie fondée sur la nature, en investissant au moins 10% des fonds de relance mondiaux dans la nature, et à s'attaquer sans délai aux urgences en matière de climat et de biodiversité, en reconnaissant qu'il s'agit là des deux faces d'une même crise. Le Manifeste s'engage à inclure toutes les parties prenantes, en encourageant la coopération mondiale ainsi que l'action locale.

Une relance basée sur la nature : Afin de favoriser une relance post-COVID basée

sur la nature, les Membres de l'UICN ont approuvé des résolutions visant à intégrer la conservation de la biodiversité dans les systèmes économiques et financiers, renforçant ainsi l'appel à investir dans la nature.

Biodiversité post-2020 : Afin de mettre un terme à la perte mondiale de biodiversité en relevant les ambitions des réunions de la COP15 de la Convention des Nations Unies sur la diversité biologique (CDB), les Membres de l'UICN ont appelé à ce que

le cadre mondial de la biodiversité pour l'après-2020 définisse des objectifs d'action concrets et mesurables et protège 30% de la planète d'ici 2030.

Changements climatiques : Reconnaisant que la nature doit jouer un rôle important dans l'adaptation et l'atténuation climatiques, le Congrès de l'UICN a donné lieu à des mesures concrètes en matière de solutions fondées sur la nature et de protection et restauration des forêts, des côtes et autres écosystèmes.

La voix des peuples autochtones : L'engagement des organisations de peuples autochtones à Marseille a abouti à des décisions pionnières sur la protection de l'Amazonie et à la toute première stratégie mondiale autodéterminée pour la gouvernance des territoires autochtones.

→ [Brochure des résultats du Congrès](#)

Manari Ushigua-Sapara, un chef spirituel de la nation Sapara, en Amazonie équatorienne, s'exprime lors d'une conférence de presse pendant le Congrès mondial de la nature de l'UICN à Marseille.
© UICN / Ecodeo / Liz Rubin



Le Congrès de l'UICN est un parlement mondial de l'environnement unique et inclusif, où les gouvernements, les ONG et les peuples autochtones ont tous une voix. Les décisions prises ici, à Marseille, permettront d'agir pour faire face aux crises de la biodiversité et du climat au cours de la décennie cruciale à venir. Collectivement, les Membres de l'UICN envoient un message fort à Glasgow et à Kunming : le temps d'un changement fondamental est venu.

Dr Bruno Oberle, Directeur général de l'UICN

LE CONGRÈS DE L'UICN EN BREF

Plus de **2 300** participants de moins de 35 ans

Une audience quotidienne de plus de **54 millions** de personnes sur les réseaux sociaux

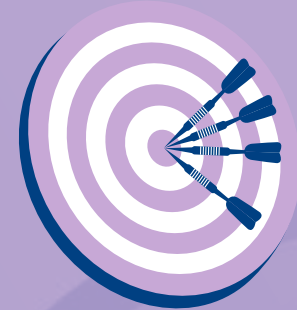
50 000 visionnages en ligne des sessions du Forum

Plus de **10 000** articles de presse sur le Congrès dans 140 pays

Plus de **25 000** visites du public à l'Exposition et aux Espaces Générations Nature



FAITS MARQUANTS DU PROGRAMME ET DES PROJETS



Droits, rôles, obligations et responsabilités pleinement réalisés pour garantir une conservation juste et inclusive et une utilisation durable de la nature.



Gouvernance équitable et effective des ressources naturelles à tous les niveaux dans l'intérêt de l'être humain et de la nature.



Réalisation et application améliorées de l'état de droit environnemental.

169
MILLIONS DE CHF

Valeur du portefeuille à la fin de 2021

29,7
MILLIONS DE CHF

Valeur en 2021

MOBILISER LES JEUNES POUR UNE CONSERVATION INCLUSIVE

2021 a représenté un tournant en ce qui concerne la participation des jeunes au sein de l'UICN, avec des engagements en faveur d'une nouvelle stratégie pour la jeunesse et une équipe de jeunes à l'échelle de l'Union. Ces deux résultats sont le fruit du Sommet de la jeunesse de l'UICN, qui a débuté en avril sous la forme d'un événement virtuel, avec plus de 8 000 participants. Se terminant lors du Congrès de l'UICN à Marseille, le Sommet a permis de mettre en relation des jeunes leaders du monde entier, leur fournissant une plateforme pour apprendre, réseauter et partager leur vision de la planète.

Nisreen Elsaïm, présidente du Groupe consultatif de la jeunesse sur le climat du Secrétaire général des Nations unies et Melina Sakiyama, Cofondatrice du Réseau mondial de la jeunesse pour la biodiversité interviewées par Patrick Greenfield du Guardian.
© UICN / Ecodeo / Kiara Worth



Implication des Membres

RENFORCEMENT DES DROITS DES PEUPLES AUTOCHTONES SUR LEURS TERRITOIRES ET LEURS RESSOURCES

Plus de **90 000 familles** de territoires autochtones du Honduras, du Panama et du Nicaragua, sous l'impulsion de leurs autorités et organisations, ont élaboré des normes et des mécanismes de gestion interne concernant l'accès et le contrôle de leurs ressources naturelles.

LES VOIX AUTOCHTONES FAÇONNENT L'AGENDA DE LA CONSERVATION

En prévision de la première participation des organisations de peuples autochtones en tant que catégorie distincte de Membres de l'UICN lors du Congrès de Marseille, l'UICN a organisé le premier Sommet mondial des peuples autochtones et de la nature. Le Sommet a établi une nouvelle norme en matière de gouvernance inclusive des ressources naturelles. L'événement a donné lieu à la toute première stratégie mondiale autodéterminée pour la gouvernance des territoires autochtones, qui définit les priorités autochtones en matière de conservation.

Des participants célèbrent l'approbation de la motion pour la protection de l'Amazonie.
© IISD / ENB



APPRENTISSAGE ET ACTION EN MATIÈRE D'ÉGALITÉ HOMMES-FEMMES ET D'ENVIRONNEMENT

Le [Centre sur la violence basée sur le genre et les liens avec l'environnement](#) (Centre VBG-ENV) s'efforce de garantir la dignité, la sécurité et la résilience pour tous. Cette collaboration historique entre l'UICN et l'Agence américaine pour le développement international a permis de créer de nouveaux partenariats intersectoriels et d'influencer l'élaboration de politiques en matière de biodiversité et de changements climatiques à l'échelle nationale et mondiale. Elle a également permis de mettre en place un mécanisme de subventions visant à consacrer des ressources et un soutien aux projets de lutte contre les violences sexistes liées à l'accès et au contrôle des ressources naturelles.

RELANCE BASÉE SUR LA NATURE

Cette initiative stratégique vise à démontrer qu'un investissement dans la nature apporte des avantages immédiats et à long terme dans le contexte de la relance post-pandémique. Grâce à cette initiative, l'UICN plaide pour que les investissements de relance soient effectivement orientés vers la nature et les solutions fondées sur la nature.

Implication des Membres et des Commissions

LES NORMES DE L'UICN RENFORCENT LA CONSERVATION DE LA NATURE

Les Normes de l'UICN ont été utilisées pour améliorer l'efficacité de la gestion et la connectivité entre les aires protégées et les écosystèmes importants au Honduras et dans les Caraïbes insulaires. La Norme de la Liste verte de l'UICN et l'outil de gestion spatiale et de rapport (SMART, selon ses sigles en anglais) ont été utilisés pour améliorer la gestion de **23 aires protégées**. Au Honduras, par exemple, cela a permis d'améliorer la gestion de zones abritant plus de **100 000 personnes** issues des communautés locales.

Implication des Membres et des Commissions

ACADÉMIE DE L'UICN

2

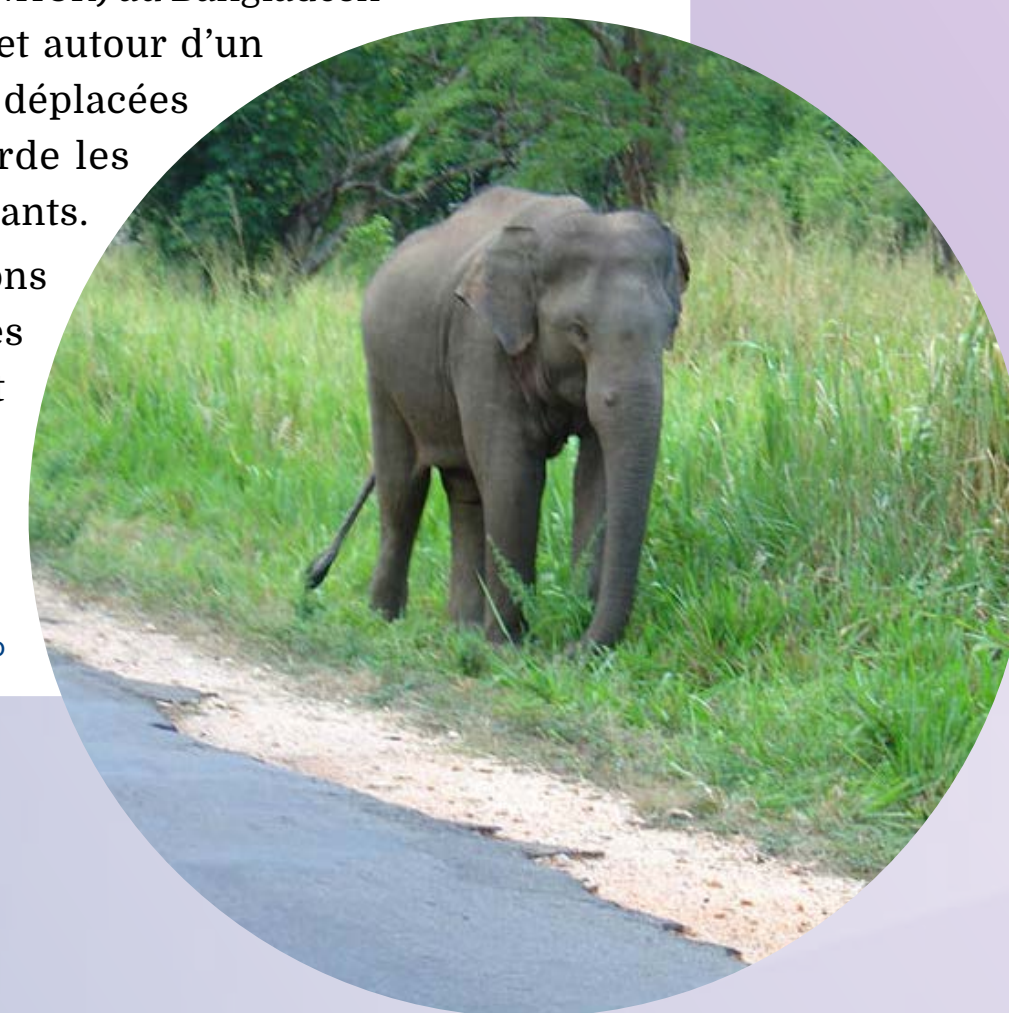
Cette initiative stratégique vise à fournir une formation à un éventail diversifié de parties prenantes, leur permettant ainsi d'élargir leurs connaissances et d'acquérir des qualifications dans le domaine de la conservation de la nature. Les cours de l'Académie sont également ouverts aux Membres, aux membres des Commissions et au personnel du Secrétariat.

CRISES HUMANITAIRES ET CONSERVATION DE LA NATURE

L'UICN a collaboré avec l'Agence des Nations Unies pour les réfugiés (UNHCR) au Bangladesh afin d'atténuer les conflits entre les hommes et les éléphants dans et autour d'un camp de 1 600 hectares accueillant plus d'un million de personnes déplacées du Myanmar. En cours depuis quatre ans déjà, le partenariat aborde les incidences environnementales du camp, établi dans un habitat d'éléphants.

Les vies d'environ **500 000 personnes** exposées à des interactions directes avec les éléphants ont été protégées et plus de 350 hectares ont été restaurés. Cette collaboration a été renouvelée pour 2022, et l'UICN continuera à apporter des solutions innovantes pour répondre aux défis environnementaux posés par cette réponse humanitaire.

© UICN / Niroshan Miranda



Domaine de Programme

LES TERRES FAITS MARQUANTS

CIBLES D'IMPACT



Les écosystèmes sont maintenus et restaurés, les espèces sont conservées et rétablies et les zones clés pour la biodiversité sont sauvegardées.



Les paysages productifs prospères sont durables et la valeur et les avantages de la nature sont sauvegardés à long terme.



La nature et l'être humain prospèrent dans les villes en apportant des réponses aux défis urbains et avec une empreinte écologique durable.

334
MILLIONS DE CHF

Valeur du portefeuille à la fin de 2021

55,2
MILLIONS DE CHF

Valeur en 2021

Contribution à



Implication des Membres

ÉTENDRE LE SUIVI DES PROMESSES DE RESTAURATION

[Le Baromètre de la restauration](#) de l'UICN est un outil unique de suivi des projets de restauration des terres. Il a désormais été étendu pour permettre le suivi des engagements dans tous les écosystèmes terrestres, y compris les écosystèmes d'eau douce et côtiers, et est utilisé par plus de 30 gouvernements. Son utilisation par des acteurs non étatiques a également été facilitée. La mobilisation sur le pavillon des solutions fondées sur la nature lors du Congrès de Marseille a permis de documenter des actions visant à restaurer **11 millions d'hectares** supplémentaires.

Implication des Membres

AUGMENTER LES REVENUS AGRICOLES GRÂCE À DES SOLUTIONS ÉCOLOGIQUES

En Jordanie, l'UICN stimule la création de revenus dans le secteur agricole, tout en améliorant les conditions de travail et les droits des travailleurs. Après l'achèvement des études de référence, 26 terres agricoles à faible rendement ont été réhabilitées. Deux champs-écoles de producteurs ont été mis en place et un soutien technique a été apporté à 160 exploitations familiales et à cinq coopératives. Une installation de traitement des ensilages a été créée et sept installations de traitement des aliments ont été réhabilitées. Une entreprise dérivée génère des bénéfices qui sont réinvestis dans le projet.

© Smart DESERT

Implication des Membres et des Commissions

4

AGRICULTURE ET SANTÉ DES TERRES

Cette initiative stratégique vise à accélérer l'action en faveur d'une agriculture durable grâce à un dialogue fondé sur des données probantes entre les secteurs de l'agriculture et de la conservation. L'objectif est de sensibiliser et de soutenir une ampliation et l'intégration de solutions éprouvées en matière d'agriculture durable dans les projets et politiques à l'échelle mondiale.



Implication des Membres

PROMOUVOIR LES SOLUTIONS FONDÉES SUR LA NATURE EN CHINE

“ La Chine s’est engagée à construire une communauté de destin pour l’humanité.

Nous sommes heureux de travailler avec l’UICN pour développer plus avant la théorie, le Standard et la pratique des SfN, et de contribuer au développement durable de la planète.

Mr Wang, Vice Minister of MNR

Le mois de juin 2021 a vu le lancement de la traduction chinoise du [Standard mondial de l’UICN pour les solutions fondées sur la nature](#) (SfN). Cette collaboration avec le Ministère chinois des Ressources naturelles vise à promouvoir les SfN dans le pays, notamment au sein de la sphère d’influence du ministère.

Lancement du Standard mondial de l’UICN pour les SfN en Chine © UICN Chine



Implication des Membres

GUIDER ET RÉALISER UN SUIVI DE LA RESTAURATION DES PAYSAGES

En 2021, les conseils scientifiques et techniques de l’UICN ont permis de prioriser la restauration de **280 000 hectares** de terres au Guatemala et au Belize, et d’identifier **1,2 million hectares** supplémentaires présentant des possibilités de restauration en République dominicaine. Au Mexique, **300 000 hectares** ont été sélectionnés pour leurs bonnes pratiques agricoles, afin de guider et de réaliser un suivi des investissements et des actions futures en matière de restauration de paysages fonctionnels.

Implication des Membres

SOUTENIR LA GESTION DURABLE DES PÂTURAGES

Le projet HERD (Healthy Ecosystems for Rangeland Development / Des écosystèmes sains pour le développement des pâturages) vise la restauration et la gestion durable des pâturages en Jordanie et en Égypte. L’UICN a soutenu la fourniture d’une assistance technique fondée sur des données probantes, le renforcement de la gouvernance des pâturages et la généralisation des pratiques de gestion durable. Outre les programmes de formation et les visites d’échange, des subventions ont permis la mise en œuvre d’activités de soutien identifiées dans le cadre de processus participatifs, et **920 hectares** ont été restaurés à partir d’espèces autochtones, en coopération avec les communautés locales.

Implication des Membres

CONSERVER LA BIODIVERSITÉ DANS LE POINT CHAUD INDO-BIRMAN

Le point chaud de biodiversité indo-birman couvre plus de **2 millions de km²** en Asie tropicale. Au cours de l’année 2021, un total de 28 subventions ont été accordées à des organisations de la société civile dans le cadre d’une nouvelle phase d’investissement d’au moins **10 millions** de dollars entre 2020 et 2025 du Fonds de partenariat pour les écosystèmes critiques (CEPF) et l’UICN. Ces subventions serviront à sauvegarder des espèces menacées à l’échelle mondiale, à réduire le commerce et la consommation illicites d’espèces sauvages et à renforcer les capacités des acteurs de la société civile.



La disparition des espèces d'eau douce et le déclin de la santé des écosystèmes d'eau douce cessent et la restauration commence.



L'accès équitable aux ressources en eau et à tous les services écosystémiques associés est garanti.



Les décisions sur la gouvernance de l'eau, les lois et l'investissement tiennent compte des valeurs multiples de la nature et des connaissances sur la biodiversité.

126
MILLIONS DE CHF

Valeur du portefeuille à la fin de 2021

17,5
MILLIONS DE CHF

Valeur en 2021

Contribution à



BRIDGE



Au cours des dix dernières années, BRIDGE (Building River Dialogue and Governance / Bâtir le dialogue et la gouvernance autour des cours d'eau) a amélioré la gestion de l'eau dans les bassins fluviaux et lacustres transfrontaliers de **22 pays** sur trois continents. Ce projet de l'UICN, qui applique la diplomatie de l'eau à plusieurs niveaux, a permis de renforcer la coopération entre les pays concernés en développant des visions communes et en appliquant des principes de partage des bénéfices et des cadres institutionnels cohérents.

Implication des Membres

ÉQUATEUR ET PÉROU

Le plaidoyer et le soutien technique de l'UICN ont permis à un accord historique visant à établir une commission binationale de franchir les étapes complexes menant à sa ratification complète par les deux pays. L'étape la plus récente a été l'approbation par l'assemblée nationale de l'Équateur.

CAMEROUN ET TCHAD

Alors que les accords existants ne fonctionnaient plus comme ils le devraient et que les conflits autour de l'accès aux ressources en eau s'intensifiaient dans le sous bassin du Logone, au sud du lac Tchad, [BRIDGE a initié un dialogue](#) qui a contribué à renforcer la coopération entre tous les acteurs concernés.

ZIMBABWE ET MOZAMBIQUE

Depuis 2014, [plusieurs accords de partage de l'eau](#) ont émergé de la collaboration entre BRIDGE et la Commission mixte de l'eau des deux pays. En 2021, la création d'un organisme de bassin versant a été finalisée, un protocole d'échange de données devant suivre en 2022.



Delta du Mozambique
© Shutterstock / Toby Grayson

Implication des Membres

KENYA ET OUGANDA

La rareté de l'eau dans la région de la Communauté d'Afrique de l'Est (CAE) implique qu'une gestion de l'eau à l'échelle transfrontalière soit essentielle. Après avoir soutenu le développement de la politique et de la stratégie de l'eau de la CAE, BRIDGE a aidé à parvenir à des accords essentiels

dans un [sous bassin du Nil](#) partagé entre le Kenya et l'Ouganda.

Luagzi, Uganda
© Shutterstock / Adam



Implication des Membres

CULTURE ET ENVIRONNEMENT MAIN DANS LA MAIN

Tirant parti du rôle que joue la culture dans la conservation, [un livre](#) d'histoires sur le lac Titicaca, publié avec le soutien de l'UICN, vise à mieux faire connaître et comprendre l'importance du bassin lacustre pour la Bolivie et le Pérou. Combinant des histoires tirées de traditions orales et de nouvelles compositions, les Contes du Titicaca ont été adoptés par plusieurs écoles de la région en tant que ressource éducative permettant aux enfants de découvrir leur propre contexte local. Des animations complémentaires ont également été développées.

Luagzi, Uganda
© Shutterstock /
Adam Jan Figel



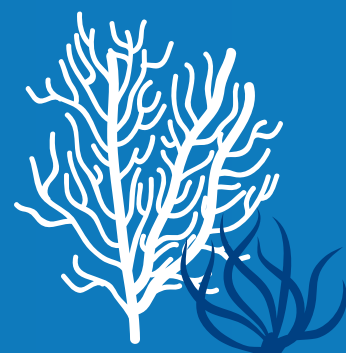
Implication des Membres

BANGLADESH ET INDE

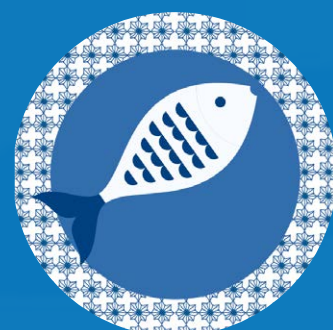
[Le bassin de la Meghna](#) assure la subsistance de près de 50 millions de personnes. En l'absence de gestion intégrée, il est plus vulnérable aux changements climatiques. En juin 2021, BRIDGE a organisé un rassemblement de 17 organisations de parties prenantes afin [de jeter les bases](#) d'un plan de gestion de l'eau inclusif.

LES OCÉANS FAITS MARQUANTS

CIBLES D'IMPACT



La disparition d'espèces marines et le déclin de l'intégrité des écosystèmes marins cessent et la restauration est commencée.



Les diverses utilisations des ressources marines naturelles ont des résultats globalement positifs pour la biodiversité et génèrent des avantages soutenant les moyens d'existence des communautés côtières.



Les processus océaniques et côtiers sont maintenus en tant que fondation essentielle de la stabilité planétaire.

90
MILLIONS DE CHF

Valeur du portefeuille à la fin de 2021

20,5
MILLIONS DE CHF

Valeur en 2021

Contribution à



Implication des Membres et des Commissions

METTRE EN ÉVIDENCE LA NÉCESSITÉ D'AGIR CONTRE L'EFFONDREMENT DES RÉCIFS CORALLIENS

Les récifs coralliens de 10 pays de l'océan Indien occidental ont été évalués selon les critères de la Liste rouge des écosystèmes de l'UICN. Il a été constaté que les récifs de toutes les sous-régions présentaient un [risque élevé d'effondrement complet et de dommages irréversibles](#). Cela a permis de réaffirmer l'urgence de s'attaquer aux crises climatique et de la biodiversité, intimement liées, et la nécessité de prendre des mesures décisives contre les menaces pesant sur les coraux, qu'elles soient mondiales (changements climatiques) ou locales (surpêche).

LA PROTECTION ET L'EXPLOITATION DES GRANDS FONDS MARINS SONT-ELLES COMPATIBLES ?

L'Autorité internationale des fonds marins (AIFM) supervise toutes les activités minières dans les eaux internationales, l'une de ses principales responsabilités étant d'élaborer une réglementation relative à l'exploitation des minéraux des grands fonds marins. L'État de Nauru a récemment invoqué la « règle des deux ans » de l'AIFM, ce qui lui permettra de demander un permis d'exploitation au cours de l'été 2023, fixant ainsi une date limite pour l'achèvement du règlement minier. L'UICN a adopté la [Résolution 122](#) à Marseille, appelant à la protection des écosystèmes et de la biodiversité des grands fonds marins par un moratoire sur l'exploitation minière de ceux-ci. L'UICN profite de chaque occasion pour souligner l'importance de ne pas précipiter l'élaboration de réglementations pour l'exploitation des minéraux des fonds marins.

Implication des Membres

VALORISER LES DÉCHETS PLASTIQUES EN CRÉANT UN ENVIRONNEMENT PLUS PROPRE ET EN GÉNÉRANT DES MOYENS DE SUBSISTANCE

En un an de fonctionnement, le projet « Plastiques marins et communautés côtières » ([MARPLASTICCS](#)) a permis d'éviter plus de **240 000 kg** de plastique dans l'océan au Kenya, au Mozambique, en Afrique du Sud, en Thaïlande et au Vietnam. Des subventions destinées à soutenir des initiatives d'économie circulaire ont permis à cinq communautés côtières de s'émanciper, générant des centaines de moyens de subsistance, un complément de revenus pendant la pandémie et le développement de nouvelles chaînes de valeur.

Kenya: recyclage des plastiques en nasses à poissons.
© White Rhino, pour UICN



PREMIER RÉSEAU RÉGIONAL D'AIRES MARINES PROTÉGÉES AU MONDE

La Grande Muraille Bleue sera le premier réseau régional d'aires marines et côtières conservées dans l'océan Indien occidental. Elle permettra aux communautés de devenir les gardiens de l'océan et favorisera le développement d'une économie bleue durable et régénératrice. Les États de l'océan Indien occidental, l'UICN et ses partenaires ont lancé l'initiative lors de la COP26, pour protéger équitablement et efficacement **30% de l'océan Indien occidental**, composé d'écosystèmes marins essentiels, d'ici 2030. Le premier bloc, le paysage marin de Tanga Pemba, est développé par la Tanzanie.

IL EST TEMPS D'ÊTRE AUDACIEUX, VISIONNAIRE ET PRAGMATIQUE POUR UN TRAITÉ AMBITIEUX SUR LA BIODIVERSITÉ MARINE

Après dix ans, les discussions sur un accord international pour la conservation et l'utilisation durable de la biodiversité marine au-delà des juridictions nationales approchent de leur conclusion probable en 2022. L'UICN continue de plaider en faveur de décisions fondées sur la science pour cet accord connu sous le nom de BBNJ, selon ses sigles en anglais. En prévision du traité qui en résultera, l'UICN a encouragé les discussions autour de sa mise en œuvre, réunissant par exemple des experts sur l'utilisation des outils de gestion par zone en haute mer. Ces travaux s'inscrivent dans le cadre de la Résolution 128 de l'UICN, *Agir pour la conservation et l'utilisation durable de la diversité biologique marine dans les océans hors juridiction nationale*, adoptée lors du Congrès de l'UICN 2021.

© Milos Prelevic



UNE PREMIÈRE DANS LE DOMAINE DU FINANCEMENT DES SOLUTIONS FONDÉES SUR LA NATURE

Dans le but de débloquer un financement accru du secteur privé pour la conservation des océans, l'UICN a développé un portefeuille de projets de solutions fondées sur la nature, une première en son genre, destiné à des investissements privés. Grâce au Mécanisme de financement du capital naturel bleu (Blue Natural Capital Financing Facility), les entrepreneurs d'impact peuvent accéder à des subventions et à une assistance technique pour atteindre la viabilité commerciale et mieux se positionner pour lever des capitaux financiers. Un ensemble de plans et une série de podcasts basés sur des projets réussis visent à encourager la reproduction des modèles fructueux par d'autres entrepreneurs et financiers.

LE CLIMAT FAITS MARQUANTS

CIBLES D'IMPACT



Les pays appliquent des solutions fondées sur la nature pour accélérer l'adaptation effective aux effets du changement climatique.



Les pays améliorent leurs solutions fondées sur la nature pour atteindre les objectifs d'atténuation des effets du changement climatique.



Les réponses au changement climatique et à ses effets reposent sur des évaluations et des connaissances scientifiques pour éviter de porter préjudice à la nature et à l'être humain.

107
MILLIONS DE CHF

Valeur du portefeuille à la fin de 2021

15,1
MILLIONS DE CHF

Valeur en 2021

Contribution à



PLACER L'AGRICULTURE AU CENTRE DES DISCUSSIONS SUR LE CLIMAT

Qu'il s'agisse d'une campagne sur le climat menée par des agriculteurs montrant le rôle clé de l'agriculture dans l'adaptation aux changements climatiques et l'atténuation de leurs effets en Asie, ou d'un [rapport](#) panafricain influent sur l'agrobusiness lors de la COP26 à Glasgow, l'UICN a souligné l'importance d'inclure l'agriculture dans les discussions sur le climat. Une initiative globale en faveur d'une agriculture régénératrice, Regen10, a été lancée sous la forme d'un plan d'action collectif ambitieux visant à développer des systèmes de production alimentaire régénérateurs dans le monde entier en l'espace d'une décennie. Dans leur ensemble, le bilan positif des actions de l'UICN en collaboration avec le secteur agro-industriel et les initiatives de restauration communautaires ont renforcé la nécessité de poursuivre l'inclusion des agriculteurs et de l'agriculture lors des futures réunions des conférences des Nations unies sur le climat et la biodiversité.

De jeunes agriculteurs du Pakistan appellent leur gouvernement et les dirigeants mondiaux participant à la COP26 à reconnaître les agriculteurs familiaux comme fournisseurs de solutions et à investir dans l'établissement d'un Fonds fiduciaire pour l'autonomisation des agriculteurs et la résilience climatique.
© Asian Farmers Association / FFF



UN COUP DE POUCE FINANCIER POUR L'ADAPTATION AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES BASÉE SUR LES ÉCOSYSTÈMES

Le [Fonds mondial pour l'adaptation basée sur l'écosystème](#) (AbE) a reçu un coup de pouce important lors de la COP26, avec un engagement supplémentaire de **10 millions** d'euros du gouvernement allemand, portant le financement total à 30 millions d'euros. Dirigé par l'UICN et le PNUE, le Fonds mondial pour l'AbE est un mécanisme pouvant être déployé rapidement pour soutenir des initiatives susceptibles de servir de catalyseurs pour la généralisation de l'AbE. L'objectif global du Fonds est d'employer des approches d'AbE pour mobiliser la biodiversité et les services écosystémiques afin de réduire la vulnérabilité et de renforcer la résilience des communautés face aux changements climatiques.

FINANCEMENT MIXTE INNOVANT POUR LES SOLUTIONS FONDÉES SUR LA NATURE

Les marchés et investisseurs privés sont essentiels pour combler le déficit de financement pour la conservation de la nature et s'attaquer aux crises du climat et de la biodiversité. L'UICN collabore avec ses partenaires afin d'attirer **1 milliard** de dollars de capitaux publics et privés vers des entreprises durables en matière de climat et de solutions fondées sur la nature, à partir de nouveaux mécanismes de financement mixte tels que le [Fonds Accélérateur Nature+](#) et le [Fonds infranational pour le climat](#). Le soutien technique de l'UICN garantit des avantages sociaux et de conservation mesurables, tandis que les Fonds offrent un rendement financier aux investisseurs.

“ **Investir dans la nature peut contribuer aux efforts de relance en créant des emplois, en ciblant les communautés les plus pauvres et en renforçant la résilience à long terme.** ”

Mari Pangestu,
Directrice générale des politiques de développement et des partenariats de la Banque mondiale, lors du Congrès de l'UICN à Marseille

LES FORÊTS COMMUNAUTAIRES EN TANT QUE MODÈLE DE SOLUTION FONDÉE SUR LA NATURE AU TCHAD

La création de **42 forêts communautaires** dans le Mayo Kebi occidental garantit le maintien des services écosystémiques, la connectivité des habitats pour la faune et la séquestration du carbone. La gestion communautaire de ces forêts, par le biais d'activités économiques durables telles que l'agroforesterie, l'apiculture et l'exploitation de plantes médicinales comme l'aloë vera, offre un nouvel équilibre entre développement et conservation. Ce projet est un exemple de mise à l'échelle d'une solution fondée sur la nature, grâce à la préservation de **21 000 hectares** de forêt. Le projet a bénéficié directement à **5 742 personnes** et indirectement à plus de **750 000**.

5 LA FINANCE POUR LA NATURE

Cette initiative stratégique explore et définit la manière dont l'UICN peut contribuer à accélérer une évolution systémique de la finance vers des résultats positifs pour la nature. Les étapes clés consistent à permettre aux institutions financières de comprendre leur exposition aux risques liés à la nature et à identifier des voies de transition concrètes vers des portefeuilles favorables à la nature.

Implication des Membres

INTENSIFIER L'ACTION COMMUNAUTAIRE FACE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

L'UICN contribue à un projet visant à mettre en œuvre des actions d'adaptation communautaire inclusives, sensibles aux questions d'égalité hommes-femmes et à la nature en Afrique australe (et au-delà) afin d'accroître la résilience aux changements climatiques des personnes de tous genres et groupes sociaux. Pour la phase de préparation du projet CBA-SCALE Southern Africa+, l'UICN apporte ses connaissances et son expérience en matière de solutions fondées sur la nature pour faire face aux changements climatiques, aux côtés de CARE International, de l'Institut international du développement durable (IISD, selon ses sigles en anglais) et de partenaires locaux.

ENGAGEMENTS POLITIQUES MONDIAUX

L'UICN a remporté des succès significatifs en matière de politiques internationales pour la nature, travaillant avec des acteurs de tous horizons géographiques et sectoriels pour assurer l'avenir de la vie sur Terre.

MISSION PERMANENTE D'OBSERVATION AUPRÈS DES NATIONS UNIES

L'UICN a continué de soutenir activement la réalisation des Objectifs de développement durable (ODD). L'Union fait office d'organisme officiel de coordination pour cinq indicateurs relatifs aux ODD 14 et 15, notamment en ce qui concerne la couverture des zones clés pour la biodiversité par les aires protégées, l'Indice de la Liste rouge et la réponse politique aux espèces envahissantes. En 2021, l'UICN a poursuivi son partenariat avec la Mission permanente de la France auprès des Nations unies et la Wildlife Conservation Society, en organisant une série de dialogues sur les connaissances.

“**Nous reconnaissons l'importance d'investir dans des solutions fondées sur la nature ou des approches basées sur les écosystèmes et de mobiliser et d'augmenter significativement les ressources financières de toutes provenances pour conserver et utiliser durablement la biodiversité et les écosystèmes.**

Cette citation de la déclaration ministérielle du Forum politique de haut niveau des Nations Unies sur le développement durable de 2021 indique que le plaidoyer de l'UICN en faveur de solutions fondées sur la nature (SfN) gagne du terrain.

CONVENTION DES NATIONS UNIES SUR LA DIVERSITÉ BIOLOGIQUE

Lors de la première partie de la conférence des Nations unies sur la diversité biologique, à Kunming, Chine, l'UICN a réaffirmé un message clé du Manifeste de Marseille : le monde doit adopter un cadre mondial de la biodiversité pour l'après-2020 contenant des objectifs ambitieux pour faire face aux crises entremêlées de perte de biodiversité, des changements climatiques et de la dégradation des terres..

Réserve naturelle nationale de Shaanxi Changqing, Chine © Shaanxi Changqing National Nature Reserve



CONVENTION CADRE DES NATIONS UNIES SUR LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

L'UICN s'est fortement impliquée lors de la COP26, la Conférence des Nations Unies sur les changements climatiques 2021, à Glasgow, Royaume-Uni.

Les Membres de l'UICN ont transmis les principaux messages du Congrès de Marseille, reconnaissant que les urgences en matière de biodiversité et de climat sont les deux faces d'une même crise et que la nature offre des avantages pour l'adaptation aux changements climatiques et l'atténuation de leurs effets. Ces messages ont été explicitement reconnus dans le Pacte de Glasgow, ainsi qu'une autre priorité de l'UICN : la nécessité d'une action centrée sur les océans pour lutter efficacement contre les changements climatiques.

Le Directeur général de l'UICN s'exprime lors du Segment de haut niveau de la COP26 de la CCNUCC à Glasgow (10 novembre 2021)
© UICN / Sabrina Nick

Parmi les nouveaux rapports de l'UICN publiés lors de la COP26 figurent : [Nature-based solutions for climate change mitigation](#) (avec le PNUE); [Disclosing nature's potential : Corporate responses and the need for greater ambition](#) (avec le CDP); et [Gender and national climate planning : Gender integration in the revised Nationally Determined Contributions](#).

Parmi les nouvelles initiatives lancées lors de la COP26, citons : le Fonds accélérateur pour le carbone bleu, le premier Comité international de normalisation pour le Standard mondial de l'UICN pour les solutions fondées sur la nature, l'initiative de la Grande Muraille bleue et Regen10.

6

CADRE MONDIAL DE LA BIODIVERSITÉ POUR L'APRÈS-2020

Grâce à son initiative stratégique dédiée, l'UICN vise à catalyser une action décisive pour mettre un terme à la perte de la biodiversité d'ici à 2030 et parvenir à sa reconstitution et à sa restauration d'ici à 2050. L'initiative soutient l'adoption d'un cadre mondial de la biodiversité pour l'après-2020 puissant et ambitieux, assorti d'une voie de mise en œuvre claire. Elle préconise l'adoption d'un cadre axé sur quatre composantes essentielles :

- des aires protégées et conservées aux bons endroits, gérées efficacement et gouvernées de manière équitable, soutenues par la Liste verte des aires protégées et conservées de l'UICN ;
- une action mondiale concertée en faveur des espèces, soutenue par un Plan d'action mondial pour les espèces ;
- la restauration des écosystèmes à grande échelle, soutenue par la Décennie des Nations unies pour la restauration des écosystèmes ; et
- un financement du cadre plaçant la nature au centre de l'économie par des mesures incitatives visant à accroître les investissements dans la nature d'environ 0,7 à 1,0% du PIB mondial.

G20

La réunion des ministres de l'environnement du G20 à Naples, Italie, a mis l'accent sur la nécessité d'une approche coordonnée pour faire face aux urgences mondiales en matière de climat et de biodiversité, une nécessité rendue plus évidente

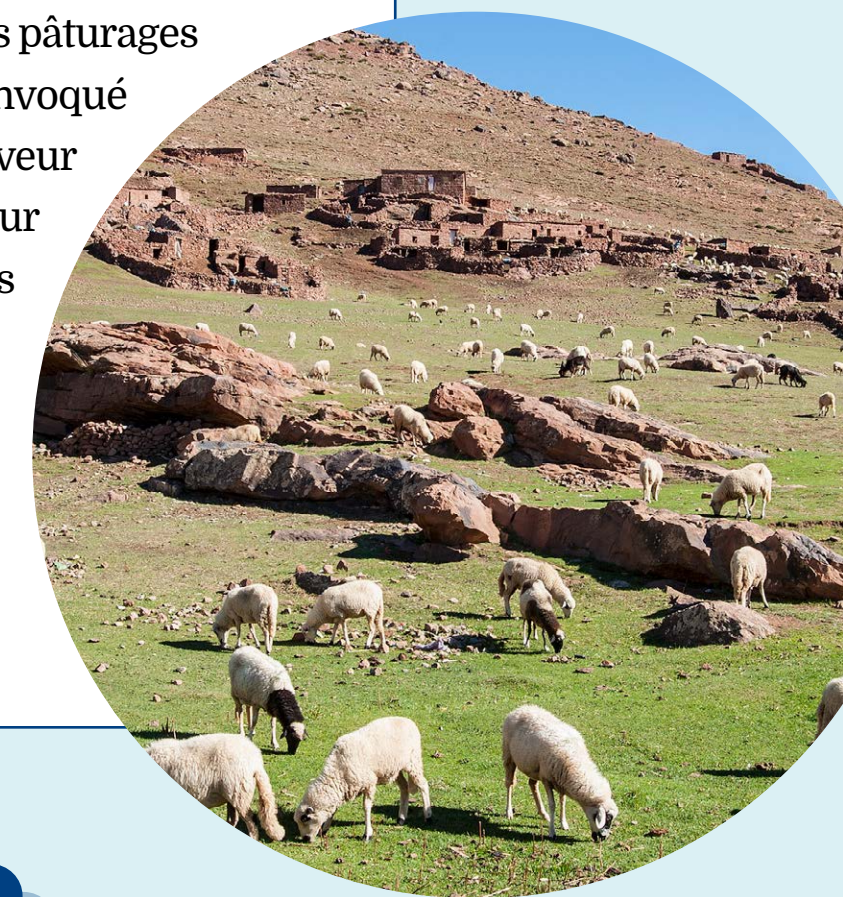
“C'est maintenant qu'il faut investir dans la nature. Investir dans la nature est un bon investissement, rentable à court et à long terme.

Cette citation du Directeur général de l'UICN, Dr Bruno Oberle, lors de sa déclaration à la réunion des ministres de l'environnement du G20 à Naples et dans une [lettre ouverte](#) publiée avant la réunion, souligne le rôle que les investissements dans la nature doivent jouer pour relever les défis mondiaux.

CONVENTION DES NATIONS UNIES SUR LA LUTTE CONTRE LA DÉSERTIFICATION

Couvrant plus de 50% des terres, les pâturages sont des écosystèmes très diversifiés qui contribuent à la régulation du climat et à la conservation de la biodiversité, et assurent la subsistance de plus de deux milliards de personnes. Face à la dégradation des terres affectant les pâturages de façon croissante, l'UICN et ses partenaires ont convoqué une série de [consultations régionales](#) pour plaider en faveur d'un renforcement des engagements internationaux pour leur restauration. Ainsi, la restauration des pâturages sera mieux intégrée dans les objectifs de neutralité en matière de dégradation des terres de la Convention des Nations unies sur la lutte contre la désertification.

Azib et agdal, Oukaïmeden
Parc National de Toubkal, Morocco
© Fred LELOUP



7

INITIATIVE STOCKHOLM+50

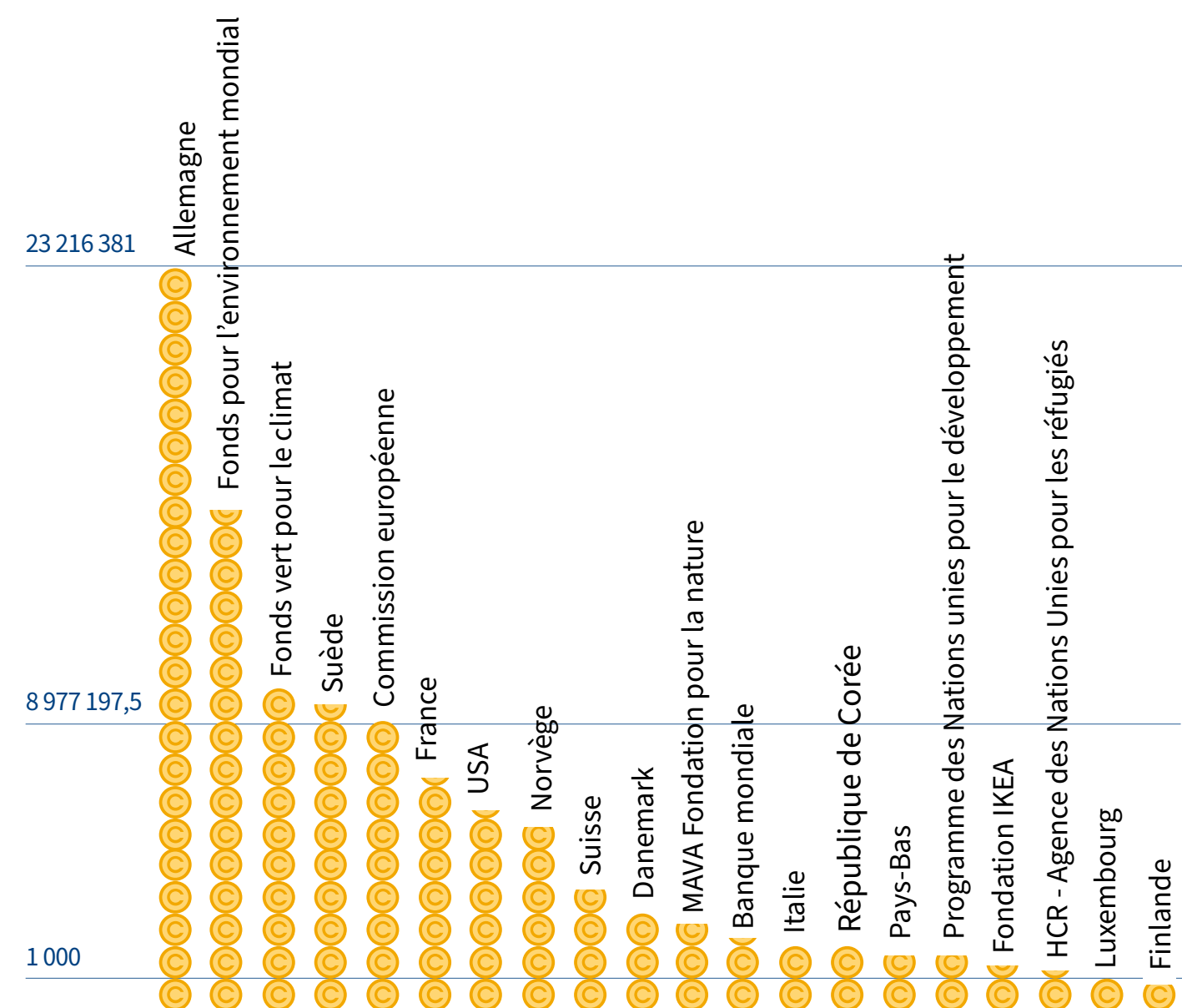
Cette initiative stratégique vise à garantir un engagement ciblé et stratégique de l'UICN dans l'initiative Stockholm+50. L'UICN façonne la politique environnementale mondiale depuis la première Conférence des Nations Unies sur l'environnement en 1972. Cette initiative réaffirme le rôle clé de l'Union dans ce dialogue.

PARTENARIATS STRATÉGIQUES

L'UICN remercie ses Membres, toujours plus nombreux, ainsi que ses partenaires, qui rendent son travail possible.

LES 20 PREMIERS CONTRIBUTEURS EN 2021

CONTRIBUTION À L'UICN (EN MILLIONS DE CHF) INCLUANT LES REVENUS DE PROJETS, LES REVENUS DES ACCORDS CADRES ET LES COTISATIONS DES MEMBRES



L'UICN bénéficie du solide soutien de partenaires clés. La principale source de revenus de l'UICN en 2021 reste [l'aide publique au développement \(APD\)](#). Les cinq principaux contributeurs sont le gouvernement allemand, qui reste le premier partenaire de l'UICN, le Fonds pour l'environnement mondial (GEF), le Fonds vert pour le climat (GCF), le gouvernement suédois et la Commission européenne.

Le portefeuille mondial croissant de l'UICN, mis en œuvre en partenariat avec nos Membres, Commissions et partenaires, met en pratique nos connaissances scientifiques. En 2021, grâce aux généreuses contributions de nos donateurs et partenaires, notre portefeuille a atteint **834 millions** de francs suisses.

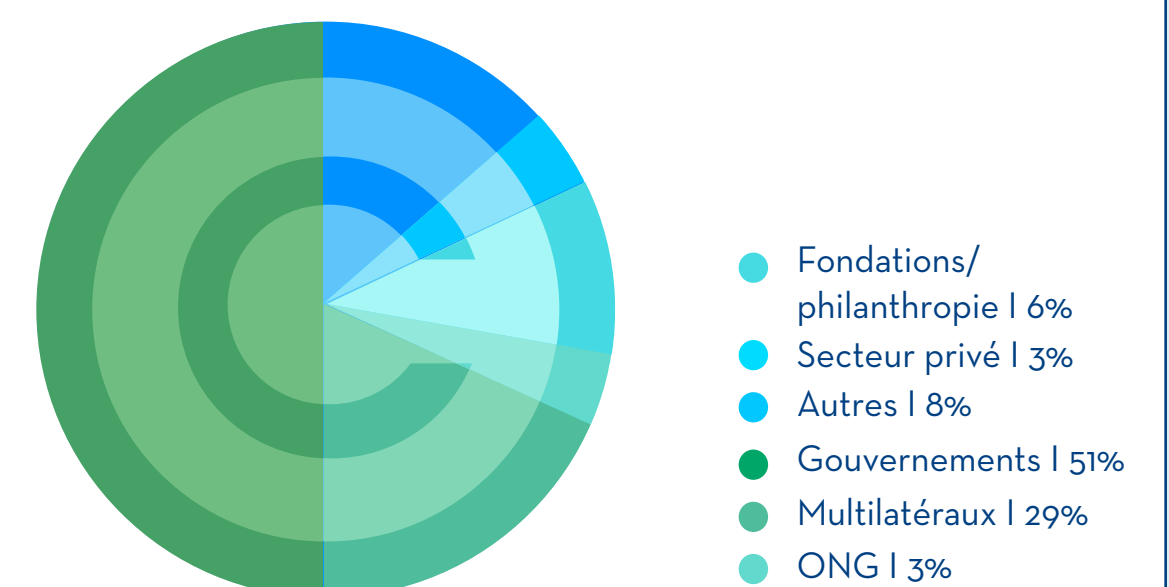
“ Le statut particulier de l'UICN, en tant qu'entité réunissant des organisations gouvernementales et de la société civile, en fait un partenaire unique pour aider à construire un nouveau pacte mondial ambitieux pour la nature.

Virginijus Sinkevičius, Commissaire européen chargé de l'environnement, des océans et de la pêche

“ Le Fonds vert pour le climat (GCF) apprécie grandement l'expertise de l'UICN sur la manière de sauvegarder notre environnement, car le GCF étend son soutien financier aux actions climatiques fondées sur la nature. Le GCF finance plusieurs projets de l'UICN dans des pays en développement s'attaquant aux changements climatiques tout en préservant, restaurant et gérant des écosystèmes vitaux. Nos liens de plus en plus étroits avec l'UICN créent un élan en faveur de l'action climatique et de la conservation de la nature.

Yannick Glemarec,
Directeur général du Fonds vert pour le climat

SOURCES DE FINANCEMENT POUR L'ANNÉE 2021



L'UICN reçoit le soutien d'une grande variété de partenaires, pour un revenu total en 2021 de **149,3 millions** de francs suisses. Il s'agit, entre autres, des revenus de projets, des partenaires cadres, des cotisations des Membres et des revenus de la philanthropie.

PARTENAIRES-CADRES

Les partenaires-cadres sont un groupe de partenaires gouvernementaux dévoués soutenant directement les Programmes quadriennaux de l'UICN par un financement pluriannuel. Leur soutien permet à l'UICN d'innover, de produire des données convaincantes sur les défis émergents, de continuer à travailler à un consensus mondial et de renforcer ses impacts sur la nature. Les partenaires-cadres sont aussi souvent des partenaires de projet importants.

Signing of the UICN-Norad Framework
Partnership 2021-2024 © UICN / Ecodeo / Kiara Worth

En 2021, les partenaires-cadres de l'UICN ont renouvelé leurs engagements pluriannuels pour un financement continu.

Norad reste un fervent partisan de l'UICN, qui rassemble un réseau unique de différents acteurs œuvrant à la protection de la nature et du climat, aux niveaux mondial, régional et local.

Bård Vegar Solhjell,
Directeur général, Agence norvégienne de coopération pour le développement (Norad)



• Danemark



• Norvège



• Finlande



• Suède



• France



• Suisse



• République de Corée



• États-Unis

172 | nouveaux
projets en
2021

Pour une
valeur de

208
MILLIONS
DE CHF



IKEA Foundation

La Fondation IKEA est devenue partenaire de l'Initiative pour l'agriculture et la santé des terres de l'UICN, qui promeut des pratiques agricoles durables améliorant la sécurité alimentaire et les moyens de subsistance, tout en protégeant et en restaurant la nature.



Capitalisant sur un partenariat historique lors du Congrès mondial de la nature 2021, l'Italie a annoncé une contribution visant à soutenir le Programme quadriennal de l'UICN.



PARRAINS DE LA NATURE

L'UICN a créé les [Parrains de la nature](#) en 2010 pour rallier les leaders mondiaux de la conservation, de la philanthropie et des entreprises. Ceux-ci fournissent des orientations stratégiques au Directeur général et génèrent des investissements pour le Programme de l'UICN ainsi que pour des initiatives phares spécifiques.

S.A.S. le Prince Albert II de Monaco, un des Parrains de l'UICN, s'exprime lors du Congrès mondial de la nature de l'UICN 2021.
© UICN/ Ecodeo / Sam Hollenshead

CONNAISSANCES SCIENTIFIQUES ET PUBLICATIONS

PUBLICATIONS DE L'UICN

La bibliothèque en ligne de l'UICN a continué de s'enrichir en 2021, avec plusieurs nouvelles publications et près de **2 millions** de documents téléchargés.

25 nouvelles publications de l'UICN possédant un ISBN ont vu le jour en 2021. 12 d'entre elles ont été développées en collaboration avec des Membres ou des Commissions de l'UICN.

Implication des Commissions

À la fin de 2021, les publications de l'UICN atteignaient **8 889 mentions en ligne**, notamment:



4 289 mentions sur Twitter

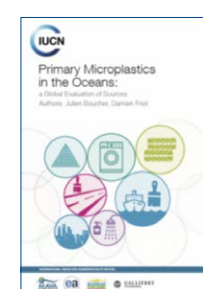


2 437 mentions sur Wikipédia



458 mentions sur des sites de presse

LES 5 PUBLICATIONS ISBN DE L'UICN LES PLUS TÉLÉCHARGÉES EN 2021



[Primary Microplastics in the Oceans](#)

19 862 téléchargements



[Approaches to sustainable agriculture](#)

15 321 téléchargements



[Gender-based violence and environment linkages](#)

14 570 téléchargements



[IUCN Red List Categories and Criteria: Version 3.1, Second edition](#)

13 195 téléchargements

Implication des Commissions



[Nature-based Solutions to address global societal challenges](#)

13 615 téléchargements

Implication des Commissions

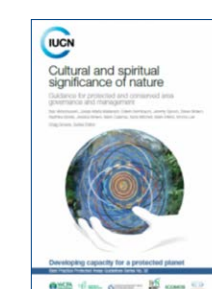
PUBLICATIONS ISBN DE L'UICN AYANT REÇU LE PLUS D'ATTENTION EN LIGNE EN 2021



[IUCN Green Status of Species](#)



Implication des Commissions



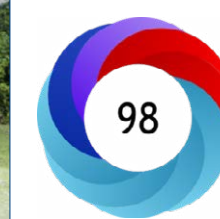
[Cultural and spiritual significance of nature](#)



Implication des Commissions



[Conflict and conservation](#)



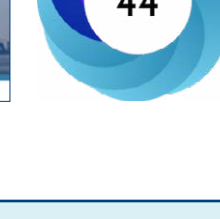
[Using ecosystem risk assessment science in ecosystem restoration: a guide to applying the Red List of Ecosystems to ecosystem restoration](#)



Implication des Commissions



[Mitigating biodiversity impacts associated with solar and wind energy development](#)



ÉTENDRE L'ACCÈS LIBRE AUX CONNAISSANCES SUR LA CONSERVATION

Une subvention du Fonds Arcadia permet à la Bibliothèque de l'UICN de fournir des conseils à la communauté de la conservation de l'UICN sur les principes fondamentaux de l'accès libre, ainsi que de soutenir le développement d'une politique d'accès libre de l'UICN et d'améliorer la prestation des services de bibliothèque et d'édition.

→ [Pour plus d'information](#)



Conflits et conservation, premier rapport de la série de rapports de l'UICN *La nature dans un monde globalisé*, publié en avril 2021, explore les relations complexes entre la nature et les conflits afin d'éclairer les politiques visant à mieux faire progresser la conservation dans le contexte de la consolidation de la paix.

Ces scores Altmetric ont été relevés le 19 avril 2022. Le score Altmetric en direct de ces publications peut fluctuer. Les données les plus récentes sont disponibles sur la page de chaque publication.

PRODUITS DE CONNAISSANCE DE L'UICN

Implication des Membres et des Commissions



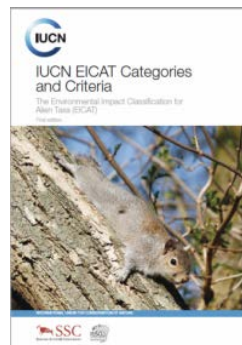
Liste rouge de l'UICN des espèces menacées™ : la source d'information la plus complète au monde sur le statut du risque d'extinction des espèces animales, fongiques et végétales dans le monde. En 2021, les libellules et demoiselles sont devenues le premier groupe d'insectes à être évalué de manière exhaustive par la Liste rouge de l'UICN, révélant que 16% des 6 016 espèces sont menacées d'extinction du fait de la détérioration progressive de leurs habitats d'eau douce.

17 348 espèces ajoutées en 2021 **142 577 espèces évaluées au total**

Africocypha varicolor © Andre Gunther



Implication des Membres et des Commissions



Classification de l'impact environnemental des taxons exotiques (EICAT selon ses sigles en anglais) : la norme de l'UICN pour la classification de l'impact des espèces exotiques sur l'environnement. [La Base de données mondiale de l'UICN sur les espèces envahissantes](#) a été restructurée pour intégrer les évaluations d'impact utilisant l'EICAT. Le premier groupe de ces évaluations devait être publié au début de 2022.

Implication des Membres et des Commissions



protectedplanet.net

Protected Planet (Planète protégée) : la source de données la plus récente et la plus complète sur les aires protégées et autres mesures efficaces de conservation par zone (AMEC). Le rapport Protected Planet de mai 2021 a montré qu'au moins 16,64% des écosystèmes terrestres et d'eau douce et 7,74% des eaux côtières et des océans se situent dans des aires protégées et des AMEC. Le dernier rapport des Nations unies sur les Objectifs de développement durable a utilisé les données de Protected Planet pour fournir des images instantanées montrant la mesure dans laquelle les Zones clés pour la biodiversité étaient couvertes par des aires protégées ou des AMEC.

Implication des Membres et des Commissions



PANORAMA - Solutions pour une

planète saine : initiative multithématique et multipartenaires qui identifie, documente et promeut les approches réussies en matière de conservation et de défis du développement. PANORAMA est dirigée par l'UICN et la GIZ, l'agence allemande de développement, aux côtés de plusieurs autres partenaires. En 2021, l'initiative a dépassé le cap des 1 000 solutions publiées et a lancé de nouvelles communautés sur la restauration des paysages forestiers et la conservation des espèces. Le projet de cadre mondial de la biodiversité pour l'après-2020 cite PANORAMA pour sa contribution à la mise en œuvre pratique.

200 000 visites sur la plateforme web en 2021

768 fournisseurs de solutions dans environ 120 pays

Plus de 1 000 solutions publiées

Implication des Membres et des Commissions



Liste verte des aires protégées et conservées de l'UICN : la première norme mondiale des meilleures pratiques de conservation par zone.

Lorsqu'une aire protégée ou conservée respecte la norme de la Liste verte de l'UICN, elle est certifiée et reconnue comme obtenant des résultats continus pour l'être humain et la nature d'une manière juste et efficace. Au total, 60 pays et plusieurs réseaux se sont engagés à respecter la norme de la Liste verte.

80 sites engagés pour respecter la norme en 2021

60 sites certifiés par la Liste verte, représentant une superficie totale de plus de 730 000 km²

600 sites au total engagés pour respecter à la norme

Implication des Membres et des Commissions



Liste rouge des écosystèmes de l'UICN : un outil d'évaluation de l'état de conservation des écosystèmes utilisant des critères scientifiques pour analyser leur risque d'effondrement. Ceux-ci incluent notamment les changements de répartition géographique et la dégradation

des processus et composants clés des écosystèmes. En 2021, un total de 147 écosystèmes ont été évalués, dont 131 terrestres, 12 marins, trois côtiers et un d'eau douce.

919 265 km² des écosystèmes mondiaux évalués en 2021 **58 445 171 km² d'écosystèmes évalués au total**

Implication des Membres et des Commissions



Zones clés pour la biodiversité (KBA) : L'UICN publie la norme mondiale pour l'identification des KBA, les sites les plus importants dans le monde pour les espèces et leurs habitats. Le Programme KBA soutient l'identification, la cartographie, le suivi et la conservation des KBA pour aider à sauvegarder ces sites. En 2021, l'UICN a publié un [rapport historique sur les KBA d'eau douce, en Afrique de l'Ouest](#), s'appuyant à la fois sur la norme mondiale et sur la Liste rouge de l'UICN.

16 356 KBA dans le monde
134 d'entre elles identifiées en 2021

SUPERVISION ET CONTRÔLE DE QUALITÉ

Le Secrétariat de l'UICN a continué de renforcer ses capacités en matière de responsabilité, de suivi des performances et d'assurance qualité en 2021, dans des domaines tels que la planification et la budgétisation, la gestion des programmes et des projets, la gestion des résultats et la veille stratégique.

Le [Open Project Portal de l'UICN](#) est une plateforme publique en ligne qui répond à l'engagement de l'Union de fournir des informations complètes, de qualité et actualisées sur son portefeuille de projets dans plus de 150 pays. Utilisant la norme IITA pour les données, il regroupe tous les projets actifs à partir de 2021, constituant ainsi un point central d'accès à des informations détaillées sur les projets de l'UICN.

L'UICN a pris plusieurs mesures importantes pour porter ses capacités de suivi, d'évaluation et d'apprentissage au niveau requis pour soutenir le nouveau Programme de l'UICN, Nature 2030. Les principaux apports à ce processus, mis en œuvre sous la supervision de la nouvelle équipe de direction, comprennent une évaluation externe du Programme de l'UICN 2017-2020, ainsi qu'une étude de la pertinence de l'UICN en matière de développement, commandée en 2020 par la Direction du développement et de la coopération suisse.

Une analyse commandée par l'UICN sur les performances globales des systèmes de suivi, d'évaluation et d'apprentissage de l'organisation a conduit à des recommandations concrètes visant à renforcer le panorama global de performance et d'assurance qualité. Un grand nombre d'entre elles ont été mises en œuvre en 2021, les autres devant être abordées lors du prochain cycle.

Conformément à la politique de suivi et d'évaluation de l'UICN, [huit évaluations](#) ont été réalisées en 2021.

ÉVALUATIONS FINALES

- Programme de Petites Initiatives pour les Organisations de la Société Civile en Afrique du Nord - phase2 (PPI OSCAN 2)
- Plastiques marins et communautés côtières (MARPLASTICCs)

ÉVALUATIONS À MI-PARCOURS

- Programme d'appui à la gestion concertée des aires protégées et écosystèmes fragiles du Tchad (APEF)
- Résilience côtière aux changements climatiques (CRCC) Mozambique
- ADAPT : Solutions fondées sur la nature pour des sociétés résilientes dans les Balkans occidentaux
- Îles sans déchets plastiques (PWFI)
- Projet TRI du GEF : Construction d'une infrastructure verte résiliente au climat : amélioration des services écosystémiques des forêts plantées en Chine par la restauration des paysages forestiers et l'innovation en matière de gouvernance (projet PRC-GEF State Forest Farms)
- Projet « Renforcement des droits des populations autochtones et afro-descendantes en Amérique centrale »



En 2021, l'UICN a renouvelé avec succès son accréditation auprès du Fonds vert pour le climat (GCF, selon leurs sigles en anglais), marquant ainsi le début de son deuxième mandat de cinq ans. L'UICN est également accréditée auprès du Fonds pour l'environnement mondial (Global Environment Facility - GEF) depuis 2014.

RENFORCER LES MESURES DE SAUVEGARDE ENVIRONNEMENTALES ET SOCIALES

L'UICN s'engage à protéger l'être humain et la nature dans le cadre de ses activités grâce à des mesures de sauvegarde environnementales et sociales solides. Un portefeuille de 50 projets, principalement financés par le GEF et le GCF et représentant une valeur totale d'environ 300 millions de dollars, ont été évalués à ce jour dans le cadre du Système de gestion environnementale et sociale (ESMS, selon ses sigles en anglais) de l'UICN. Le processus ESMS permet à l'UICN d'identifier, d'analyser, d'éviter, de minimiser et d'atténuer tout impact environnemental et social négatif potentiel pouvant découler de ses activités, tout en maximisant les avantages globaux générés pour l'être humain et la nature. En 2021 une stratégie a été élaborée dans le but d'accroître les capacités en matière de ESMS dans l'ensemble de l'Union. L'objectif était d'accroître l'efficacité opérationnelle et de s'assurer que les processus ESMS soient réalisés en temps opportun et au plus près des projets et des parties prenantes.

© Zhang Kaiyv

ÉTATS FINANCIERS

COMPTES CONSOLIDÉS DES REVENUS ET DÉPENSES POUR L'EXERCICE ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021

Monnaie du rapport : en milliers de CHF

	2021			2020		
	Secrétariat sans restrictions	Accords de projets	Total	Secrétariat sans restrictions	Accords de projets	Total
REVENUS OPÉRATIONNELS						
Cotisations des Membres	12 549	-	12 549	12 653	-	12 653
Retenue de l'impôt sur le revenu du personnel	1 700	-	1 700	1 666	-	1 666
Revenus d'accords	596	98 144	98 740	-	77 363	77 363
Revenus d'accords-cadres	13 647	-	13 647	12 104	-	12 104
Autres revenus de fonctionnement	4 790	5 549	10 339	5 004	205	5 004
TOTAL DES REVENUS OPÉRATIONNELS	33 282	103 693	136 975	31 427	77 568	108 995
ALLOCATIONS INTERNES						
Allocation de frais entre projets	38 108	(38 108)	-	34 234	(34 234)	-
Autres allocations internes	1 176	(1 176)	-	287	(287)	-
TOTAL ALLOCATIONS INTERNES	39 284	(39 284)	-	34 521	(34 521)	-
DÉPENSES OPÉRATIONNELLES						
Frais de personnel	57 310	8 458	65 768	53 637	5 725	59 362
Consultants	1 572	22 057	23 629	1 598	16 581	18 179
Subventions à des partenaires	306	4 138	4 444	430	3 766	4 196
Voyages	1 135	8 157	9 292	651	3 946	4 597
Ateliers et conférences	257	2 793	3 050	182	963	1 145
Frais de publications et impression	347	2 072	2 419	253	1 419	1 672
Frais de bureau et administratifs généraux	3 155	5 191	8 346	3 345	2 905	6 250
Véhicules et équipements - frais et entretien	957	8 301	9 258	940	5 594	6 534
Frais ou coûts professionnels	682	1 601	2 283	544	675	1 219
Dépréciation et amortissement	2 068	1	2 069	2 161	5	2 166
TOTAL DES DÉPENSES OPÉRATIONNELLES	67 789	62 769	130 558	63 741	41 579	105 320
EXCÉDENT NET DES OPÉRATIONS	4 777	1 640	6 417	2 207	1 468	3 675
AUTRES REVENUS - DÉPENSES						
Revenus d'intérêt	206	45	251	335	74	409
Frais financiers	(415)	(261)	(676)	(385)	(102)	(487)
Gains/(pertes) sur actifs financiers	308	-	308	84	-	84
Gains/(pertes) nets de change	(43)	(1 281)	(1 324)	(484)	(724)	(1 208)
Différences de change sur réévaluation des soldes des projets	-	208	208	-	(1 004)	(1 004)
Mouvements nets de provision et passages en perte	(2 018)	849	(1 169)	(1 695)	288	(1 407)
Congrès 2021	2 873	(1 200)	1 673	(1 673)	-	(1 673)
TOTAL AUTRES REVENUS - DÉPENSES	911	5 688	(729)	(3 818)	(1 468)	(5 286)
EXCÉDENT/(DÉFICIT) NET POUR L'EXERCICE	5 688	-	5 688	(1 611)	-	(1 611)
Affectations et crédits aux réserves désignées						
Affectations aux réserves désignées	(1 320)	-	(1 320)	(1 048)	-	(1 048)
Utilisation des réserves désignées	322	-	322	282	-	282
Affectations/utilisations des réserves désignées	(998)	-	(998)	(766)	-	(766)
RÉSULTATS DE L'ANNÉE APRÈS MODIFICATION DES RÉSERVES DÉSIGNÉES	4 690	-	4 690	2 377	-	(2 377)



UNION INTERNATIONALE POUR
LA CONSERVATION DE LA NATURE

SIÈGE MONDIAL
Rue Mauverney 28
1196 Gland, Suisse
www.iucn.org/fr

