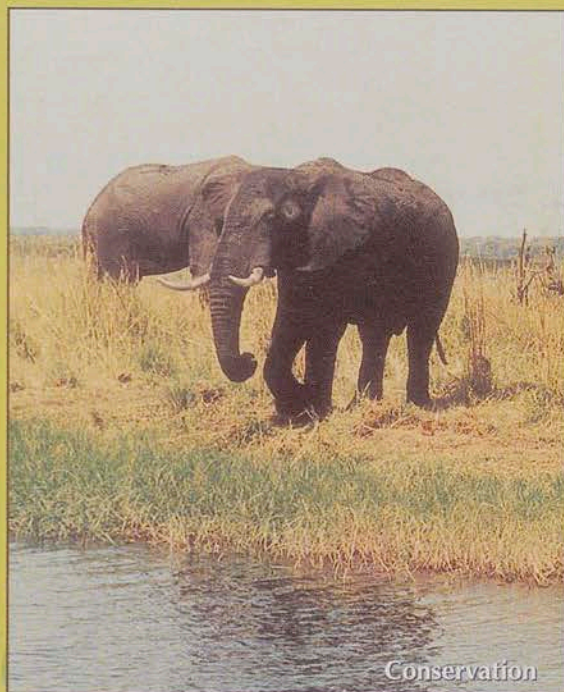


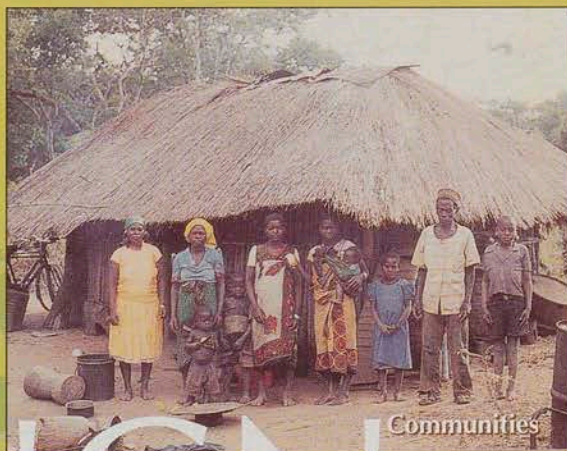
library



Conservation



Consumption



Communities

IUCN
1999
086
c.2

Report (1998) - IUCN Mozambique
IUCN
The World Conservation Union

IUCN

What is IUCN - the world conservation union?

Members

The IUCN has more than 850 members scattered over more than 130 countries. The members constitute the catalysing element for the development of the Union's programme of activities. Policies and priorities which serve as the support for the formulation and implementation of the programme of activities are defined the members' conferences both at the level of the national and regional committees.

Six commissions with 9,000 volunteers

Some of the world's most prominent scientists and specialists contribute to the work of IUCN as volunteers of its six commissions specialised in:

- Ecosystem management
- Education and communication
- Environment, economic and social policy
- Environmental law
- Protected areas
- Survival of species

IUCN in Southern Africa

At present, IUCN has country representations in Botswana, Mozambique, Zambia and South Africa and they articulate with the regional representation in Harare - Zimbabwe (IUCN ROSA).

The World Conservation Union IUCN was created in November 1948. It is an international organisation bringing together governmental and non-governmental institutions in partnership around the global issue of the conservation of the integrity and diversity of nature. The mission of IUCN is to ensure that any use of natural resources is equitable and ecologically sustainable. The Union has a secretariat with more than 930 professionals based in more than 40 countries.

In the last 45 years, IUCN has led a great number of environmental initiatives worldwide. In partnership with UNEP and the WWF it has produced the original document on the World Conservation Strategy (World Conservation Strategy, 1980), as well as the updated version entitled "Caring for the Earth: A Strategy for Sustainable Living (IUCN/UNEP/WWF, 1991). It prepared The World Charter for Nature, which was adopted by the United Nations General Assembly in 1982. It initiated a process which resulted in the formulation of the Wetlands Convention/RAMSAR and the Convention on the International Trade of Endangered Species (CITES) and the Convention on Biodiversity (CBD). It has helped over 50 countries to prepare National Conservation Strategies. It has published the Red Book on the endangered species and the plan of action for their conservation.

IUCN in Mozambique

Having started its activities in 1993 and established of the country office in 1996, the IUCN country representation in Mozambique has been developing various projects and activities in partnership with other institutions and donor agencies, with special focus on:

- Management and handling of natural resources
- Capacity building
- Environmental policy and legislation, economics and access to natural resources
- Environmental communication and awareness
- Environmental studies and assessments.

IUCN has the following members in Mozambique:

- Ministry for Coordination of Environmental Affairs (MICOA)
- National Directorate for Forestry and Wildlife
- Ministry of Agriculture and Fisheries (DNFFB-MAP)
- Environmental Working Group (GTA)

Table of Contents

Message from the Country Representative	3
Acronyms	4
Introduction	5
- The IUCN mission statement - IUCN strategic objectives for the triennium 1997-2000	
Outline of the activity program for 1998	
The annual operational goal and objectives for IUCN in Southern Africa	
The Activity Progress	6
- Planning and designing the country program - Developing effective staff, finance and administrative management - Promoting advocacy, awareness and communication strategy - Implementing field and non-field projects - Institutional capacity building - Unplanned activities	6 7 9 11 16 17
General Assessment of the Progress	18
- Assessing progress against the operational objectives - Lessons learnt - Comments and proposals	18 20 20
IUCN Mozambique Publications	21
Financial Report	22
Annex 1: Activity report of the IUCN national committee - 1998	26
IUCN Members in Mozambique	30
IUCN Mozambique Secretariat	31

IUCN
1999
086
C.2

IUCN Bibliothèque
CH - 1196 Gland

© 1999 - IUCN Mozambique
 Published by: IUCN - The World Conservation Union
 Registered N° 01702 INLD/99
 Design and layout: Elo Gráfico (Maputo)

The year 1998 marks the celebration of 50 years of conservation and the 50th anniversary of the organisation, in Fontainebleau, the French town where IUCN was founded in 1948.

The cover tries to illustrate the 3C's, which have pointed the way towards a sustainable development: Conservation, Communities and Consumption. The 3C's constitute the most outstanding foundations and a source for reflection during the present celebrations.

Message from the Country Representative

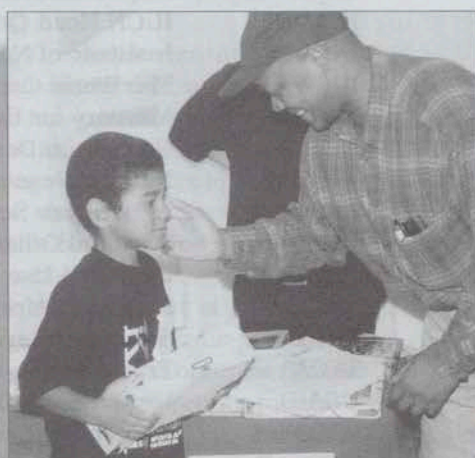
The World Conservation Union, is an international organization created in 1948, from an initiative of the Government of France, UNESCO and the Ligue Suisse por la Conservation de la Nature. Currently with its 50 years of worldwide outstanding work on the promotion of equitable and sustainable use of natural resources and biodiversity conservation, the Union brings together over 800 members made up of states, government agencies and a diverse range of non-governmental organizations.

In Southern Africa, the regional office was established in Harare in 1987 to benefit the Southern African region and SADC in the development of modern skills in conservation and natural resources management. The Mozambique country office was established in 1996 and currently is expanding its portfolio of national projects in natural resources management. The range of project topics do cover issues such as biodiversity conservation and utilization of wetlands, community based natural resources management, coastal zone management, environmental assessment of sectoral development programs, land tenure and resources rights.

In the closing of one more year of activities, there is a need to evaluate the ways in which the country program is being implemented. This is particularly important given the young age of the country program as well as the challenges to be faced as we approach the new millenium. Under the requirements determined by the Union's culture of monitoring and evaluation, an in-depth assessment of the performance of the office at the end of each single year constitute an important learning exercise for reflective organizations. The appraisal of the organization performance is a crucial procedure to ensure an effective and continuous process of correction and adjustment of the activity program. It allows for proper identification of the need for changes, mechanisms for introducing and managing change in the organisation to facilitate superior performance. This should be based on proper identification of the opportunity gaps, current performance gaps as well as the desegregated effects of both gaps. An assessment of this nature is meant to facilitate effective understanding of the ways and mechanisms to address requirements for change management and build the capacity and strategy required when planning for the future.

This annual report is meant to provide the members, partners and the general public with an accurate and transparent information on the essence of the IUCN country programme in Mozambique. In so doing, it is believed that an added value will be created in terms of establishing the required platform for synergies and cross fertilisation with other programmes being implemented by members and partners. It is also expected that the provided information will facilitate proper identification of possible areas for future collaboration within the national and regional promoters of sustainable use of natural resources.

Dr. Ebenizário Chonguiça



The IUCN Representative in Mozambique handing out the prize to one of the children who participated in the children's drawing competition on the 3C's (Conservation, Communities and Consumption) in the context of the celebrations of the 50th anniversary of the IUCN

Acronyms

ACOPS	Advisory Committee on Protection of the Sea
AfESG	African Elephant Specialist Group
CBNRM	Community Based Natural Resources Management
CBO	Community Based Organizations
CBD	Convention on Biological Diversity
CAN	National Commission for the Environment
DNFFB	National Directorate for Forestry and Wildlife
EARO	Eastern Africa Regional Office
EIA	Environmental Impact Assessment
FAO	Food and Agriculture Organization
GEF	Global Environmental Facility
GTA	Environmental Working Group
HQ	IUCN Head Quarters
INR	Institute of Natural Resources, University of Natal/Pietermaritzburg
IUCN	The World Conservation Union
MICOA	Ministry for the Coordination of Environmental Affairs
NORAD	Norwegian Development Agency
NRMP	Natural Resources Management Program
PROAGRI	Agriculture Sector Development Program
ROSA	Regional Office for Southern Africa
RUAT	Resource Use Assessment Team
SADC	Southern Africa Development Community
SIDA	Swedish International Development Agency
TFCA	Transfrontier Conservation Areas
USAID	United States Agency for International Development
WIOMSA	Western Indian Ocean Marine Science Association
NETCAB	The Regional Networking and Capacity Building Programme
OPORTUN	Organisation for the use of unique land resources at Niassa Province
UCA	Peasants Union

Introduction

The mission statement for IUCN in Southern Africa seeks:

"To facilitate and strengthen an integrated approach for the sustainable and equitable use of natural resources, and the conservation of biological diversity, in Southern Africa"

The strategic objectives as stated for the 1997-2000 Triennium Program for Southern Africa were:

- ◆ Promote the conservation of biodiversity through sustainable use of natural resources;
- ◆ Develop capacity to facilitate management resource based conflicts and advocate policy changes;
- ◆ Promote participatory approach to community based natural resources management (CBNRM);
- ◆ Advocate for sustainable land use and effective environmental management;
- ◆ Develop systems for gathering, analysis and dissemination of information;
- ◆ Facilitate broad-based partnership through coordination and effective disbursement of donor support;
- ◆ Improve the management system of IUCN in Southern Africa

Activity program outline for 1998

The activity program for 1998 was designed to address the essence of the Union's mission statement as articulated in the strategic objectives defined for the 1997-2000 Triennium for Southern Africa. In practical terms, the annual program was also designed in line with the set of IUCN-ROSA operational goals and objectives defined for 1998 as follows:

OPERATIONAL GOAL

"To achieve more effective program integration and management by focusing on priority issues and strengthening financial security"

OPERATIONAL OBJECTIVES

The seven operational objectives specified for 1998 were:

- ◆ Establish operational priorities in line with identified comparative advantages, human and financial resources and IUCN Southern Africa Strategic Plan;
- ◆ Integrate IUCN ROSA program activities amongst regional and country programs, and special projects, and improve operational relationships with IUCN HQ, IUCN EARO and the Commissions;
- ◆ Improve the balance between facilitating participatory processes and contribution of scientific knowledge in project implementation;
- ◆ Strengthen the implementation of regional communication strategy;
- ◆ Develop and implement a comprehensive management information system;
- ◆ Improve program and project delivery, develop new strategic projects and pursue innovative fund raising strategies to ensure financial security;
- ◆ Improve the management of human resources, invest in and pursue human resources development and optimize the use of staff skills against job requirements.

In pursuing for the realization of the 1998 operational objectives defined for the Southern Africa region the annual work plan for Mozambique was designed with the strategic ambition of:

"Achieving an appropriate balance between field projects implementation and the advocacy role to influence policy formulation and decision making procedures within the country"

Progress

The Activity Progress

This section describes and discusses the achievements obtained by the Mozambique Country Programme during 1998.

I Planning and designing of the Country Program

The substance and relevance of the IUCN country programme is determined by how well is the link between the activities being implemented and the type of issues being addressed in the context of promoting biodiversity conservation and sustainable use. Project conceptualisation did constitute, therefore, one of the major activities undertaken to streamline processes that could deal with perceived natural resource management issues. Guided by the 7 IUCN strategic objectives defined for the region and on the basis of the prevailing perceptions on the existing natural resource management issues, new projects were developed.

Using the IUCN-ROSA programme guidelines for project design (e.g. programme development handbook) the following new projects were formulated and submitted for potential funding:

1. Community Mobilization for the Transfrontier Conservation Area (TFCA) in Gaza province - Submitted as a bidding project proposal to the DNFFB/GEF/WB

Goals

- To promote the involvement and empowerment of local communities in biodiversity conservation and natural resources management within the Gaza Transfrontier Conservation Area

Objectives

- Mobilise communities to conservation
- Empower communities in natural resources management
- Develop community projects in natural resources management
- Promote partnership in business management between communities and private sector

2. CBNRM at Matutuine District - Submitted as a project proposal for grant to the Ford Foundation

Goals

- Promote the empowerment and involvement of local communities in biodiversity conservation and natural resources co-management to enhance sustainable use and community well being in Matutuine District

Objectives

- Mobilise communities in resources conservation and development planning/management
- Sensitise and create awareness on the value of biodiversity for development and economic growth
- Empower local communities in tenure and resource rights
- Empower communities on skills for effective resources management/use
- Develop community based pilot projects to increase income generation

3. Wireless connectivity to support Community Based Natural Resources Management (CBNRM) projects - Submitted to IDRC within the framework of the Mozambique ACACIA programme

Goals

- Introduction of different options of wireless connectivity technologies to facilitate information and communication systems for effective management of natural resources in remote areas

Objectives

- Develop appropriate wireless toolkit for information and communication within pilot areas of CBNRM
- Develop and establish proper natural resources information systems (data gathering, analysis, storage and update) for effective management

4. Sustainable rivers program - Submitted to SIDA, USAID and the Dutch Embassy in Maputo. The proposal was jointly designed by IUCN-Mozambique, the Institute of Natural Resources/University of Natal, Eduardo Mondlane University and the University of Swaziland.

Goals

- Develop research capabilities on a Trans-disciplinary and Trans-boundary basis for effective learning and management of river basin systems

Objectives

- Develop integrated understanding of environmental management of shared rivers
 - Develop systematic approach to understand and inform environmental management of shared river systems
 - Enhance research capability
 - Establish a dynamic and pro-active network for sharing information and developing understanding
 - Enhance ability to communicate with stakeholders and contribute to integrated management of river systems
5. **"Our Environment"** (TV Documentaries)
– Submitted to The Netherlands Embassy in Maputo. The project is being implemented in partnership with The Netherlands Embassy and Digi&Tal, video and communications.

Goal

- To make valuable contributions to sustainable development through information dissemination and general public awareness of existing problems/experiences on land use, coastal zones and forest resources.

Objectives

- Pointing out examples, bar or good, about problems, solutions and alternatives, related to environment and management of natural resources
- Promoting dialogue and debate between government agencies, NGOs and civic society on these 3 themes
- Promoting development of environmental education of communities, economic agents and decision makers in order to enhance their participation in the management of natural resources

At a concept level, the following proposal was formulated:

EIA capacity building - Submitted to the Dutch Embassy in Maputo and discussed with MICOA

Goals

- Create and develop an independent scientific and technical body that can ensure high level EIA implementation and reviews while facilitating the development of national technical capacity in implementing high quality EIA studies that incorporate both the biophysical, technological and socio-economic dimensions of development projects.

Objectives

Develop national capacity to:

- execute independent EIA reviews based on sound and updated scientific and technical knowledge currently available to humanity worldwide;
- Implement advanced research on specific EIA methods applied to the various dimensions of EIA studies of development projects (biophysical, economic, social, technological and risk assessment).
- develop an adequate scientific information data base, nationally and internationally inter-linked with relevant centers of information of relevance to EIA studies;
- Provide short to medium term, advanced professional training programs on EIA techniques to expand the critical mass of national EIA practitioners in Mozambique.
- support the development of guidelines

II Developing of effective staff, finance and administrative management

The smooth daily flow of activities being implemented by the office work requires proper internal staff, finance and administrative management procedures. Following the IUCN conditions of services established for the Southern Africa region, the daily business of the secretariat was managed on the basis of established weekly planning meeting inter-linked with overall regional planning cycle of the senior management group on a quarterly basis. Proper liaison mechanisms were put in place to facilitate management and information exchange with the sub-field offices in Beira and Niassa as related to the existing field projects.

Cyclical management meetings did constitute periods of reflection among staff to assess partial progress against the planned

objectives creating, therefore, proper reflective grounds for corrections and adjustments of the activity programme. Within the overall framework of developing the monitoring and evaluation culture, quarterly progress reports and work plans were produced. This exercise did ensure a forward looking, based on proper assessment of the past and use of lessons learnt to map the future.

As a learning organisation, a one-day workshop was undertaken with the participation of all technical staff for an institutional assessment of country programme for 1998.

The exercise did constitute an important moment for office reflection and critical elements to direct change of management were identified. From the assessment of the country office critical path, it was concluded that the office has so far undergone three major phases:

- *the embryonic phase* – characterised by a process of initial searching of projects opportunities co-ordinated from ROSA and primary identification of potential IUCN members;
 - initial field projects identified and implemented (e.g. Tchuma Tchato)
 - establishment of membership contacts (e.g. DNFFB, GTA, CNE)
 - involvement of potential members into regional ongoing IUCN workshops
- *the expansion phase* – period of expansion of project magnitudes in terms of numbers and geographical scope
 - establishment of new projects (e.g. Gorongosa emergency plan, demobilizing soldiers)
 - technical assistance to DNFFB in wildlife management (e.g. protected areas management plans)
 - bias towards wildlife
 - heavy technical reliance on external expertise
 - liaison with Angola and search for project opportunities (e.g. Angola Status Quo)
- *The consolidation phase* – with the official opening of the office, the establishment of the country representative and the formulation of an IUCN country strategy with the co-participation of national members. Characterised by:
 - recruitment of the country representative
 - definition of the IUCN-Mozambique strategy

- diversification of areas of activity (moving beyond wildlife)
- expansion of local expectations of IUCN in Mozambique
- expansion of number of field projects, geographical IUCN presence and diversification of donor sources
- increased interaction with members, donors, partners and IUCN ad-hoc secretariat for the National Committee
- increased use of local technical expertise
- increased workload and emerging stress over core staff

The institutional assessment process did include an evaluation of the office SWOT (strengths, weakness, opportunities and threats). Summary of them is presented as follows:

◆ **Strengths**

- office credibility among government and donor agencies
- team work
- enthusiasm
- good local technical network

◆ **Weaknesses**

- small core staff to effectively respond to the external demands/pressures
- excessive workload
- staff stress
- Poor ability to say No!
- no clear definition of working "niche"

◆ **Opportunities**

- environment issues being highly recognized at political levels
- increasing number of development investment initiatives
- most of the environmental policies are still at the planning phase - possibilities to influence them

◆ **Threats**

- problems in establishing adequate partnerships (differences in agendas)
- small size of the membership
- emerging environmental consulting business firms/competition

The way forward towards managing change requires the office to:

- be more pro-active;
- effectively define it's niche based and/or core capability;
- relay less on projects controlled by other institutions and concentrate on own ones,

- increase level of technical performance through adequate selection of partners and supervision of contracted services

III Promoting advocacy, awareness and communication strategy

The effective propagation of the IUCN mission calls for effective advocacy, awareness and communication strategy. Those strategies also need to be adjusted to the specific context of the socio-economic setting of the region of intervention so as to take maximum advantages of existing opportunities.

a) establishment of the Ad Hoc Secretariat of the IUCN National Committee

During 1998 one of the major effort of the secretariat was directed towards the consolidation of the foundations for expanding the IUCN constituency. To ensure a continuous interaction with the members and partners an Ad Hoc Secretariat for the establishment of the IUCN National Committee was constituted. The special annual workplan designed and the annual progress report is presented as an attachment to this document. The main activities developed are summarised below:

- ◆ Promotion of a national research competition on land tenure issues
Targeted to university students and newly graduated students, the competition was designed to promote research skills. The selected research topic was "Land Tenure in Mozambique - impacts over the prevailing community conservation practices". Reasons for the selection of this topic were related to the fact that the new land law was in a process of being drafted and under public discussions for the final approval in the parliament.



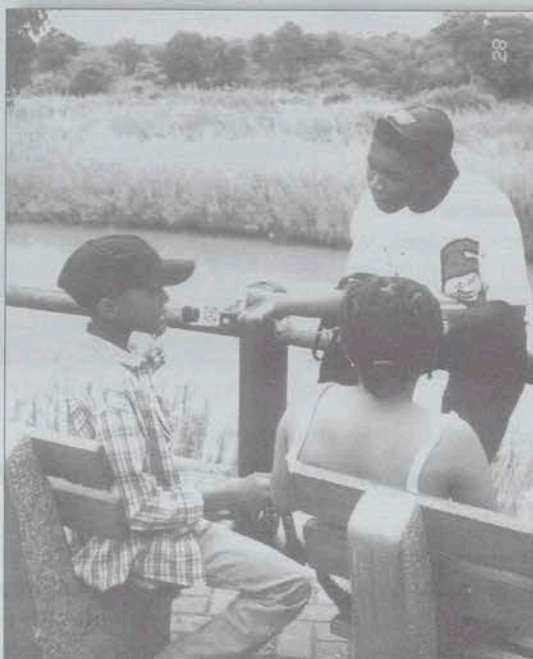
(Photo by Rosaque Guale)

Research on the community-based management strategy for the mangroves on the Zambezi Delta

With more than 30 candidates submitting proposals for the competition, the best 10 proposals were selected for funding by a special Jury established for this purpose. As prizes for the best three research products, three full computer systems (hardware and Windows 95 CD-ROM) with a 90 days Internet subscription were awarded. More details on this initiative are attached to this report.

- ◆ Promotion of public debates on Tenure issues

Public debates on tenure issues were planned and implemented bringing together scholars, government and non-government representatives and the general public into some open discussions over some of the critical aspects related to those issues.



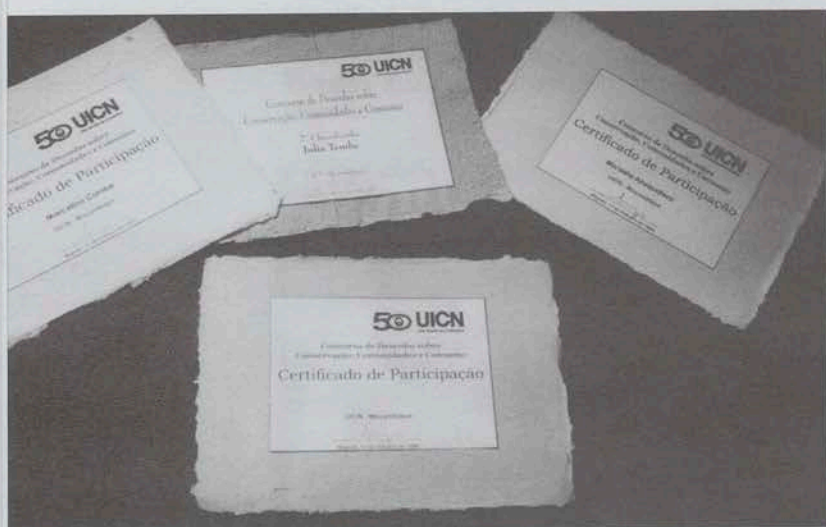
The importance of the youth's awareness and sensitization for the conservation of nature; coverage by Radio Mozambique's children's programme of the excursion by children to the Kruger National Park in South Africa.

- ◆ IUCN 50's Anniversary Commemoration
Dissemination of IUCN's activities worldwide particularly in Mozambique (mainly through radio programmes and newspaper)

Drawing competition for kids between 6 and 13 years old over the IUCN 50th anniversary 3 C's (Conservation, Consumption and Communities). The competition was also promoted over a number of primary schools in Maputo City. In organisational terms, leaders of the youth newspaper column (Njinguitane), school-teachers and radio youth programme promoters from Mozambique National Radio

The certificate "friend of the environment" produced on recycled paper, to acknowledge the participation in the children's drawing competition on conservation, communities and consumption.

were involved in the promotion and selection process. Selected drawings were exposed in a party exhibition for the kids and their parents. All participating kids were given a participation certificate made out of recycled paper. Best products were awarded with school materials like books, games, pencils and so for. The best 10 ones were awarded a one-day field trip to Kruger National Park in South Africa. It should be mentioned that in the organisation of the exhibition party of the kid's work as well as the trip to the KNP, parents of the students did provide an invaluable collaboration.



b) involvement in a set of government forums

In promoting the advocacy role the secretariat was involved in a set of government forums related to natural resource management issues such as:

◆ **Participation on TFCA Steering Committee**

The Transfrontier Conservation Project is a GEF/WB funded initiative, intended to promote resources management approaches over large and cross border areas between one or more countries with shared natural and human ecosystems. In Mozambique this project is being co-ordinated by the National Directorate of Forestry and Wildlife. IUCN-Mozambique did provide significant technical inputs in the formulation of the project proposal as a follow up to technical inputs that

was providing to DNFFB with regards to emergency programme for the rehabilitation of Gorongosa National Park and design of management plans for a number of conservation areas in Mozambique. The TFCA project is being implemented in three major areas namely: Maputo, Gaza and Chimanimani. The role of IUCN in the steering committee is that of technical advisors to the project co-ordinating team (DNFFB).

◆ **Member of the Inter-Institutional Technical Committee for Coastal Zone Management (CTIIGC)**

With the assistance from the secretariat of the Coastal Management Unit, at MICOA, CTIIGC is a technical body with the responsibility to ensure a proper participation of all sectors in the undertaking of activities related to the implementation of the National Environment Management Programme (PNGA) in general and of the National Coastal Management Programme (PNGC) in particular, through an open collaborative and participatory process, involving members of governmental and non-governmental institutions, civic society, local communities and national environment protection associations carrying out activities in the coastal zones.

Throughout 1998, the IUCN Mozambique participated on a regular basis in working and consultation meetings in the framework of the activities related to the Integrated Management of the Coastal Zones as well as in the discussions during the drafting of the regulations of CTIIGC and particularly in the assessment and in making contributions for the preparation of the National Policy on Coastal Management.

◆ **Participation in the FTTP network in Mozambique**

The IUCN is a member of the FTTP network (Forest, Trees and Peoples Programme) that was set up in Mozambique in 1998 and comprises various other governmental and non-governmental institutions. The FTTP in Mozambique has as its core objective to "build the capacity of local communities in the MCRN" and its specific objectives are/To develop tools, methods and approaches for the MCRN, 2/. To build capacities at local and national levels in terms of MCRN, 3. To share information and experiences on innovative methods and approaches. The IUCN has been

participating in various activities promoted by the Mozambique FTTP network, namely meetings, debates and workshops.

c) Joint planning and implementation of the 1st National Conference on CBNRM in Mozambique

Held from 11-14 November 1998 and jointly organised by IUCN, DNFFB and FAO the conference intended to:

- share the experiences of MCRN which are being developed in Mozambique, allowing for the debate and exchange of information among the various stakeholders;
- explore and analyse the methodologies, the practices, techniques and strategies for a better MCRN in Mozambique; and
- facilitate the decision-making process for the development and implementation of policies, strategies and legal instruments that promote the MCRN in Mozambique.

The conference was attended by a total of 143 participants coming from all provinces of Mozambique and 34 papers were presented and distributed in 4 panel discussions. 6 working groups did make deliberations on CBNRM related issues such as:

- participatory management
- communities within protected areas
- participatory methods
- cost and benefits
- legal framework on tenure and resource rights
- the role of institutions

IV Implementing field and non-field projects

Implementation of specific projects either in a form of concrete field activities in natural resources management or in a form of studies are two of the secretariat's core businesses. It is also from such undertakings that the secretariat has the space to apply the scientific, technical and managerial competence of the Union network.

Summary of projects implemented during 1998 are presented as follows:

FIELD PROJECTS

1. Zambezi Delta sub-project

Goals

- To conserve the critical wetlands of the Zambezi River Basin.

Scope

- The Zambezi Basin Wetlands Conservation and Resources Utilisation Project is a CIDA funded project. With regional perspective the project is being implemented in four sub-project sites namely 1/ the Chobe-Capri strip in Namibia Botswana 2/ the Barotse flood plains in Zambia 3/ the Lower Shire in Malawi and 4/ the Zambezi Delta in Mozambique.

Objectives

- To articulate the true value and importance of the goods and services provided by the wetlands at local, national and regional levels;
- To effectively communicate the true value of wetlands to the region's people and key decision-makers;
- Help alleviate poverty in local wetland communities and thereby assist these communities to participate fully in the conservation of the base of their own livelihoods.

Highlights of major outputs

During 1998 major products derived from the project implementation were:

- Completion of basic studies and surveys of Zambezi Delta resource and use patterns
 - Socio-economic surveys
 - Resource use assessment
 - Physical inventories
 - Biophysical resources inventories
 - Tenure regime studies
- Design of community based pilot projects on natural resource use
 - Mangrove re-generation and coastal erosion protection
 - Pottery
 - Fish processing
 - Cash crop production



Community fishing with the use of traditional fish catching methods: an economic and social activity in the Cuncue area, on the Zambezi Delta.

- Construction of social infra-structures
 - Designing and initial building of three schools at Chinde, Malingapanse and Luabo respectively
 - Designing of clinic facilities at Chinde and Malingapanse
 - Improvement of roads



Alternative sources of revenue: a pilot initiative on the use of clay ("ndongo") at the town of Marromeu - Zambezi Basin Wetlands Conservation and Resource Utilisation Project.

2. Tete/Bawa CBNRM phase two

The Tchuma Tchato CBNRM project can be considered as the first Mozambique initiative in natural resource management. Inspired by the CAMPFIRE experience in Zimbabwe and with funding from the Ford Foundation, the project was designed to control increasing illegal poaching that the Bawa area was experiencing

as a result of instability and refugees movement between Mozambique and Zimbabwe in that particular segment of the country. Since 1994 IUCN has provided technical, logistical, training and financial management services to the Tchuma Tchato pilot project in Bawa at Tete Province. This has been through the provincial department of forestry and wildlife. For the phase two of the project extension, IUCN did continue with the provision of limited technical support and financial management services but in a limited range so as to facilitate the strengthening of previously created local project management capacity.

3. Tete/Daque CBNRM

Being a similar approach to CBNRM as the Bawa project, the Tete/Daque initiative was meant to expand community co-management of natural resources to other areas of Tete Province. New dimensions incorporated to this initiative were the integration of other categories of natural resources (besides wildlife) for community co-management namely, fisheries and forestry. Being implemented by the same government institutions and with funds from the same donor, Ford Foundation, IUCN was also requested to provide (as in Bawa) identical technical and financial management support to build local capacity.

4. Niassa integrated natural resources management program

Goal

- ◆ To promote the conservation of biological diversity through sustainable use of natural resources



IUCN Lichinga and SPFFB (Provincial Services of Forests and Wildlife) Niassa, in yet another session to plan activities in the field on their way to Sanga (Puila).

Objectives

- ◆ Assist in strengthening of provincial government institutions and other local stakeholders in planning management skills to enhance proper control over the resource use and biodiversity conservation
 - Support the development of pilot community based natural resources management plans/programmes
 - Assess the feasibility of CBNRM initiatives and address conflict over land resources tenure and benefit sharing

Highlights of outputs

- Rehabilitation of physical infrastructure for the office space of the Community Management Unit of the Provincial Services for Forestry and Wildlife (SPFFB)

- Support to the SPFFB in the establishment of a community management Unit
- Strengthening capacities within existing NGO's in Niassa interested in CBNRM issues (e.g. ACORD, OPOR-TUN and UCA)
- Design of the Sanga pilot CBNRM programme
 - Preliminary field surveys to assess suitability and resources use options
 - Establishment of local resource management/control teams
 - Improving basic infra-structures for accessibility
 - Establishment of collaborative group
 - Designing of a bee-keeping community based pilot project at Mecula district
 - Training of scouts



Local knowledge and community involvement in the construction of a check-point in Puíla, in the Sanga District, in Niassa Province.



The old Ntomoni collecting honey in "Mopane" forests, in the area of Chipanje-Chetu, Niassa.



Training of inspectors from SPFFB (Provincial Services of Forest and Wildlife) in Niassa.

Non-field projects (studies)

◆ Public environmental awareness through adequate TV documentaries on land, forests and coastal thematic issues

Funded by the Netherlands Embassy in Maputo the project aims at:

"Advocating for sustainable land use and the development of effective environmental management".

This goal is to be achieved through an information dissemination and public awareness strategy designed to:

- Enhance public awareness on current problems related to land, coastal zone and forestry resources in Mozambique



(Digital Video and Communication)

Filming of TV documentaries on the environment in Mozambique

- Dialogue and public debates between government agencies, NGOs and the general public
- Development of environmental education of rural communities, developers and decision makers

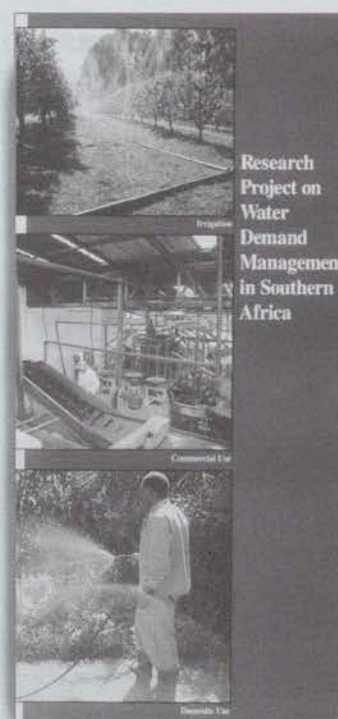
In order to achieve these objectives the production of 14 television documentaries on selected topics (land tenure, forestry and coastal resources in Mozambique) was planned and work has begun. The work is scheduled to finish in mid 1999 and its dissemination will be through national TV channels and mobile cinema for the rural areas.

◆ Water Demand Management

Water Demand Management (WDM) is a management approach aiming at conserving water by controlling the demand and involving the application of selective and mostly economic incentives to promote efficient and equitable use of water. A research project launched by IUCN with funds from the Swed-

ish International Development Authority (SIDA) was implemented in form of case studies in five SADC countries (Botswana, Mozambique, Namibia, South Africa and Zimbabwe) intended to:

- demonstrate and communicate the benefits of WDM
- evaluate existing practices
- identify, document and disseminate the best management options and
- encourage and strengthen information exchange on demand management issues in the SADC region



In Mozambique the study has shown that water demand management is not well developed and is not widely used in any sector despite efforts aimed at making better use of scarce water resources. Reasons identified for such situation were related to:

- insufficiency of water supply systems which does not motivate users to invest in water saving technologies
- lack of research, training and public awareness campaigns
- shortage of water measuring and regulating devices and
- insufficiency of funds, trained staff and properly oriented institutions to carry out that kind of activities

Considering that about 80% of water consumption in Mozambique are devoted to irri-

gation, and because agriculture is the most important component of the national revenue, concerns on water demand management were specially focused in this sector. The Chókwé Irrigation Scheme with about 25 000 ha of land equipped with irrigation facilities was selected for the case study. Water conservation and water use efficiency in agriculture were the most crucial options for analysis since the water savings in this sector allow more water to be used in other sectors.

◆ **Studies on the legal aspects related to the community involvement in natural resource management.**

In order to contribute to the development of a national strategy to assist in the community management of natural resources, IUCN promoted the undertaking of a study on the existing legal framework in Mozambique and on the available relevant legal instruments for the natural resources management programmes. Special attention was given to the recent legislative package on the local authority which reflects the government's decentralisation policy and the strengthening of the local power institutions, through an increased participation of the citizens in the public life and in the process of decision making both in urban and rural areas.

◆ **EIA of the Agricultural Sector/PROAGRI**

Current demands for fast economic growth in Mozambique is imposing rapid development of investment programmes in the various sectors of the country's economy. The need for Environmental Assessment studies has been recognised as an effective way to optimise the design and implementation of such development programmes. In this context an EIA study was requested to IUCN for the particular case of the agricultural investment programme – PROAGRI

Goal

Advocate for sustainable land use and the development of effective environmental management within the agricultural sector.

Objectives

- To produce an environmental assessment study that ensures the incorporation of soundness and sustainable principles in the proposed agricultural investment programme – PROAGRI
- Identify institutional responsibilities, incentives and capacities that are required to ensure environmental sustainability in

the implementation of the investment programme and propose a monitoring system of the impacts of policies and activities.

Highlights of outputs

Study report was produced providing a:

- comprehensive analysis of the main environmental opportunities and constraints of the proposed sectoral investment programme
- Suggestions on alternatives to the programme to mitigate environmental disturbances
- Identification of uncertainties regarding modifications to the environment, resulting from the programme implementation.

◆ **Assessment of the Institutional and Legal Framework for the Spatial Development Initiative**

With the changing geopolitical set up of the Southern Africa sub-region, there is a growing socio-economic collaboration and interdependence between countries in the SADC region. This is especially the case in Mozambique and South Africa, a fact that is especially promoted by the envisaged Spatial Development Initiative (SDI). It is anticipated that the initiative will have implications on access to coastal regions and hence pressure on the coast and the use of its resources. Consequently, the need to develop innovative and joint approach between the two regions has proved necessary for viability and sustainability. In line with these premises a study was commissioned by IUCN-Mozambique, to compare and evaluate existing institutional set up, laws and procedures relating to conservation and resource management in the context of developing cross-border conservation and marine resources utilisation for the purpose of tourism. The conducted study did:

- identify key issues involved in developing and managing key cross-border conservation and marine resource areas for tourism
- evaluate existing Mozambique laws and institutional arrangements, international legal instruments, conventions and protocols relating to conservation areas
- recommend a regulatory framework (enabling framework) to guide the management of cross border parks, including possible concessioning to private investors, rights of local communities

◆ **Facilitate the implementation of projects/studies under NETCAB or other regional programmes at IUCN-ROSA by national members and/or partners**

Under NETCAB funding

In this regards the office was involved in the dissemination of information regarding small grants funding opportunities under the NETCAB project. This included:

- support to members in project formulation
- training for local NGO's and partners in project design
- ensure smooth communication between members and the NETCAB co-ordination body in ROSA

From the NETCAB funded project on resource economics, the office did provide the required back up support to MICOA in the implementation of their NETCAB funded project on "The Management of Marine Invertebrates Within the Inter-tidal Zone of the Inhaca Island in Southern Mozambique

Under the Communicating the Environment Programme managerial back-stopping was provided for the:

- Mozambique contribution on the State of the Environment Reporting of the Zambezi Basin. This did include the identification and supervision of local consultants for the photographic and analytic reports on the state of the environment in the Zambezi Basin within its Mozambican section.
- Technical support in the promotion of investigative reporting and environmental publications (grants to Mozam-

bique National Radio and Angolan National Youth Organisation). Radio programmes on environmental issues were produced for Mozambique and Angola. In the case of Angola radio theatre were produced and broadcast via radio and special audiotapes.

Institutional capacity building

Strengthening the local capacity to address the issues of integrated natural resources management in Mozambique is critical. Initiatives that can contribute to strengthening local capacity in natural resources planning and management may therefore, create the adequate basis for promoting economic development without severely compromising the natural ecosystems productivity, highly required for the economic development itself. On the other hand, it can facilitate the minimization of resource based conflict that tends to reduce community access to land resources.

◆ **Diploma scholarship fund**

Two Mozambicans from DNFFB (Tete province) attended a one-year Masters program on natural resources at the school of Environment and Development, University of Natal in South Africa.



Graduation of Mozambican technicians in the area of integrated planning and management of natural resources.

◆ **Graduate scholarship fund**

Five Mozambicans from DNFFB (Tete and Niassa provinces) attended successfully the Certificate Course on Protected Area Management at the Southern Africa Wildlife College (SAWC) in Hoedspruit, South Africa



◆ Establishing an e-mail network

This activity aimed at giving e-mail communication access to institutions working in the field of community based natural resources management in the provinces of Manica, Tete and Niassa.

◆ Strengthening technical skills of internal staff

The continuous development of technical skills of the office staff is necessary for high-level staff performance. Considering, however, that the constraints in terms of time availability and availability of back-up staff *doubles* are quite high (cost implication) it is not always possible to deal with all requirements of staff development as would have been envisaged. Despite such constraints efforts were made to offer some members of staff with training opportunities in some critical areas for effective office performance. Training offered included:

The Country Representative - did attend the World Bank Executive Program on "Management Skills" at Harvard University/Business School. The program aimed at:

- Helping participants to enhance their skills in leadership for the transformation process of organisations and
- Developing managerial perspective and essential leadership skills

The Projects Officer - did attend an IUCN/SEACAM training program on project design and management. The training program aimed at:

- Strengthening capacities to develop project proposals and effective project management procedures
- Developing writing skills on project formulation

Unplanned activities

Activities being implemented by the office do not always come up as a result of the periodic and well-established process of planning. A number of unplanned actions are often undertaken as a result of emergency situations and/or unforeseen requests made by members, partners or government institutions. During 1998 the following activities were implemented under this category:

- Collaboration with AfESG and WWF International in the formulation of a project proposal for a National Planning Work-

shop for Drafting of the National Elephant Management Plan for Mozambique

- Provision of consultancy services for the formulation of the Regional TBCA initiative for USAID in Southern Africa
- Co-participation in the FRAME/USAID consultative workshop in Maputo
- Co-participation in the ACOPS workshop in Cape Town
- Attending a number of meetings to address a number of technical needs from government departments and/or consultations on policy issues in natural resources management

Assessment

General Assessment of the Progress

The assessment is done by discussing the progress against the 7 operational objectives (SO) of the regional programme with a detailed presentation of the major *pros.* and *cons.* That has been observed during 1998.

SO1 Establishment of operational priorities in line with identified comparative advantages, human and financial resources and IUCN strategic plan.

Effective determination of priorities is essential to reduce dispersion of time, financial and technical resources. Optimising the use of the comparative advantages of the organisation human and financial resources is key for effective product delivery. During 1998 efforts were made to significantly outline the country programme within well-defined priority areas. It should, however, be mentioned that with competing demands between ensuring financial security and meeting members and IUCN constituency requests makes it challenging to keep the activities strictly within the defined priority and timeframe.

SO2 Integrate IUCN ROSA programme activities amongst regional and country programmes, special projects and improve operational relationships with IUCN HQ, IUCN EARO and Commissions;

Successful realisation of IUCN ROSA programme as envisaged from this particular objective is determined by the nature of the project portfolio of the participating partners as well as the existing technical comparative advantages between them. Level of integration was better optimised in the cases where a specific project was designed with a regional integration perspective right from the beginning. This is true with the Zambezi Basin Wetlands Resources Conservation and Utilisation Project as well as the Water Demand Management Project. However, even in these cases, when the workload increases in certain phases of the project implementation, efforts to fulfil deadlines of the work-plans within each of the sub-projects pilot's areas, undermine the requirements for regional integration. It is therefore, imperative to include within the work-plan itself, sets of project activities that really address the issue of integration as determined by the overall project objectives.

Positive events that can contribute to better regional integration are country and field exchange visits among the IUCN-ROSA technical staff (e.g. visits made by the Regional Director to the main Maputo country office, Bawa as well as to the Zambezi Basin Sub-office). Through direct observation of field programme activities, discussions with office and field staff, adequate conditions for proper identification of opportunities for programme integration are created. This also applies for cases of joint project planning workshops like the one undertaken in Botswana/Kasane for the Zambezi Wetlands project.

Other activities undertaken within the country programme that have been relevant to this particular objective are:

- regional workshops involving Mozambican delegates have participated within the NRMP/SADC initiative;
- participation in regional training courses

Although not yet in full progress, the Sustainable Rivers Programme proposal which is still in a phase of primary discussions between IUCN-Mozambique, INR and IUCN-ROSA (with potential funding from SIDA and USAID), will probably have a significant impact over some of the dimensions of regional integration. Other contributions of relevance to this particular objective made by the country office are: the inputs to the state of the environment reporting of the Zambezi Basin (analytical and photographic reports) and the inputs into the NETCAB resource economics studies.

With respect to the relationships between the special projects and the country programme, for example, it is important to mention the type of ongoing interactions between the Zambezi Delta Sub-project and other CBRNM project being implemented in Mozambique. The RUAT methodology is being applied in some projects such as the Tchuma Tchato and experiences from Tchuma Tchato with respect to community institutional development are applied to the Zambezi Delta community pilot projects. This type of relationships is being done not simply in a form of theoretical transfer of lessons learnt from one project to the other, but by effectively involving some personnel who have applied the RUAT methodology in assisting other projects outside the Zambezi Delta.

The joint project planning between IUCN-Mozambique and AfESG in developing a proposal for the formulation of a national elephant management strategy did contribute to enhance interaction with commissions and/or specialist groups.

Relationships with the headquarters need to be explored further particularly with respect to the global programmes. Few interactions were held with the Environmental Law Centre in Bonn (e.g. Maputo workshop on "Need for National Translation of CBD") and the attempt to have the IUCN president participating in 1st National Conference on CBRNM in Mozambique.

IUCN Mozambique did facilitate the involvement of Dr. Rod Salm, Coordinator of Marine & Coastal Conservation Program at IUCN Eastern Africa Regional Office in Nairobi, Kenya in the implementation team of the project "*Integrated Coastal Zone Management Plan in Beira*". Despite having been a very focal input, it did create motivation for developing a transfrontier project proposal on coastal management of the Rovuma River Mouth in northern Mozambique. The project may involve a number of organisations in Mozambique (e.g. IUCN, GTA, MICOA), Tanzania (e.g. Institute of Marine Sciences, WIOMSA) and some technical inputs from IUCN EARO.

The IUCN-World Bank workshop on EIA Capacity Building Options for Sub-Saharan Africa in Nairobi did create another window of opportunity for programme integration with IUCN-EARO considering the mandate given to them as the major IUCN liaison chain with the World Bank for this subject.

SO3 Improve the balance between facilitating participatory processes and contributing to scientific knowledge in project implementation.

With respect to this particular objective some progress was made in the scope of some specific studies undertaken with the Wetlands project (e.g. The Biodiversity Study as well as the Economic Valuation of Wetlands resources). It should, however, be emphasised that more room exist to expand the scientific dimension of the project activities being implemented. Detailed fluvial geomorphological studies of the Delta have been planned for 1999. Outputs of such studies can be used to suggest adequate operation rules for the Cahora Bassa Dam and proper modelling of simulated natural flow fluctuations of the

river downstream the dam required for the stability of existing riparian and Delta ecosystems.

Another area in which the country programme did contribute to this objective is the research competition on tenure issues being implemented under the FORD Foundation Core funding to the country office.

Effort being made in the development of the sustainable rivers programme may also contribute to a more scientific dimension of IUCN ROSA activity programme. The same may apply to the Rovuma transfrontier coastal project being still at the conceptual phase. It should, however, be emphasised that to achieve this particular objective, there is need to establish proper partnerships with specialised scientific institutions, given the type of operational constraints imposed to the IUCN secretariat.

SO4 Strengthen the implementation of regional communication strategy

There is a need to better explore the existing opportunities to enhance the achievement of this objective. So far, the communication process was so much anchored on the conventional ways based on planned senior management meetings and progress reporting and so far. Concrete inter-actions between country offices, regional programmes need to be enhanced.

For the particular case of the Zambezi Delta Sub-project, however, a specific national communication strategy (in the scope of the project's objectives) was designed and elements of it were implemented.

SO5 Develop and implement a comprehensive management information system

Activities towards the realisation of this objective need to be expanded. In terms of required basic infrastructure (e-mail/internet) all conditions have been created. What is needed is to feed the system with the required information and get it adequately used for programme planning, management and decision making. Plans were made to edit an IUCN-Mozambique newsletter and discussions were also held to activate an IUCN-Mozambique Web site. Such initiatives would be integrated with the on-going modernisation of the existing documentation centre. The degree of concrete implementation of such proposal was slow due to time constraints within the secretariat staff. It is however as-

sumed that with the new project proposal on wireless connectivity, an impetus will be created to speed up this process.

SO6 Improve program and project delivery, develop new strategic projects and pursue innovative fund raising strategies to ensure financial security.

The country programme has been, quite successful in this respect. The PROAGRI EIA study, the Niassa NRM project, the Ford Core Funding project, the Zambezi Delta Sub-project, the Water Demand Management project products were delivered according to the expectations. They did represent the most relevant projects in budgetary terms and the output delivery has been done within the planned schedule and with outstanding quality. One project, the macrodiagnosis of the coastal zone, however, did fail to cope with time for justifiable reasons. Others projects that did not cope with timing (e.g. NETCAB and SOE) were due to reasons beyond the secretariats control.

To satisfy the need for new projects and ensure innovative funding new projects were conceptualised and developed. Preliminary discussions of the project concepts with potential partners and donor were conducted. Examples of those new promising projects designed are:

- ◆ Sustainable rivers programme (with SIDA/USAID/INR)
- ◆ Community Mobilisation in Matutuine District (with the Ford Foundation)
- ◆ Wireless Connectivity in CBNRM projects
- ◆ EIA Capacity Building Programme (with the Dutch Embassy)

SO7 Improve management of human resources, invest in and pursue human resources development and optimise the use of staff skills against job requirements;

Considering the size of the office and the ongoing workload, it is quite difficult to accommodate human resources development initiatives in an effective way. There is a need to re-think on the job description and set up new systems of project implementation (e.g. inclusion of cost for field-project coordinator) as well as for proper surveys of required skill development areas.

Lessons learnt

Lessons learnt from the development of 1998 programme as well as from the reflection exercise made during the institutional assessment are summarised as follows:

- There is a need to be more pro-active and maximise the exploration of existing opportunities and sell out the IUCN's potential (technical skills, credibility, local and regional network). There is a need to communicate more the type of work that IUCN is doing in as well as the corresponding outputs.
- To be more effective in product delivery, proper definition of the IUCN niche is required. This is important in order to minimise dispersion of financial and technical resources.
- In order to ensure high quality of product delivery the office needs to have much higher control over the projects being implemented in partnership or those sub-contracted to other people. Projects implemented in partnership with other organisations need to be subject to strong and clearly defined management procedures and levels of responsibility. In the cases of sub-contracted services clear definition of the TOR's and tight contractual arrangements are required.

Comments and proposal

There is a need to define a better strategy to respond to the incoming pressures over the IUCN secretariat in the country. The official establishment of the country office together with the expanding number of projects did create a high level of expectations on IUCN contribution to its constituency. The development of the Tchuma Tchato project in Tete province, for example, is generating requests from other provinces to have similar projects. To what extent can the secretariat have field projects in all provinces to avoid bias toward one or two geographical regions and be nationally represented? There is no physical capacity to respond to all sort of demands. On the other hand it is not easy to simply say no (we can not do that) when requests are made from our constituency.

Therefore, proper strategy towards partnership building is required, in order to use such coalitions to disseminate and implement the IUCN mission statement countrywide.

References

1. Barbosa, F. Lynam, T and B. Chande. *Avaliação do uso dos recursos no Delta do Zambeze*. Beira, IUCN Mozambique, 1998
2. Costa, F. *A região do delta: contribuições para uma estratégia regional de informação e alerta sobre os valores e problemas das Terras Húmidas da Bacia do Zambeze*. Beira, IUCN Mozambique, Sept. 1998
3. Cunha, F. *Aspectos jurídico-legais da participação das comunidades na gestão dos recursos naturais*. Maputo, IUCN Mozambique, Oct. 1998
4. DNFFB/IUCN Mozambique. *Avaliação Preliminar dos recursos florestais, faunísticos e pesqueiros no Delta do Zambeze*. Maputo, April, 1998
5. Famba, S.I. *Literature and relevant institutions concerned with the Zambezi Basin in Mozambique*. Maputo, IUCN Mozambique, 1998 (draft report)
6. Meneses, C. and F. Cunha. *The Lubombo Spacial Development Initiative: legal and institutional framework for regional transfrontier investments*. Maputo, IUCN Mozambique, Abril, 1998
7. MICOA/IUCN Mozambique. *Macrodiagnostico da zona costeira de Moçambique*. Maputo, July, 1998
8. IUCN Mozambique. *Phase I: overview and initial environmental assessment of the PROAGRI*. Maputo, Maio de 1998
9. IUCN Mozambique. *Local communities and the management and development of the Niassa Reserve: an analysis of issues, identification of options and a framework for an operational plan*. Maputo, Out. 1998
10. IUCN Mozambique/TRAFFIC. *Mozambique bush meat trade study report*. Maputo, Nov. 1998 (country report)

Financial Report

Financial Report

Accompanying notes are an intergral part of this statement

INCOME RECEIVED AS AT DECEMBER 31, 1998 (US\$)

Source	Unrestricted USD	Restricted USD	Total USD
Internal			
Gen Prog Allocation	17,092		17,092
Staff Time	29,502		29,502
Management Fees	111,002		111,002
Internal Income Cross Charges	-18,791	376,700	357,909
TOTAL	138,805	376,700	515,505
Government Agencies & Other International NGOs			
Netherlands		276,007	276,007
Ford Foundation		390,000	390,000
TOTAL		666,007	666,007
Other Income			
Interest	5,759		5,759
Recovered Expenses	4,443		4,443
TOTAL	10,202		10,202
GRAND TOTAL	149,007	1,042,707	1,191,714

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION AS AT DECEMBER 31, 1998

	1998	1997
	USD	USD
FIXED ASSETS		
Furn,Fixtures&Equipment (note 2)	16,180	14,162
Less:Accumulated depreciation	(11,676)	(6,451)
	<u>4,504</u>	<u>7,711</u>
CURRENT ASSETS		
Cash & short term deposits	154,235	40,333
Current Account with ROSA	152,577	191,741
Prepaid Expenses (note 4)	2,153	1,519
	<u>308,965</u>	<u>233,593</u>
TOTAL ASSETS	<u>313,469</u>	<u>241,305</u>
REPRESENTED BY:		
LIABILITIES AND FUND BALANCES		
Current liabilities:		
Staff Accounts	3,160	2,238
Suspense	27,636	
Accounts payable and accrued liabilities	3,977	5,551
	<u>34,772</u>	<u>7,789</u>
FUND BALANCES		
Unrestricted funds (note 2)	16,274	23,942
Restricted funds (note 2)	262,423	209,573
	<u>278,697</u>	<u>233,515</u>
	<u>313,469</u>	<u>241,305</u>

STATEMENT OF INCOME AND EXPENDITURE FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER, 1998

			1998	1997
OPERATING INCOME	Unrestricted	Restricted	Total	Total
	USD	USD	USD	USD
Internal Income	138,805	376,700	515,505	214,125
Government, Govt Agencies and International organisations		666,007	666,007	995,882
Other Income	10,202		10,202	
	<u>149,007</u>	<u>1,042,707</u>	<u>1,191,714</u>	<u>1,210,007</u>

OPERATING EXPENSES

Secretariat	156,675		156,675	302,867
Restricted Activity Expenses		989,857	989,857	737,440
	<u>156,675</u>	<u>989,857</u>	<u>1,146,532</u>	<u>1,040,307</u>

(EXCESS OF INCOME OVER
EXPENDITURE)

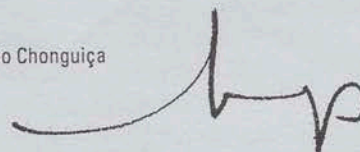
	(7,668)	52,850	45,182	169,700
--	---------	--------	--------	---------

STATEMENT OF MOVEMENT OF FUND BALANCES FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1998

	Unrestricted	Restricted	1998	1997
	USD	USD	Total	Total
	USD	USD	USD	USD
Fund Balances at beginning of year	23,942	209,573	233,515	48,458
Excess of income over expenditure (Note 3)	(7,668)	52,850	45,182	169,700
Fund balances at end of year	<u>16,274</u>	<u>262,423</u>	<u>278,697</u>	<u>218,158</u>

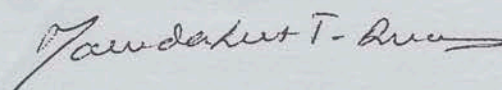
Country Representative:

Dr. Ebenizário Chonguiça



Office Manager:

Maria da Luz P. Dias



Date: 18 August, 1999

Notes to the Financial Statements at December 31, 1998

1. Activity

IUCN-The World Conservation Union Mozambique Office is devoted to promoting and supporting action which will ensure the conservation of nature and natural resources in Mozambique and the world at large.

2. Summary of significant accounting principles:

(i) Income

Income is accounted for on a cash basis

(ii) **IUCN Mozambique operating expenses** are accounted for on an accrual basis except for projects which are accounted for on a cash basis.

(iii) Currencies

The financial statements are expressed in United States dollars. Books of accounts are maintained in United States dollars and transactions in other currencies are recorded at the rate of exchange ruling at the dates of the transactions. Other currency balances are translated at approximate rates of exchange ruling at the end of the financial year. Profits and losses on translation are taken to the income statement in the year in which they arise and are allocated to unrestricted funds.

(iv) Fixed Assets Capitalization (unrestricted funds)

The only assets that are capitalised are those purchased from unrestricted funds. Assets purchased from restricted funds are written off as an expense against the respective project budget.

(v) Depreciation

Fixed assets are depreciated over their expected useful lives on a straight line basis as follows:

Motor vehicles	- 4 years
Office furniture and Equipment	- 4-7 years
Computer hardware and software	- 3 years

(vi) Restricted use funds

Restricted use funds are donated funds subject to any externally imposed restrictions as to their use.

(vii) Unrestricted funds

Unrestricted funds are funds which are not subject to any externally imposed restrictions upon their use.

3. Excess of expenditure over income

IUCN Mozambique carried into 1998 a surplus of USD23 942 and USD209 573 on unrestricted funds and restricted funds respectively. As at December, 1998, the balance on unrestricted funds was USD16 274 and the restricted funds had a balance of USD262 423. The current account balance with ROSA was reduced by 21 percent from USD191 741 in 1997 to USD152 577 in 1998.

The huge current account balance in favour of Mozambique is mainly a result of delays in disbursement of funds for the Zambezi Basin project by CIDA.

4. Prepaid expenses

As at December 31, 1998, prepayments amounted to USD2 153 and were as follows:

Rent	1 500
DHL	653
Total	<u>2 153</u>

Activity Report of the IUCN National Committee Ad Hoc Secretariat (1998)

Report

Activity Report of the IUCN National Committee Ad Hoc Secretariat (1998)

Introduction

The IUCN is an international organization set up to address environmental issues and comprising States, government and non-government agencies. It has more than 900 members including government and non-government agencies scattered in nearly 138 countries. The members are the catalyst elements for the carrying out of the organization's activities and indeed it is during member conferences at the level of both regional and national committees that policies and priorities that constitute the basis for the formulation of the organization's program of activities are defined.

IUCN's mission is to influence, encourage and assist societies from all over the world to conserve the integrity and diversity of nature and to ensure that every use of natural resources is equitable and ecologically sustainable.

IUCN started its activities in 1992 but it only became official in March 1996 and the formal agreement between the IUCN and the Government of Mozambique was signed in November 1998. The IUCN offices in Mozambique act as the facilitator for the undertaking of activities and projects in the country.

As the Government of Mozambique, through the Ministry for Coordination of Environmental Action (MICOA), the National Directorate for Forestry and Wild Fauna, the Environment Working Group (GTA) and the Foundation Nature in Danger (FNP/EWT) have already become members they have decided to set up the National Committee of Members by holding the national members meeting.

The last national members meeting (March 1998) involved institutions that have been participating in the development of IUCN programs in Mozambique and which are consequently, potential members of the organization. In such a meeting the ad hoc Secretariat of the IUCN National Committee was instituted comprising representatives from the following institutions:

- ◆ MICOA
- ◆ DNFFB
- ◆ GTA
- ◆ FNP/EWT
- ◆ ARPAC
- ◆ INIA
- ◆ KULIMA

FNP/EWT (Antonio Reina) and GTA (Leonel Lopes) were both elected by consensus Coordinator and Deputy Coordinator of the Committee respectively. It was further agreed that the IUCN offices would provide the necessary logistical and administrative support to the ad hoc Secretariat of the Committee.

The new Secretariat subsequently established its operation norms and methodology as well as its plan of activities for the duration of its mandate i. e. one year considering that its core activity (resulting from members meeting) is to create conditions for a formal institutionalization and election of the Secretariat.

The key responsibilities of the Secretariat were defined as follows:

- ◆ The formulation of the detailed annual plan of activities of the National Committee.
- ◆ To ensure the fulfillment of the annual plan of activities of the National Committee
- ◆ To contribute towards the formulation of IUCN policies in Mozambique
- ◆ To ensure the involvement of members in the execution of the annual plan of activities
- ◆ To organize the annual meetings of the IUCN members
- ◆ To prepare the agenda
- ◆ To prepare and present annual progress reports
- ◆ To prepare and present the draft plan of activities of the Committee
- ◆ To ensure the exchanges with other national committees from the SADC region
- ◆ To contribute towards the recruitment/formalization of new members to the IUCN

ACTIVITY

RESPONSIBILITY

Working meetings of the Committee
Member's dossier
Advocacy component
Competitive Research
50's Celebration of IUCN

Secretariat
ARPAC
ARPAC/KULIMA
FNP/EWT
MICOA

The main activities of the committee as agreed by then are as follows:

selective publication of the work with better quality and after review by the researchers.

Out of the programs scheduled it is worthwhile to single out the following:

◆ **Competitive research on land tenure**

The new Land Tenure Law in Mozambique acknowledges the occupancy rights of the family sector as being irrevocable. Although this measure undoubtedly defends the interests of the family sector it can potentially create certain problems with regard to the preservation of resources in reserve. It was therefore justifiable to develop a research plan to assess to what extent the occupancy rights collide with the interests of rural families. The Secretariat of the Committee, with the assistance of the IUCN Mozambique and the funding from the Ford Foundation joined the *Campanha Terras* and conceived through an open competition 10 scholarships to promote the research and reflection on such issues.

This "competitive research on land tenure" was launched in July 1998 for target institutions and the media, and the framework, guidelines and the regulation of the research were worked out (see brochure). The three best research works will get prizes. A jury comprising elements from the following institutions was constituted: Land Commission from the Ministry of Agriculture and Fisheries, the Nucleus of Land Studies from the Eduardo Mondlane University, the Ministry for Coordination of Environment Action and the *Campanha Terras*. The task of the jury was to select the proposals and evaluate the final work. Out of the 30 proposals received 10 were selected and 9 went into the implementation phase between December 1998 and February 1999. The 9 works cover the following topics: Land (3), Mangrove (4), Forestry (1) and Water (1). The Jury is currently in the process of classifying the work.

The works shall be published at a later date: a publication to "commemorate the event" which should consist of all the work made in the context of the research and a

◆ **Celebration of the 50th Anniversary of IUCN**

In 1998, IUCN celebrated 50 of conservation and of its existence. The activities to celebrate these events focused on three specific topics: the 3 C's that shape the route sustainable development: *Conservation, Communities and Consumption*.

The following activities have been undertaken:

- "Direct Line" a radio program at Radio Mozambique during which an assessment of the environmental situation in the country was made and the role and activities of IUCN in Mozambique and throughout the world as well as that of its members and of the National Committee were presented;
- A drawing competition for children, related to the 3 C's (Communities, consumption and conservation). The competition was launched through Njinguitane, children's page at the weekly *Domingo* newspaper. A total of 40 individual drawings were received (there was no collective participation from one school) and a jury was constituted involving representatives from Njinguitane, from children's program from Radio Mozambique and from National Institute for the development of Education (INDE). The best drawings received school and entertainment material in a festive afternoon and with the participation of parents, clowns and the environment club from one school. The children classified from the age group of 10 - 13 years also went in an excursion to Kruger Park on the 28th March this year.

- ◆ **A document on the proposed activities for implementation of the advocacy component was worked out, particularly for the implementation of the following:**

- ◆ **Public debate on land**

A public debate on the question of land in Mozambique was held on 20 August 1998 under the chairmanship of Dr Jose Negrao (Campanha Terras). About 40 representatives from governmental institutions, NGO's and the private sector participated in the debate. The main discussion paper, which was prepared and presented by Dr Negrao (*Land and Rural Development in Mozambique*), is available at the IUCN Secretariat.

◆ **The public debate on "waste" that was supposed to focus on the management of urban waste by the communities was prepared but did not take place** (headed by Dr Maria dos Anjos do Rosario and by AMDU)

◆ **The document "members dossier" was prepared** and it will be presented during the members' meeting for approval. In the document the categories, qualifications rights and duties of the national members are defined and it further establishes the requirements to become a member of the national committee.

Planned activities to be concluded:

- Public debate on waste
- Campaign to clean up the town
- Public debate on water
- Material to disseminate the 3 C's and the 50th anniversary of IUCN.
- Some activities of the "advocacy" component

◆ **Regional Meeting of Members 21-23 September, 1998, Midrand, South Africa**

In view of the celebrations of the 50th anniversary of IUCN the regional meeting of members was held earlier on 21- 23 September, 1998, in South Africa. The Secretariat received proposals to participate in the regional meeting from the following institutions: KULIMA, FNP ARPAC, AMRU, NET, RM, GRNB, DNFFB and from MICOA.

The following institutions, MICOA, GTA and IUCN from Maputo participated in the Regional Meeting of Members. In the meeting the strategic objectives of the IUCN at the regional level for the next three years were reviewed as follows:

- SO 1 to promote and/or implement the conservation of bio-diversity and the sustainable use of natural resources

- SO 2 to develop the capacity to facilitate the management of conflicts based on natural resources and promote the development of appropriate policies
- SO 3 to promote and/or implement the management of natural resources with the participation of the community as well as the sustainable development.
- SO 4 to promote and/or implement the sustainable use of land and the development of effective systems of environmental management.
- SO 5 to support the development and /or implementation of systems to collect, analyze, exchange and disseminate information that is available and relevant to the parties concerned.
- SO 6 to facilitate the process of securing and allocating funds in a sustainable manner as well as other related support from effective partners and other sources.
- SO 7 & 8 to develop and implement appropriate administrative, financial, monitoring and evaluation systems for the effective and efficient operation of the Union in Southern Africa.

In the said meeting it was stressed the need and advantages that result from the formalization of the National Committees, particularly the fact that each national committee that has been officially constituted and formalized has a seat in the Regional Advisory Committee - RAC.

Maputo, April 1999

Members

IUCN Members in Mozambique

Regional Advisory Committee Member

Dr. Bernardo Ferraz

Ministério para a Coordenação da Acção Ambiental (Ministry for Coordination of Environmental Affairs)

2115, Acordos de Lusaka Av.

P.O Box 2020

Maputo, Moçambique

Phone: 258-1-466233

Fax: 258-1-466243

e-mail: Ferraz@ambient.uem.mz

IUCN Members

Direcção Nacional de Florestas e Fauna Bravia - Ministério da Agricultura e Pescas, DNFFB-MAP (National Directorate of Forestry and Wildlife - Ministry of Agriculture and Fisheries)

Focal Point: Eng. Arlito Cuco, National Director

P.O Box 1406

Maputo, Moçambique

phone: 258-1-460036/96

Fax: 258-1-460060

e-mail: acuco@dnffb.imoz.com

Ministério para a Coordenação da Acção Ambiental - MICOA (Ministry for Coordination of Environmental Affairs)

Focal point: Dr. Bernardo Ferraz, Ministro

2115, Acordos de Lusaka Avenue

P.O Box 2020

Maputo, Moçambique

phone: 258-1-466233

Fax: 258-1-466243

e-mail: Ferraz@ambient.uem.mz

Grupo de Trabalho Ambiental - GTA (Environmental Working Group)

Focal Point: Dr. António Hogueane, Executive Director

1288-1292, Tomás Nduda Avenue

P.O Box 2775

Maputo, Moçambique

phone: 258-1-493102

Fax: 258-1-493049

e-mail: gtamb@zebra.uem.mz

IUCN Mozambique

Working as a Team - IUCN Mozambique Secretariat



Dr. Ebenizário Chonguica
(Country Representative)



Maria da Luz P. Dias
(Office Manager)



Köeti Sousa Serôdio
(Projects Officer)



Célia Poitevin Rocha
(Finance Officer)



Antónia da Conceição
(Secretary)



Baldeu Chande
(Field Project Officer -
Zambezi Delta Sub-
Project)



Aida Tajú
(Beira Office Manager)

O que é a União Mundial para a Natureza (UICN)?

Membros

A UICN conta com mais de 850 membros espalhados por mais de 130 países. Os membros constituem o elemento catalizador para o desenvolvimento do programa de actividades da União. É nas conferências de membros ao nível dos comités nacionais e regionais que se definem as políticas e prioridades que servem de suporte à formulação e implementação do programa de actividades.

Seis comissões com 9.000 voluntários

Alguns dos mais destacados cientistas e especialistas do mundo contribuem no trabalho da UICN, como voluntários, das suas seis comissões especializadas em:

- Maneio de ecossistemas
- Educação e comunicação
- Política ambiental, económica e social
- Legislação ambiental
- Áreas protegidas
- Sobrevivência de espécies

UICN na África Austral

Presentemente, funcionam representações nacionais no Botswana, Moçambique, Zâmbia e África do Sul que se articulam com a representação regional em Harare-Zimbabwe (IUCN ROSA).

A União Mundial para a Natureza (UICN), criada em Novembro de 1948, é uma organização internacional que congrega instituições governamentais e não governamentais em volta da problemática global da conservação da integridade e diversidade da natureza. A UICN guia-se pelo princípio da equidade e do uso ecologicamente sustentável dos recursos naturais. A União, tem um secretariado com mais de 930 profissionais baseados em mais de 40 países.

A UICN liderou um grande número de iniciativas ambientais à escala mundial nos últimos 45 anos. Em parceria com a UNEP e a WWF produziu o documento original sobre a Estratégia Mundial da Conservação (*World Conservation Strategy*, 1980) bem como a versão mais actualizada intitulada "*Caring for the Earth: A Strategy for Sustainable Living*" (IUCN/UNEP/WWF, 1991). Preparou o texto da "Carta Mundial para a Natureza" adoptado pela Assembleia Geral das Nações Unidas em 1982. Iniciou o processo que culminou com a formulação da Convenção sobre as Terra Húmidas/RAMSAR, a Convenção Internacional para o Comércio de Espécies em Perigo de Extinção (CITES) e a Convenção sobre a Diversidade Biológica. Assistiu mais de 50 países na preparação de estratégias nacionais de conservação. Publicou o livro vermelho sobre espécies em perigo de extinção e planos de acção para sua conservação (Red Data Book).

UICN em Moçambique

Tendo iniciado as suas actividades em 1993 e o estabelecimento de um escritório nacional em 1996, a representação da UICN em Moçambique tem desenvolvido vários projectos e actividades em parceria com outras instituições e agências doadas, com enfoque especial para:

• Maneio e maneio dos recursos naturais
• Capacitação institucional
• Políticas e legislação ambientais, acesso e economia dos recursos naturais
• Comunicação e consciencialização ambiental
• Estudos e avaliações ambientais

Em Moçambique, a UICN tem os seguintes membros:

- Ministério para a Coordenação da Acção Ambiental (MICOA)
- Direcção Nacional de Florestas e Fauna Bravia (DNFFB-MAP)
- Grupo de Trabalho Ambiental (GTA)

Índice

Mensagem do Representante	3
Abreviaturas	4
Introdução	5
• A missão da UICN • Objectivos estratégicos da UICN para o Triénio 1997-2000	
Esboço do programa de actividades para 1998	
• Objectivos e metas operacionais anuais para a UICN na África Austral	
Progresso das actividades:	6
• Planificação e concepção do programa do País • Desenvolvimento da gestão efectiva financeira, administrativa e de recursos humanos • Promoção de estratégias de advocacia, consciencialização e comunicação • Implementação de projectos de campo e outros • Fortalecimento institucional • Actividades não planeadas	6 7 9 11 16 17
Avaliação geral do progresso das actividades	18
• Avaliação do progresso em função dos objectivos operacionais • Lições aprendidas • Comentários e propostas	20 17
Publicações da UICN Moçambique	22
Relatório financeiro	23
Anexo 1: Relatório de actividades do Comité Executivo Ad Hoc da UICN - Moçambique	27
Membros da UICN em Moçambique	31
Secretariado da UICN - Moçambique	32

© 1999 - UICN Moçambique
Publicado por UICN - União Mundial para a Natureza
Registo N° 01702 INLD/99
Produção gráfica: Elo Gráfico (Maputo)

Em 1998 são celebrados 50 anos de conservação e o aniversário da organização em Fontainebleau, a cidade francesa onde a UICN foi fundada em 1948.

A capa ilustra os 3 C's que marcam o caminho para o desenvolvimento sustentável (Conservação, Comunidades e Consumo) e que constituem os grandes painéis de realce e reflexão nestas celebrações.

Mensagem do Representante da UICN em Moçambique

A União Mundial para a Natureza (UICN), é uma organização internacional criada em 1948, a partir de uma iniciativa do Governo de França, da UNESCO e da Liga Suíça para a Conservação da Natureza. Actualmente com 50 anos de trabalhos notáveis a nível mundial relativamente a promoção do uso sustentável e equitativo de recursos naturais e conservação da biodiversidade, a União tem mais de 850 membros entre Estados, agências governamentais e diversas organizações não-governamentais.

Na África Austral, o escritório regional foi estabelecido em Harare, em 1987, para beneficiar a região da África Austral no desenvolvimento de conhecimentos modernos de conservação e gestão de recursos naturais. O escritório em Moçambique foi criado em 1996 e actualmente está a expandir a sua carteira de projectos nacionais de gestão de recursos naturais. Os tópicos dos projectos cobrem questões tais como conservação da biodiversidade, utilização de terras húmidas, gestão de recursos naturais com base na comunidade, gestão de zonas costeiras, avaliação dos impactos ambientais dos programas sectoriais de desenvolvimento, posse de terra e direitos sobre os recursos.

No encerramento de mais um ano de actividades, torna-se necessário avaliar a forma como o programa está a ser implementado. Isto é particularmente importante dada a tenra idade do programa no país e devido aos desafios a serem enfrentados à medida que nos aproximamos do novo milénio. Ao abrigo dos requisitos determinados pela cultura da União como o monitoramento e avaliação, a análise profunda do desempenho do escritório no fim de cada ano constitui um importante exercício de aprendizagem para organizações reflectivas. A avaliação do desempenho das organizações é um procedimento crucial para assegurar um processo contínuo e efectivo de correcção e ajustamento do programa de actividade. Ela permite uma identificação apropriada das necessidades de mudanças, dos mecanismos para a introdução e gestão de mudanças na organização, para facilitar um desempenho de nível superior. Isto deve-se basear numa identificação apropriada das lacunas nas oportunidades, e das lacunas no desempenho actual, bem como os efeitos desagregados dos dois tipos de lacunas. Uma avaliação desta natureza tem como finalidade facilitar uma compreensão efectiva das formas e mecanismos para responder aos requisitos de gestão da mudança e criar a capacidade e estratégias necessárias para a planificação do futuro.

Este relatório anual tem como objectivo fornecer aos membros, parceiros e ao público em geral uma informação transparente e exacta sobre a essência do programa da UICN em Moçambique. Acreditamos que desse modo, será criado um valor acrescentado em termos de estabelecimento da plataforma necessária para sinergias e simbioses com outros programas que estão a ser implementados pelos membros e parceiros. Espera-se também que a informação fornecida facilite a identificação apropriada de áreas onde é possível uma colaboração futura com os promotores regionais e nacionais do uso sustentável dos recursos naturais.

Dr. Ebenizário Chonguiça



O Representante da UICN em Moçambique procedendo à entrega do prémio a uma das crianças participantes do concurso infantil de desenhos sobre os 3 C's (Conservação, Comunidades e Consumo) alusivo às comemorações do 50º aniversário da UICN

Abreviaturas

ACOPS	Comité Consultivo sobre a Protecção do Mar
ACTF	Áreas de Conservação Transfronteiriças
AfESG	Grupo de Especialistas do Elefante Africano (UICN)
AIA	Avaliação do Impacto Ambiental
ASDI	Agência Suêca para o Desenvolvimento Internacional
CBD	Convenção sobre a Diversidade Biológica
CNA	Comissão Nacional do Ambiente
DNFFB	Direção Nacional de Florestas e Fauna Bravia, Ministério da Agricultura e Pescas
EARO	Escritório Regional para a África Oriental
FAO	Organização para Agricultura e Alimentação
GEF	Fundo Mundial para o Ambiente
GTA	Grupo de Trabalho Ambiental
HQ	Sede da UICN
INR	Instituto de Recursos Naturais, Universidade de Natal (Pietermaritzburg)
MCRN	Manejo Comunitário dos Recursos Naturais
MICOA	Ministério para a Coordenação da Acção Ambiental
NETCAB	Programa Regional de Troca e Fortalecimento Institucional
NORAD	Agência Norueguesa para o Desenvolvimento
NRMP -SADC	Programa de Maneio dos Recursos Naturais - SADC
OBC	Organizações com Base na Comunidade
OPORTUN	Organização para o Aproveitamento dos Recursos da Terra Únicos do Niassa
PGRN	Programa de Gestão dos Recursos Naturais
PROAGRI	Programa para o Desenvolvimento do Sector da Agricultura
ROSA	Escritório Regional para a África Austral
RUAT	Equipa para a Avaliação do Uso de Recursos
SADC	Comunidade para o Desenvolvimento da África Austral
UCA	União de Camponeses
UICN	União Mundial para a Natureza
USAID	Agência dos Estados Unidos para o Desenvolvimento Internacional
WIOMSA	Associação de Ciência Marinha para a Região Ocidental do Oceano Índico

Introdução

A missão da UICN na África Austral procura:

"Facilitar e fortalecer uma abordagem integrada para o uso equitativo e sustentável de recursos naturais, e a conservação da diversidade biológica, na África Austral"

Os objectivos estratégicos conforme estabelecido no Programa Trienal 1997-2000, para a África Austral são:

- ◆ Promover a conservação da biodiversidade através do uso sustentável de recursos naturais;
- ◆ Desenvolver a capacidade de facilitar a gestão de conflitos relacionados com os recursos e advogar para mudança de políticas;
- ◆ Promover uma abordagem participativa na gestão de recursos naturais com base nas comunidades (MCRN);
- ◆ Advogar para o uso sustentável de terra e a gestão efectiva do meio ambiente;
- ◆ Desenvolver sistemas para a recolha, análise e divulgação de informação;
- ◆ Facilitar o alargamento da parceria através da coordenação e desembolso efectivo da ajuda dos doadores;
- ◆ Aperfeiçoar o sistema de gestão da UICN na África Austral

Programa de actividades traçado para 1998

O programa de actividade para 1998 foi feito para corresponder à essência da declaração de missão da União, conforme articulado nos objectivos estratégicos definidos para o Triénio de 1997-2000 para a África Austral. Em termos práticos, o programa anual foi igualmente concebido em função do conjunto de metas e objectivos operacionais da IUCN-ROSA definidos para 1998, como se segue:

META OPERACIONAL

"Atingir uma maior integração e gestão efectiva do programa, através do enfoque em

questões prioritárias e fortalecer a segurança financeira"

OBJECTIVOS OPERACIONAIS

Os sete objectivos operacionais especificados para 1998 são:

- ◆ Estabelecer prioridades operacionais em função das vantagens comparativas identificadas, recursos humanos e financeiros e Plano Estratégico da UICN para a África Austral;
- ◆ Integrar o programa de actividades da IUCN-ROSA nos programas regionais e do país, e em projectos especiais, e melhorar o relacionamento operacional com a UICN-HQ, a UICN-EARO e as Comissões;
- ◆ Melhorar o equilíbrio entre processos de facilitação de participação e a contribuição de conhecimentos científicos na implementação de projectos;
- ◆ Fortalecer a implementação da estratégia de comunicação regional;
- ◆ Desenvolver e implementar um sistema de informação e de gestão abrangente;
- ◆ Melhorar o desempenho do programa e dos projectos, desenvolver novos projectos estratégicos e procurar estratégias inovadoras de angariação de fundos para assegurar a segurança financeira;
- ◆ Melhorar a gestão de recursos humanos, e otimizar o uso de conhecimentos dos trabalhadores em função das necessidades de trabalho.

Ao procurar materializar os objectivos operacionais de 1998, definidos para a região da África Austral, elaborou-se o plano de trabalho anual para Moçambique com o fim estratégico de:

"Alcançar um equilíbrio apropriado entre a implementação de projectos de campo e o papel de advocacia para influenciar a formulação de políticas e procedimentos de tomada de decisão no país"

Progresso

Progresso das actividades

Esta secção descreve e aborda os resultados obtidos pelo Programa Nacional de Moçambique, durante o ano de 1998.

I planificação e concepção do programa do país

A substância e relevância do programa da UICN no país é determinada pelo nível de relação entre as actividades a serem implementadas e o tipo de questões abordadas no contexto de promoção da conservação da biodiversidade e do uso sustentável. A conceptualização dos projectos constituiu, portanto, uma das principais actividades levadas a cabo pelo Secretariado. Este exercício foi guiado pelos sete objectivos estratégicos da UICN definidos para a região ajustados às percepções prevalentes sobre questões pertinentes relativas aos recursos naturais no país:

Usando as directrizes do programa da IUCN-ROSA para a concepção de projectos (Ex: manual de desenvolvimento de programa) foram formulados os seguintes novos projectos e submetidos ao possível financiamento.

1. **Mobilização Comunitária nas Áreas de Conservação Transfronteiriças (ACTF) na província de Gaza** – proposta de projecto submetida por concurso à DNFFB/GEF/WB.

Metas

- Promover o envolvimento e a capacitação das comunidades locais na conservação da biodiversidade e na gestão de recursos naturais dentro da Área Transfronteiriça de Conservação, em Gaza.

Objectivos

- Mobilizar as comunidades para a conservação
- Promover a capacitação das comunidades na gestão de recursos naturais
- Desenvolver projectos comunitários de gestão de recursos naturais
- Promover parcerias na gestão de negócios entre as comunidades e o sector privado

2. **O MCRN no distrito de Matutuine** –

Submetido como uma proposta de projecto para uma doação pela Fundação Ford.

Metas

- Promover a capacitação e o envolvimento das comunidades locais na conservação da biodiversidade e participação na gestão dos recursos naturais para elevar o uso sustentável e o bem estar da comunidade, no distrito de Matutuine

Objectivos

- Mobilizar as comunidades para a conservação dos recursos e gestão/planificação do desenvolvimento
- Sensibilizar e consciencializar sobre a importância da biodiversidade para o desenvolvimento e crescimento da economia
- Capacitar as comunidades locais relativamente à posse de terra e aos direitos sobre os recursos
- Capacitar as comunidades sobre as habilidades para o uso/gestão efectiva de recursos
- Desenvolver projectos pilotos com base na comunidade para aumentar a geração de rendimentos.

3. **Estabelecimento dum sistema de comunicações sem cabo em apoio aos projectos de gestão dos Recursos Naturais com Base na Comunidade (MCRN)** – Submetido ao IDRC no quadro do programa ACACIA em Moçambique.

Metas

- Introdução de opções diferentes de tecnologias de ligação sem cabo para facilitar os sistemas de informação e de comunicação para uma gestão efectiva dos recursos naturais em áreas remotas.

Objectivos

- Desenvolver kits apropriados de ligação sem cabo para informação e comunicação em áreas piloto de MCRN.
- Desenvolver e estabelecer sistemas apropriados de informação sobre recursos naturais (recolha, análise, armazenamento e actualização de dados) para uma gestão efectiva.

- 4. Programa sustentável sobre rios** – submetido à ASDI, USAID e à Embaixada da Holanda em Maputo. A proposta foi concebida conjuntamente pela UICN-Moçambique, Instituto dos Recursos Naturais da Universidade de Natal, Universidade Eduardo Mondlane e pela Universidade da Swazilândia.

Metas

- Desenvolver capacidades de pesquisa numa base multi-disciplinar e transfronteiriça para o conhecimento e gestão efectiva dos sistemas de bacias hidrográficas.

Objectivos

- Desenvolver o conhecimento integrado sobre a gestão ambiental dos rios partilhados internacionalmente.
- Desenvolver uma abordagem sistemática para a compreensão e informação sobre a gestão ambiental dos sistemas dos rios partilhados.
- Elevar a capacidade de realização de pesquisas.
- Estabelecer uma rede dinâmica e pro-activa para a troca de informação e para o desenvolvimento da compreensão.
- Elevar a capacidade de comunicar com os actores e contribuir para a gestão integrada dos sistemas dos rios.

- 5. “O Nosso Ambiente”** (Documentários Televisivos) – Submetido à Embaixada dos Países Baixos em Maputo. O projecto está a ser implementado em parceria com a Embaixada dos Países Baixos e com a Digi & Tal, Video e Comunicação.

Meta

- Contribuir de forma significativa para o desenvolvimento sustentável através da disseminação de informação e da consciencialização pública em geral, relativamente às experiências/problemas existentes relacionados com o uso da terra, zonas costeiras e recursos florestais.

Objectivos

- Indicar exemplos, bons ou maus, de problemas, soluções e alternativas relacionadas com o meio ambiente e com a gestão de recursos naturais.
- Promover o desenvolvimento da educação ambiental das comunidades, dos agentes económicos e dos dirigentes com

vista a elevar o seu grau de participação na gestão dos recursos naturais.

Ao nível da concepção, a seguinte proposta foi formulada:

Capacidade institucional sobre a AIA – submetida a Embaixada da Holanda em Maputo e discutida com o MICOA.

Metas

- Criar e desenvolver um órgão científico e técnico independente que possa assegurar a implementação e revisão das AIA e facilitar o desenvolvimento da capacidade técnica nacional na implementação de estudos de alta qualidade sobre a AIA, que incorporem os aspectos biofísicos, tecnológicos e sócio-económicos dos projectos de desenvolvimento.

Objectivos

Desenvolver uma capacidade nacional para:

- Realizar revisões de AIA independentes com base no conhecimento científico sólido e actualizado, presentemente ao dispor da humanidade
- Implementar a pesquisa avançada sobre métodos específicos de AIA aplicados às várias dimensões de estudos de AIA de projectos de desenvolvimento (biofísicos, económicos, sociais, tecnológicos e análise de riscos)
- Desenvolver uma base de dados de informações científicas adequadas a nível nacional e internacional, ligada a centros relevantes de informações pertinentes para estudos de AIA
- Apoiar o desenvolvimento de políticas e instrumentos legais para a realização de AIA.

II Desenvolvimento de uma gestão administrativa, financeira e de pessoal, adequada

O desenrolar das actividades no dia a dia sem sobressaltos, requer procedimentos de gestão administrativa, financeira e de pessoal adequados.

Na sequência das condições de serviço da UICN estabelecidas para a região da África Austral, o trabalho do dia a dia do secretariado foi gerido na base da institucionalização de reuniões de planificação semanais, interligadas ao ciclo geral de

planificação regional do grupo de gestores seniores numa base trimestral. Foram instituídos mecanismos de ligação apropriados para facilitar a gestão e a troca de informações com os escritórios da Beira e do Niassa, relativamente aos projectos de campo existentes.

As reuniões de gestão cíclicas constituíam períodos de reflexão do pessoal para se avaliar o progresso parcial em relação aos objectivos planificados, criando-se, assim, espaços para a reflexão apropriada para a realização de correcções e ajustamentos ao programa de actividades.

No quadro geral de criação da cultura de monitoramento e de avaliação produziram-se relatórios de actividades e planos de trabalho trimestrais. Este exercício permitiu a perspetivação do futuro com base numa avaliação correcta do passado bem como o uso das lições aprendidas para planificar o futuro.

Tratando-se de uma organização em constante processo de aprendizagem, realizou-se um seminário de um dia com a participação de todo o pessoal técnico para a avaliação institucional do programa do país para 1998.

O exercício constituiu um momento importante para a reflexão do escritório e consideração dos elementos críticos que irão direccionar a mudança na gestão onde isso se tornar necessário. Com base na avaliação do programa do escritório no país, concluiu-se que o mesmo passou até agora por três fases principais:

- *A fase embrionária* - caracterizada por um processo de busca inicial de oportunidades de projectos, coordenados a partir dos Escritórios Regionais para a África Austral (ROSA) e pela identificação primária de potenciais membros da UICN:
 - Projectos de campo iniciais foram identificados e implementados (ex. Programa Tchuma Tchato)
 - Estabeleceram-se os contactos para a formalização de membros (ex. DNFFB, GTA, CNA)
 - Houve o envolvimento de potenciais membros nos seminários regionais da UICN.
- *A fase de expansão* - período de expansão no tocante à magnitude dos projectos em termos numéricos e de cobertura geográfica:
 - Criação de novos projectos (ex. Plano

de Emergência para o Parque Nacional de Gorongosa, com o envolvimento de desmobilizados de guerra)

- Assistência técnica à DNFFB no tocante à gestão da fauna bravia (ex. planos de gestão das áreas protegidas)
- Maior incidência de programas em relação à fauna bravia
- Forte dependência técnica em relação a especialistas no estrangeiro
- Ligação com Angola e busca de oportunidades para projectos (ex. Angola Status Quo).

- *A fase de consolidação* - contemplando a abertura oficial dos escritórios, a presença do representante no país e a formulação de uma estratégia da UICN para o país, com a comparticipação dos membros nacionais. Este período é caracterizado pelo seguinte:

- recrutamento do representante no país
- definição da estratégia da UICN-Moçambique
- aumento do número de projectos de campo, maior presença geográfica da UICN e diversificação dos doadores.
- maior interacção com os membros, doadores, parceiros e com o secretariado ad-hoc do Comité Nacional da UICN.
- maior envolvimento de técnicos e especialistas nacionais.
- maior carga de trabalho e o surgimento de sinais de stress no pessoal principal do escritório.

O processo de avaliação institucional envolveu uma avaliação "SWOT" do escritório (pontos fortes, pontos fracos, oportunidades e ameaças). Eis o resumo dessa análise:

◆ **Pontos fortes**

- credibilidade do escritório perante o Governo e agências doadoras
- trabalho em equipa
- entusiasmo
- boa rede técnica local

◆ **Pontos fracos**

- número reduzido de pessoal chave para responder de forma efectiva às exigências/pressões externas
- carga excessiva de trabalho
- stress no seio do pessoal
- fraca capacidade de dizer Não!
- fraca definição do "nicho" de actuação.

◆ Oportunidades

- o reconhecimento de questões ambientais na agenda política do país
- número crescente de iniciativas de investimento para programas de desenvolvimento
- a maior parte das políticas ambientais encontram-se ainda na fase de planificação – existe a possibilidade de as influenciar

◆ Ameaças

- problemas no estabelecimento de parcerias adequadas (diferenças nas agendas)
- número reduzido de membros
- surgimento de empresas de consultoria em questões ambientais/concorrência.

O caminho em frente em termos de gerir a mudança exige do escritório o seguinte:

- ser mais pro-activo
- definir claramente o seu nicho e/ou principal capacidade.
- diminuir a dependência em relação a projectos controlados por outras instituições e concentrar-se em projectos próprios.
- aumentar o nível de desempenho técnico através da selecção adequada de parceiros e supervisão dos serviços contratados.

III Promoção da advocacia, consciencialização e estratégia de comunicação

A propagação efectiva da missão da UICN requer uma advocacia efectiva, a consciencialização e uma estratégia de comunicação.

Tais estratégias precisam igualmente de ser ajustadas ao contexto específico da estrutura socio-económica da região de intervenção, por forma a se tirar a vantagem máxima das oportunidades existentes.

a) Criação do Secretariado Ad Hoc do Comité Nacional da UICN

Durante 1998 um dos principais esforços do secretariado visava consolidar as bases para expandir o número de membros que integravam a UICN. Para garantir uma interacção contínua com os membros e parceiros criou-se um Secretariado ad hoc com vista a preparar a criação do Comité Nacional da UICN. O plano de trabalho especial e anual concebido e o relatório anual de actividades são apresentados como um anexo a este docu-

mento. As principais actividades desenvolvidas podem ser resumidas como se segue:

- ◆ Promoção de um concurso nacional de pesquisa, sobre questões ligadas à posse de terra.

Tendo como alvo estudantes universitários e estudantes recém graduados, o concurso visava promover a investigação em áreas chave. O tópico seleccionado para a pesquisa foi "A Posse de Terra em Moçambique – o impacto sobre as actuais práticas de conservação da comunidade". As razões que ditaram a escolha deste tópico prenderam-se com o facto de a nova Lei de Terras se encontrar então em fase de preparação e sendo submetida a debate público para posterior aprovação final pelo Parlamento.

Pesquisa de estratégias para a gestão comunitária dos mangais no Delta do Zambeze

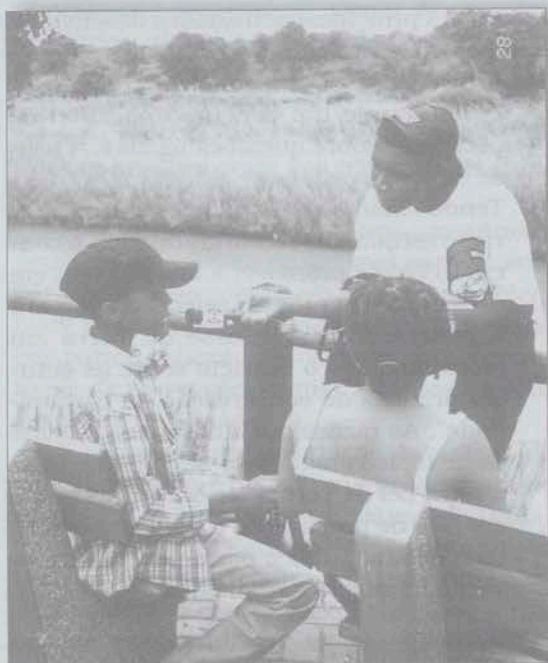


Trabalho e foto de Rosaque Guale

Mais de 30 candidatos submeteram propostas para o concurso e as 10 melhores foram seleccionadas para financiamento, por um Júri especial criado para esse fim. Como prémios para os três melhores trabalhos de pesquisa, três sistemas completos de computadores (hardware e windows 95 com CD-ROM) foram oferecidos juntamente com ligação à Internet por 90 dias. Maiores detalhes da pesquisa são dados no Anexo deste relatório.

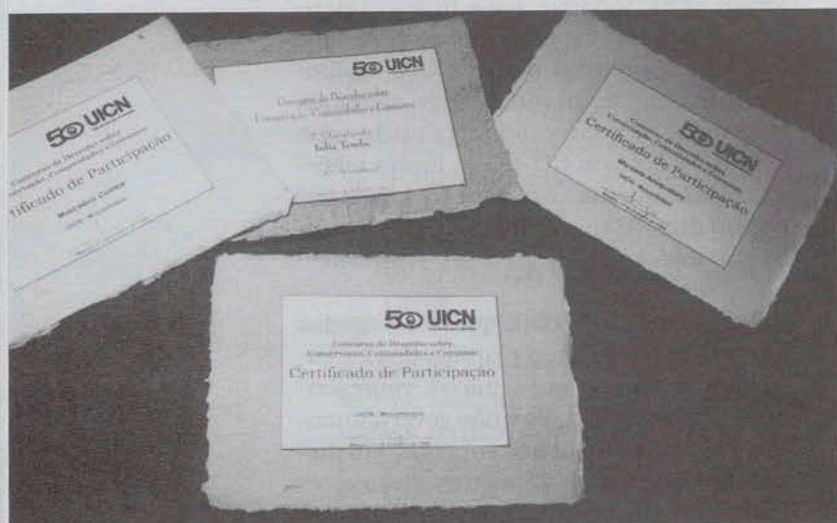
- ◆ Debates públicos sobre questões ligadas à posse de terra foram planificados e realizados, reunindo académicos, representantes governamentais e não governamentais bem como o público em geral, em discussões abertas sobre alguns dos aspectos críticos relacionados com tais questões.

A importância do conhecimento e sensibilização dos jovens para a conservação da natureza: cobertura pelo programa infantil da Rádio Moçambique da excursão infantil ao Kruger Park na África do Sul



- ◆ Celebração do 50º Aniversário da UICN .
 - Focalizada pela disseminação das actividades realizadas pela UICN em todo o mundo, particularmente em Moçambique (através de programas radiofónicos e dos jornais).
 - Concurso de desenho para crianças com idades compreendidas entre os 6 e os 13 anos de idade, tendo como tema os 3 "C"s da UICN (Conservação, Consumo e Comunidades). O Concurso foi promovido em várias escolas primárias da Cidade de Maputo. Em termos organizacionais, os líderes da página juvenil "Njinguiritane" (Semanário Domingo), professores e promotores de programas infantis da Rádio Moçambique, participaram no processo de promoção e selecção dos trabalhos. Os

Certificado "amigo do ambiente", feito de papel reciclado, reconhecendo a participação no concurso infantil de desenhos sobre Conservação, Comunidades e Consumo.



desenhos seleccionados foram expostos num convívio para as crianças e para os seus pais. Todos os participantes receberam um certificado de participação feito com papel reciclado. Os melhores trabalhos receberam como prémios material escolar (livros, jogos, materiais de pintura etc). As 10 crianças com os desenhos melhor classificados foram premiadas com uma viagem de um dia ao Parque Nacional de Kruger, na África do Sul. É de referir que tanto na organização do convívio como na organização da viagem ao Parque Nacional de Kruger os pais dos alunos prestaram uma grande colaboração.

b) Participação numa série de foruns governamentais

No contexto da promoção do papel de advocacia, o secretariado participou numa série de foruns governamentais, sobre questões relativas à gestão de recursos naturais, tais como:

◆ Participação no Comité de Acompanhamento do projecto ACTF

O Projecto de Conservação Transfronteiriça é uma iniciativa financiada pelo GEF/BM, que busca promover abordagens de gestão de recursos em áreas vastas e que transcendem fronteiras entre um ou mais países que partilham ecossistemas naturais e humanos. Em Moçambique, este projecto está a ser coordenado pela Direcção Nacional de Florestas e Fauna Bravia. A UICN Moçambique deu uma grande contribuição técnica para a formulação da proposta de projecto como seguimento dos apoios técnicos que vinha providenciado à DNFFB durante o programa de emergência para a reabilitação do Parque Nacional da Gorongosa e concepção de planos de manejo para uma série de áreas de conservação em Moçambique. O Projecto ACTF está a ser implementado essencialmente em três áreas, nomeadamente: Maputo, Gaza e Chimanimani. O papel do Comité de Acompanhamento da UICN é o de prestar aconselhamento à equipa de coordenação do projecto (DNFFB).

◆ Membro do Comité Técnico Inter-Institucional para a Gestão Costeira (CTIIGC)

O CTIIGC, com apoio do secretariado da Unidade de Gestão Costeira - MICOA, é um

órgão técnico responsável por assegurar a participação adequada de todos os sectores no desenvolvimento das actividades de implementação do Programa Nacional de Gestão Ambiental (PNGA), em geral, e do Programa Nacional de Gestão Costeira (PNGC), em particular, através de um processo aberto, colaborativo e participativo envolvendo membros de instituições governamentais, não governamentais, sociedade civil, comunidades locais e associações de defesa do ambiente do país envolvidos nas actividades da zona costeira.

Ao longo de 1998, a UICN Moçambique regularmente participou nos encontros consultivos e de trabalho no âmbito das acções de Gestão Integrada da Zona Costeira, nas discussões de elaboração do regulamento do CTIIGC e particularmente na análise e contribuições para a elaboração da Política Nacional de Gestão Costeira.

♦ **Participação na Rede FFTP de Moçambique**

A UICN é membro da Rede FFTP (*Forests, Trees and People's Programme*) que foi criada em Moçambique no ano de 1998, e que congrega várias outras instituições governamentais e não-governamentais. A FFTP em Moçambique tem como objectivo principal "fortalecer a capacidade das populações locais no MCRN" e como objectivos específicos: 1/desenvolver instrumentos, métodos e abordagens para o MCRN; 2/capacitar instituições locais e nacionais em MCRN; 3/partilhar informações e experiências em métodos e abordagens inovativas. A UICN tem participado nas várias actividades promovidas pela Rede FFTP de Moçambique, nomeadamente encontros, debates e seminários.

c) Planificação e organização conjunta da 1ª Conferência Nacional sobre o MCRN em Moçambique.

A conferência foi realizada de 11 a 14 de Novembro de 1998 conjuntamente pela UICN, DNFFB e FAO, e visava:

- dar a conhecer as experiências de MCRN que estão a ser desenvolvidas em Moçambique, possibilitando o debate e a troca de informação entre os diferentes actores
- explorar e analisar as metodologias, as práticas, as técnicas e as estratégias para

um melhor MCRN em Moçambique e,

- facilitar a tomada de decisões para o desenvolvimento e a implementação de políticas, estratégias e instrumentos legais que promovam o MCRN no país.

Participaram na conferência um total de 143 delegados, provenientes de todas as províncias de Moçambique e fez-se a apresentação de 34 trabalhos, distribuídos em 4 grupos de discussão. Seis grupos de trabalho deliberaram sobre questões ligadas a MCRN, tais como:

- gestão participativa
- comunidades das zonas protegidas
- métodos participativos
- custos e benefícios
- quadro legal da posse de terra e direitos sobre os recursos
- o papel das instituições

IV. Implementação de projectos no terreno e outros

A implementação de projectos específicos quer na forma de actividades de campo concretas relativas à gestão de recursos naturais, quer na forma de estudos, constituem duas das principais actividades do secretariado. É igualmente a partir daí que o secretariado encontra espaço para a aplicação da competência científica, técnica e de gestão da rede da União.

Eis a apresentação do resumo dos projectos implementados em 1998:

PROJECTOS DE CAMPO

1. Sub-projecto do Delta do Zambeze

Metas

- Conservar as terras húmidas em estado crítico no Delta do Zambeze

Âmbito

O Projecto de Conservação e Utilização dos Recursos das Terras Húmidas da Bacia do Zambeze é financiado pela CIDA. Tendo como base uma perspectiva regional, o projecto está a ser implementado em 4 locais na forma de sub-projectos, designadamente 1 a faixa de Chobe - Caprivi, na Namíbia/Botsswana 2 nas planícies de Barotse, na Zâmbia 3 no Baixo Shire, no Malawi e 4 no Delta do Zambeze, em Moçambique.

Objectivos

- Articular o verdadeiro valor e a importância dos bens e serviços providenciados pelas terras húmidas a níveis local, nacional e regional
- Comunicar de forma efectiva o verdadeiro valor das terras húmidas para as populações da região e para as pessoas chave que tomam decisões
- Ajudar a aliviar a pobreza das comunidades das terras húmidas e desse modo ajudar tais comunidades a participar plenamente na conservação da base da sua própria subsistência.

Indicação dos Principais Resultados

Durante 1998, os principais resultados da implementação do projecto foram os seguintes:

- Conclusão dos estudos e pesquisas básicas dos recursos e padrões de uso no Delta do Zambeze
 - pesquisas sócio-económicas
 - avaliação do uso de recursos
 - inventários físicos
 - inventários de recursos biofísicos
 - estudos dos regimes de posse de terra
- Concepção de projectos pilotos com base comunitária relativos ao uso de recursos naturais
 - Regeneração de mangais e protecção contra a erosão costeira
 - Olaria
 - Processamento do pescado
 - Produção de culturas de rendimento
- Construção de infra-estruturas sociais
 - Concepção e construção inicial de três escolas em Chinde, Malingapanse e Luabo, respectivamente

Pesca comunitária usando artes tradicionais de captura: uma actividade económica e social na área de Cuncue, no Delta do Zambeze



- Concepção de centros de saúde em Chinde e Malingapanse
- Melhoramento das rodovias



Fonte alternativa de receitas: iniciativa piloto de utilização do barro ("ndongo") na vila de Marromeu, Projecto de conservação e uso dos recursos das Terras Húmidas do Delta do Zambeze

2. Segunda fase do MCRN para Tete/Bawa

O projecto de MCRN designado Tchuma Tchato pode ser considerado como sendo a primeira iniciativa em Moçambique de gestão de recursos naturais. Inspirado na experiência de CAMPFIRE do Zimbábue e com financiamento da Fundação Ford, o projecto foi concebido para controlar o aumento da caça furtiva que se verificava na zona de Bawa, como resultado da instabilidade e do movimento de refugiados entre Moçambique e o Zimbábue, nessa região específica do país. Desde 1994 que a UICN tem vindo a providenciar serviços de assistência na gestão técnica, logística, na formação e ainda na gestão financeira do projecto piloto de Tchuma Tchato na região de Bawa, na província de Tete. O apoio tem sido canalizado através da Direcção Provincial de Florestas e Fauna Bravia.

Para a segunda fase da extensão do projecto, a UICN continuou a providenciar apoio técnico e serviços de gestão financeira, mas de forma limitada de modo a facilitar e reforçar a capacidade local de gestão do projecto anteriormente criada.

3. MCRN em Tete/Daque

Tendo como base uma abordagem similar à do MCRN do projecto de Bawa, a iniciativa de Tete/Daque visava alargar a participação da

comunidade na gestão dos recursos naturais de outras zonas da Província de Tete.

As novas dimensões incorporadas nesta iniciativa foram a integração de outras categorias de recursos naturais (para além da fauna bravia) para a comparticipação comunitária na sua gestão, nomeadamente, as pescas e as florestas. Este projecto está a ser implementado pelas mesmas instituições governamentais e os fundos provêm também do mesmo doador, a Fundação Ford, tendo a UICN sido solicitada a providenciar apoio técnico e de gestão financeira para reforçar a capacidade local.

4. Programa Integrado de Gestão dos Recursos Naturais no Niassa

Meta

- ◆ promover a conservação da diversidade biológica através do uso sustentável dos recursos naturais.



UICN e SPFFB Niassa, em mais uma sessão de planificação de actividades no terreno, a caminho de Sanga (Puila)

Objectivos

- ◆ Dar assistência no reforço das instituições do governo provincial e de outros actores locais no tocante às habilidades da gestão de planificação para elevar o controlo adequado do uso de recursos naturais e da conservação da biodiversidade através de:
 - Apoio no desenvolvimento de planos/programas piloto de gestão de recursos naturais com base comunitária.
 - Avaliação da viabilidade das iniciativas de MCRN e resolução de conflitos relativos à posse dos recursos da terra e à partilha dos benefícios.

Principais Resultados

- Reabilitação da infra-estrutura física para a instalação do escritório da Unidade de Gestão Comunitária dos Serviços Provinciais de Florestas e Fauna Bravia em Lichinga



Conhecimento local e envolvimento comunitário na construção do Posto de Fiscalização em Puila, distrito de Sanga, Niassa

- Reforço da capacidade das ONGs que operam em Niassa, interessadas em questões ligadas ao MCRN (ex. ACORD, OPORTUN E UCA)
- Concepção do programa piloto de MCRN em Sanga
 - Pesquisa de campo preliminar para avaliar a adequação e as opções de uso dos recursos
 - Criação de equipas de gestão/controlo dos recursos locais
 - Melhoramento das infra-estruturas básicas de acesso
- Criação de grupos de colaboração
- Concepção de um projecto piloto de apicultura de base comunitária no distrito de Mecula
- Formação de fiscais



Velho Ntmoni colectando mel em florestas de Mopane na área de Chipanje Chetu, Niassa

Treinamento de fiscais
do SPFFB de Niassa.



OUTROS PROJECTOS PILOTOS (ESTUDOS)

- ◆ **Projecto "Nosso Ambiente":** *consciencialização pública sobre questões ambientais através de documentários televisivos apropriados sobre terra, florestas e zona costeira.*

Com o financiamento da Embaixada dos Países Baixos em Maputo, o projecto visa: "advogar a favor do uso sustentável da terra e do desenvolvimento da gestão efectiva do meio ambiente". Este objectivo, deverá ser alcançado através da disseminação de informação e de uma estratégia de consciencialização pública visando:

- Elevar a consciencialização pública sobre os actuais problemas relacionados com a terra, a zona costeira e os recursos florestais em Moçambique
- Dialogar e realizar debates públicos com agências governamentais, ONGs e o público em geral.
- Promover a educação ambiental das comunidades locais, dos agentes de desenvolvimento e dos que tomam decisões.

Digital video e comunicação



Filmagens de documentários televisivos sobre o
Ambiente em Moçambique

Com vista a alcançarem-se estes objectivos, planificou-se e iniciou já a produção de 14 documentários televisivos sobre temas seleccionados nas áreas de posse de terra, florestas e recursos costeiros em Moçambique.

Espera-se que o trabalho termine em meados de 1999 e a sua disseminação seja efectuada através dos canais de televisão nacionais e do cinema móvel nas zonas rurais.

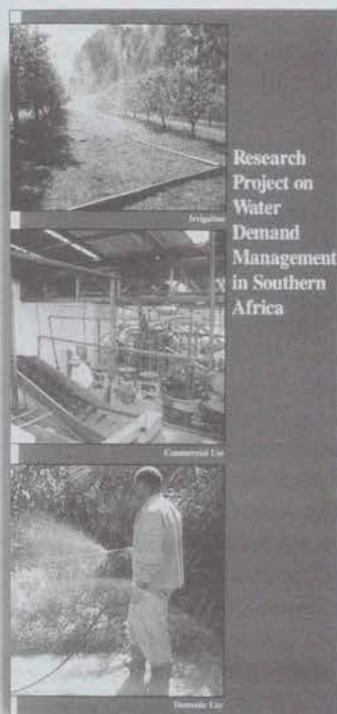
◆ **Gestão da Procura de Água**

A Gestão da Procura de Água (GPA) é uma abordagem de gestão que visa conservar a água através do controlo da procura e da aplicação de incentivos selectivos e essencialmente económicos para promover o uso eficiente e equitativo da água. Um projecto de pesquisa lançado pela UICN com o financiamento da Agência Suéca para o Desenvolvimento Internacional (ASDI) foi implementado na forma de estudos de caso em cinco países da SADC (Botswana, Moçambique, Namíbia, África do Sul e Zimbabwe) visando:

- demonstrar e comunicar os benefícios da GPA
- avaliar as práticas em uso
- identificar, documentar e disseminar as melhores opções de gestão e,
- encorajar e reforçar a troca de informações sobre questões ligadas à gestão da procura na região da SADC.

Este estudo mostrou que em Moçambique a gestão da procura de água não se encontra bem disseminada e não é amplamente usada em sector algum a despeito dos esforços que têm por fim promover um melhor uso dos escassos recursos hídricos. As razões por detrás de tal situação prendem-se com o seguinte:

- insuficiência de sistemas de abastecimento de água, o que não motiva os



utentes a investir em tecnologias de poupança de água

- falta de pesquisa, formação e campanhas de sensibilização pública
- falta de meios técnicos para medir e regular a água e,
- insuficiência de fundos, pessoal formado e orientações devidamente formuladas para levar a cabo esse tipo de actividades.

Considerando que cerca de 80% do consumo de água em Moçambique destina-se à irrigação, e porque a agricultura é a principal componente da receita nacional, as preocupações com a gestão da procura de água têm um enfoque especial neste sector. O Esquema de Irrigação do Chókwe, com cerca de 25000 ha de terra equipado com meios para irrigação, foi o seleccionado para a realização do estudo de caso. A conservação da água e a eficiência do uso da água na agricultura foram as opções reais e cruciais para análise, dado que a poupança de água neste sector permite que mais água seja usada noutros sectores.

◆ **Estudo sobre os aspectos legais relacionados com o envolvimento das comunidades na gestão dos recursos naturais**

Com o intuito de contribuir para o desenvolvimento de uma estratégia nacional em apoio ao maneio comunitário dos recursos naturais, a UICN promoveu a realização de um estudo sobre o actual quadro legal em Moçambique e quais os instrumentos legais já disponíveis relevantes para os programas de gestão dos recursos naturais. Particular destaque foi dado ao recente pacote legislativo sobre as autarquias locais, que reflecte a política do governo de descentralização e reforço dos órgãos de poder local, através de uma maior participação dos cidadãos na vida pública e no processo de tomada de decisões, tanto nas áreas urbanas como rurais.

◆ **AIA no sector da Agricultura/PROAGRI**

As actuais exigências de um rápido crescimento económico em Moçambique estão a impor o desenvolvimento rápido de programas de investimento nos vários sectores da economia do país.

A necessidade de estudo de Avaliação do Impacto Ambiental foi reconhecida como uma forma efectiva de otimizar a concepção e a implementação de tais programas de desenvolvimento. Neste contexto, um estudo de AIA foi solicitado à UICN para o caso específico do programa de investimento na agricultura, PROAGRI.

Metas

Defender o uso sustentável da terra e o desenvolvimento da gestão ambiental efectiva no sector da agricultura.

Objectivos

- Produzir um estudo de avaliação ambiental que garanta a inclusão de princípios correctos e sustentáveis na implementação do proposto programa de investimento agrícola – PROAGRI.
- Identificar responsabilidades, incentivos e capacidades institucionais que são necessárias para assegurar a sustentabilidade ambiental na implementação do programa de investimento e propôr um sistema de monitoramento do impacto das políticas e das actividades.

Principais Resultados

Um relatório do estudo foi produzido com os seguintes elementos:

- análise completa das principais oportunidades e dificuldades ambientais do proposto programa de investimento do sector.
- sugestões sobre alternativas ao programa para mitigar perturbações ao meio ambiente.
- identificação de incertezas relativamente às modificações ao meio ambiente como resultado da implementação do programa.

◆ **Avaliação do Quadro Institucional e Legal para a Iniciativa de Desenvolvimento Espacial**

Com a mudança na estrutura geopolítica da sub-região da África Austral, existe uma crescente colaboração e interdependência sócio-económica entre os países da região da SADC. Este é o caso, particularmente em relação a Moçambique e à África do Sul, facto que é especialmente promovido pela proposta Iniciativa de

Desenvolvimento Espacial (IDE). Espera-se que a iniciativa tenha implicações no acesso às regiões costeiras e desse modo exerça pressão sobre a costa e sobre o uso dos seus recursos. Assim, a necessidade de se desenvolverem abordagens conjuntas e inovadoras entre as duas regiões, provou ser algo imprescindível para a viabilidade e sustentabilidade. Em conformidade com estas premissas um estudo foi realizado pela UICN-Moçambique, para comparar e avaliar a actual estrutura institucional, leis e os procedimentos relativos à conservação e gestão de recursos no contexto do desenvolvimento da conservação transfronteiriça e da utilização dos recursos marinhos no âmbito do turismo.

O estudo realizado resultou no seguinte:

- identificação de questões cruciais ligadas ao desenvolvimento e gestão de aspectos chave da conservação transfronteiriça e áreas de recursos marinhos para o turismo
- avaliação das leis e do quadro institucional de Moçambique, dos instrumentos legais, convenções e protocolos internacionais relativos às áreas de conservação
- recomendação de um quadro regulador (quadro facilitador) para orientar a gestão de parques transfronteiriços, incluindo a possível concessão a investidores privados, e os direitos das comunidades locais.

◆ **Facilitar a implementação de projectos/estudos ao abrigo do NETCAB ou outros programas regionais na UICN-ROSA por parte dos membros e/ou parceiros nacionais.**

No âmbito do financiamento do NETCAB

A este respeito, o escritório esteve envolvido na disseminação de informação relativa a pequenas doações que financiavam oportunidades ao âmbito do projecto NETCAB. Isso incluía o seguinte:

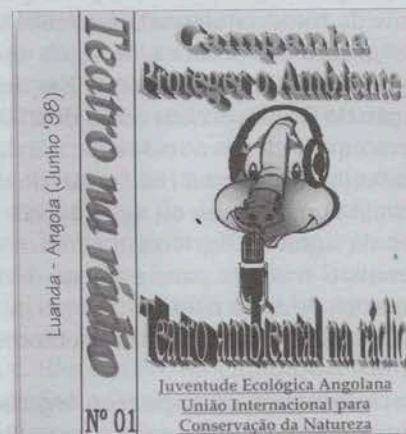
- apoios aos membros na formulação de projectos
- formação para ONG's e parceiros locais no desenho e gestão de projectos
- garantia de uma comunicação regular entre os membros e o órgão de coordenação do NETCAB, no ROSA.

A partir do projecto financiado pelo NETCAB sobre a economia dos recursos, o escritório providenciou o necessário apoio ao MICOA na implementação do seu projecto financia-

do pelo NETCAB sobre "A Gestão dos Invertebrados Marinhos da Zona entre-mares da Ilha da Inhaca, no Sul de Moçambique.

No âmbito do Programa Regional de Comunicação sobre o Meio Ambiente, o escritório providenciou os seguintes apoios:

- Produção da secção moçambicana do Relatório Ambiental da Bacia do Zambeze. Isto incluiu a identificação e supervisão dos consultores locais para a produção dos relatórios fotográfico e analítico sobre a situação ambiental na Bacia do Zambeze.
- Produção de trabalhos jornalísticos e de sensibilização sobre o meio ambiente (doações à Rádio Moçambique e à Organização Juventude Ecológica de Angola - JEA). Produziram-se programas radiofónicos sobre questões ligadas ao meio ambiente em Moçambique. No caso de Angola o teatro radiofónico foi produzido e difundido pela rádio a nível nacional e através de cassetes audio especiais.



Fortalecimento Institucional

Iniciativas que contribuam para o fortalecimento da capacidade local em áreas de planeamento e gestão integrada dos recursos naturais em Moçambique são necessárias. Estas iniciativas poderão criar bases adequadas para promover o desenvolvimento económico sem comprometer a produtividade dos ecossistemas naturais, necessários ao próprio desenvolvimento económico. Por outro lado, estas iniciativas poderão facilitar a minimização dos conflitos por causa dos recursos, conflitos estes que interferem ou limitam o acesso das comunidades aos mesmos. Algumas das iniciativas levadas a cabo pela UICN ao longo de 1998, são a seguir sumarizadas:

◆ **Bolsas para nível de Diploma**

Dois moçambicanos da DNFFB (provincia de Tete) frequentaram o curso de Mestrado (1 ano) em Recursos Naturais, na Escola de Ambiente e Desenvolvimento da Universidade do Natal, na África do Sul

◆ **Bolsas de Graduação**

Cinco moçambicanos da DNFFB (provincias de Tete e Niassa) frequentaram e graduaram-se no Curso de Gestão de Áreas Protegidas no Colégio de Vida Silvestre da África Austral em Hoedspruit na África do Sul (Southern Africa Wildlife College -SAWC).

◆ **Ligação à Rede de Correio Electrónico**

Acesso às comunicações através do correio electrónico foi outra actividade realizada ao longo de 1998, em algumas instituições que trabalham na área de MCRN, nas provincias de Manica, Tete e Niassa.



Graduação de técnicos moçambicanos na área de planeamento e gestão integrada dos recursos naturais

◆ **Reforço das habilidades técnicas do pessoal interno** (secretariado da UICN)

O desenvolvimento contínuo das habilidades técnicas do pessoal do escritório é necessário para um melhor desempenho do mesmo. Considerando, porém, que as limitações em termos de disponibilidades de tempo e que as implicações em termos de custos no caso de se usar pessoal substituto são altas, nem sempre é possível lidar com todos os requisitos de desenvolvimento do pessoal como seria de desejar. Apesar dessas dificuldades, foram feitos esforços para dar a alguns funcionários oportunidades de formação em algumas áreas críticas para o funcionamento eficiente do escritório. A formação providenciada incluiu o seguinte:

Representante no país – participou no Programa Executivo do Banco Mundial sobre “Habilidades de Gestão”, na Universidade de Harvard/Business School. O programa visava o seguinte:

- Ajudar os participantes a elevar as suas habilidades de liderança durante o processo de transformação das organizações e,
- Desenvolvimento de perspectivas de gestão e habilidades essenciais de liderança.

Oficial de Projectos – participou no programa de formação da UICN/SEACAM sobre a concepção e gestão de projectos. O programa de formação visava:

- Reforçar as capacidades para desenvolver propostas de projectos e procedimentos para a gestão efectiva dos mesmos.
- Desenvolver as capacidades de redacção para a formulação de projectos.

Actividades não planificadas

Algumas das actividades implementadas pelo escritório nem sempre resultam do processo periódico e bem instituído de planificação. Muitas vezes realizam-se várias actividades não planificadas como resultado de situações de emergência e/ou pedidos imprevistos feitos pelos membros, parceiros ou instituições governamentais. Durante 1998 as seguintes actividades foram desenvolvidas nessa situação:

- Colaboração com o AfESG e com a WWF Internacional na formulação da proposta de projecto para um Seminário Nacional de Planificação para a Produção do Plano Nacional de Maneio do Elefante em Moçambique
- Providenciamento de serviços de consultoria para a formulação da iniciativa regional de Áreas de Conservação Transfronteiriças para a USAID na África Austral.
- Comparticipação no seminário consultivo da IRAME/USAID, realizado em Maputo.
- Comparticipação no seminário de ACOPS realizado na Cidade do Cabo, África do Sul
- Participação em várias reuniões para considerar uma série de necessidades técnicas de órgãos governamentais e/ou consultas sobre questões de política na gestão dos recursos naturais.

Avaliação

Avaliação geral do progresso das actividades

Esta avaliação é feita analisando-se o progresso feito relativamente aos 7 objectivos operacionais (OP), do programa regional, com uma apresentação detalhada dos principais pontos a favor e contra, que foram observadas durante o ano de 1998.

OP1 Estabelecimento de prioridades operacionais em conformidade com vantagens comparativas identificadas, recursos humanos e financeiros e o plano estratégico da UICN.

A determinação efectiva das prioridades é essencial para reduzir a dispersão de tempo, e de recursos financeiros e técnicos. A optimização do uso das vantagens comparativas da organização de recursos humanos e financeiros constitui um elemento chave para a obtenção de resultados positivos. Durante 1998 foram empreendidos esforços para se esboçar de forma significativa o programa do país com áreas prioritárias bem definidas. Deve porém, referir-se, que com as concorrentes exigências entre garantir-se a segurança financeira e satisfazer-se os pedidos dos membros da UICN, tornar-se um desafio manter as actividades estritamente dentro do que é prioritário e dentro da calendarização estipulada.

OP2 Integrar o Programa de Actividades nos programas regionais e do país, com projectos especiais, e melhorar as relações operacionais com a sede da UICN, com a UICN-EARO e com as comissões.

O cumprimento com êxito dos programas da UICN-ROSA, na perspectiva deste objectivo específico, é determinado pela natureza da carteira de projectos dos parceiros participantes bem como pela vantagem técnica comparativa entre os mesmos. O nível de integração era melhor optimizado nos casos em que um projecto específico era concebido com uma perspectiva de integração regional desde o início. Este é o caso em relação ao Projecto de Conservação e Utilização dos Recursos das Terras Húmidas da Bacia do Zambeze.

Porém, mesmo nesses casos, quando a carga de trabalho aumenta em certas fases da implementação do projecto, os esforços para cumprir com os prazos em conformi-

dade com planos de trabalho em cada uma das áreas piloto com sub-projectos, minam os requisitos de integração regional. Assim, é imperioso incluir nos próprios planos de trabalho, uma série de actividades do projecto que efectivamente lidam com a questão da integração conforme determinado pelos objectivos gerais do projecto.

Os eventos positivos que podem contribuir para uma melhor integração regional são as trocas de visitas de campo, e entre países, por parte dos técnicos da UICN-ROSA (ex. visitas efectuadas pelo Director Regional aos escritórios principais do país, em Maputo, a Bawa, Lichinga, bem como ao escritório da Bacia do Zambeze). Através da observação directa no terreno das actividades do programa, discussões com o pessoal do escritório e do terreno, criam-se condições adequadas para a correcta identificação de oportunidades para a integração dos programas. Isto aplica-se igualmente nos casos dos seminários conjuntos de planificação de projectos, à semelhança do realizado no Botswana, em Kasane, para o projecto das Terras Húmidas do Zambeze.

As outras actividades realizadas no contexto do programa do país e que foram relevantes para este objectivo específico são:

- Seminários regionais, com a participação de delegados moçambicanos no contexto da iniciativa NRMP/SADC
- Participação nos cursos de formação regionais

Embora não se encontre ainda em pleno funcionamento, a proposta de Programa Sustentável dos Rios, que se encontra ainda nas primeiras fases de discussão entre a UICN Moçambique, o INR e o UICN-ROSA (com potencial financiamento da ASDI e da USAID), irá provavelmente ter um impacto significativo em relação a algumas das dimensões de integração regional. Outras contribuições relevantes para este objectivo específico feitas pelo escritório do país são: as contribuições para o relatório sobre o meio ambiente na Bacia do Zambeze (relatório analítico e fotográfico) e as contribuições em relação aos estudos do NETCAB sobre a economia dos recursos.

No que diz respeito às relações entre projectos especiais e o programa do país, é importante, por exemplo, mencionar o tipo de interações em curso entre o sub-projecto do

Delta do Zambéze e outros projectos de MCRN que estão a ser implementados em Moçambique. A metodologia RUAT está a ser aplicada em alguns projectos tais como o Tchuma Tchato e as experiências de Tchuma Tchato relativas ao desenvolvimento institucional da comunidade estão a ser aplicadas nos projectos comunitários piloto do Delta do Zambeze. Este tipo de relação está a ser desenvolvida não só na forma de transferência teórica das lições aprendidas de um projecto para outro, mas através do envolvimento efectivo de algumas pessoas que usaram a metodologia RUAT para apoiar outros projectos fora do Delta do Zambéze.

A planificação conjunta do projecto entre a UICN Moçambique e o AfESG, visando desenvolver uma proposta para a formulação de uma estratégia nacional de manejo do elefante em Moçambique, contribuiu para uma maior interacção com as comissões e/ou grupos de especialistas da UICN a nível geral.

As relações com a sede têm de ser mais exploradas, particularmente em relação aos programas globais. Houve algumas interacções com o Centro da Lei Ambiental de Bona (ex. Seminário de Maputo sobre a Necessidade de Realce Nacional da CBD) e a tentativa de se ter a participação do Presidente da UICN na 1ª Conferência Nacional da MCRN em Moçambique.

A UICN Moçambique facilitou a inclusão do Dr. Rod Salm, Coordenador do Programa de Conservação Costeira e Marinha do Escritório da UICN para a África Oriental em Nairobi, no Quênia (IUCN-EARO), na equipa de implementação do projecto "*Plano de Gestão Integrada da Zona Costeira da Beira*". Apesar de ter sido um envolvimento muito pontual, o mesmo criou motivação para o desenvolvimento de uma proposta de projecto transfronteiriço sobre a gestão costeira da Foz do Rio Rovuma no Noroeste de Moçambique. (O projecto poderá envolver uma série de organizações em Moçambique ex. UICN, GTA, MICOA) Tanzania (ex. Instituto de Ciências Marinhas WIOMSA) e algumas contribuições técnicas da UICN-EARO.

O seminário da UICN-Banco Mundial sobre as Opções de Reforço Institucional em AIA para a África Sub-Sahariana realizado em Nairobi, criou mais uma janela de oportunidades para a integração do programa com a UICN-EARO, considerando o mandato que lhes foi conferido como o principal elo de ligação com o Banco Mundial, nesta matéria.

OP3 Melhorar o equilíbrio entre a facinlntação de processos de participação e a contribuição para o conhecimento científico na implementação de projectos.

Em relação a este objectivo específico, fez-se algum progresso no concernente a alguns estudos científicos realizados no âmbito do projecto de Terras Húmidas (ex. O Estudo da Biodiversidade e a Avaliação Económica dos Recursos das Terras Húmidas). Deve, porém, enfatizar-se que existe ainda espaço para se alargar a dimensão científica das actividades do projecto na fase de implementação. Foram planificados para 1999 estudos detalhados geomorfológicos fluviais do Delta.

Os resultados destes estudos podem ser usados para sugerir regras de funcionamento adequadas para a barragem de Cahora Bassa e a criação de modelos apropriados de simulação da flutuação natural dos fluxos do rio a jusante da barragem, necessários para a estabilidade dos ecossistemas existentes no rio e no Delta.

Uma outra área onde o programa do país contribuiu para este objectivo foi o concurso de pesquisa sobre questões ligadas a posse de terra que está a ser implementado com o financiamento da Fundação Ford ao escritório do país.

Os esforços que estão a ser feitos para a criação de programas sustentáveis para os rios poderão igualmente contribuir para uma dimensão científica do programa de actividades da UICN ROSA. O mesmo poderá aplicar-se ao projecto costeiro transfronteiriço do Rovuma que se encontra ainda na fase de concepção. Deve, porém, enfatizar-se que para se alcançar este objectivo específico, existe a necessidade de se criarem parcerias apropriadas com instituições científicas especializadas, dado o tipo de limitações no funcionamento do secretariado da UICN.

OP4 Reforço da implementação da estratégia regional de comunicação.

É necessário explorar-se melhor as oportunidades existentes para que se possa melhor alcançar este objectivo. Até agora, o processo de comunicação consistia essencialmente nas formas convencionais baseadas nas reuniões planificadas dos gestores séniores e na apresentação de relatórios de actividade. É preciso aumentar as interacções entre os escritórios do país e os programas regionais.

No caso específico do sub-projecto do Delta do Zambeze, uma estratégia nacional

específica de comunicação (no âmbito dos objectivos do projecto) foi concebida e elementos da mesma foram implementados.

OP5 Desenvolver e implementar um sistema abrangente de gestão de informação.

As actividades visando a materialização deste objectivo têm de ser expandidas. Em termos das infra-estruturas básicas necessárias (e-mail/internet) foram já criadas todas as condições. O que é necessário é alimentar o sistema com as informações necessárias e fazer com que a mesma seja usada de maneira adequada para a planificação, gestão e tomada de decisões em relação aos programas. Fizeram-se planos para a publicação de um boletim da UICN-Moçambique e discutiu-se também a questão da criação do "website" da UICN-Moçambique. Tais iniciativas seriam integradas na modernização em curso do centro de documentação já existente. O grau de implementação concreta de tal proposta foi lento devido a limitações de tempo por parte do pessoal do secretariado. Presume-se, porém, que com a nova proposta de projecto sobre as ligações sem fio, se crie um impacto que irá acelerar este processo.

OP6 Melhorar o desempenho do programa e do projecto, desenvolver novos projectos estratégicos e adoptar estratégias inovadoras de angariação de fundos para garantir a segurança financeira.

O programa do país tem sido bastante bem sucedido a este respeito. O estudo de AIA do PROAGRI, o projecto de Gestão dos Recursos Naturais no Niassa, o projecto de financiamento da Fundação Ford e o sub-projecto de gestão da Procura de Água, produziram resultados que corresponderam às expectativas. Os mesmos são os projectos mais relevantes em termos orçamentais e a produção de resultados ocorreu dentro do período esperado e com notável qualidade. Um projecto, o "Macrodiagnóstico da Zona Costeira", porém teve problemas no cumprimento de prazos por razões fora do controlo do secretariado.

Para satisfazer as necessidades de novos projectos e assegurar formas inovadoras de financiamento, foram concebidos e desenvolvidos novos projectos. As discussões preliminares dos conceitos dos projectos foram

realizadas com os potenciais parceiros e doadores. Eis alguns exemplos dos novos projectos promissores que foram concebidos:

- ◆ Programa sustentável dos rios (com a ASDI/USAID/INR)
- ◆ Mobilização comunitária no distrito de Matutuine (com a Fundação Ford)
- ◆ Ligação sem fio em relação aos projectos de MCRN
- ◆ Programa de Reforço Institucional (com a Embaixada da Holanda)

OP7 Melhorar a gestão dos recursos humanos, investir e promover o desenvolvimento de recursos humanos e otimizar o uso das habilidades do pessoal relativamente às exigências do trabalho.

Considerando o tamanho do escritório e o volume actual de trabalho, fica muito difícil acomodar iniciativas do desenvolvimento dos recursos humanos de uma forma efectiva. Existe a necessidade de se repensar sobre as descrições do trabalho e arranjar-se novos sistemas de implementação de projectos (ex. inclusão de custos para o coordenador do projecto no campo) assim como para pesquisas apropriadas sobre as áreas que necessitam de desenvolvimento de habilidades.

Lições aprendidas

As lições aprendidas ao longo da implementação do programa em 1998 assim como da reflexão feita durante a avaliação institucional são resumidas como se segue:

- Existe a necessidade de se ser mais pro-activo, de se maximizar as oportunidades e de se usar o potencial da UICN (habilidades técnicas, credibilidade, rede local e regional). Existe também a necessidade de se aumentar a comunicação sobre o tipo de trabalho que a UICN está a levar a cabo, bem como os resultados correspondentes.
- Para se ser mais efectivo no desempenho, torna-se necessário definir-se de forma clara o nicho da UICN. Isto é importante para que se possa minimizar a dispersão dos recursos financeiros e técnicos.
- Com vista a assegurar o desempenho de alta qualidade, o escritório precisa de ter mais controlo sobre os projec-

tos implementados em parceria ou em relação àqueles subcontratados a outras instituições/indivíduos. Os Projectos implementados em parceria com outras organizações têm de ser sujeitos a uma definição rígida e clara dos procedimentos de gestão e níveis de responsabilidade. No caso de serviços sub-contratados, necessita-se de uma definição clara dos termos de referência e de arranjos contratuais rígidos.

Comentários e propostas

Existe a necessidade de se definirem estratégias melhores para responder às pressões externas sobre o secretariado da UICN no país. O estabelecimento oficial do escritórios no país, assim como o número crescente de projectos criou um alto nível de expectativas em relação à contribuição da UICN para os seus constituintes. O desenvolvimento do projecto Tchuma Tchato na Província de Tete, por exemplo, está a gerar solicitações para se ter projectos semelhantes noutras províncias. Em que medida o secretariado pode ter projectos de campo em todas as províncias para evitar favorecer uma ou duas zonas geográficas e ter uma representação nacional?

Não existe capacidade física para responder a todo o tipo de procura. Por outro lado, não é fácil dizer simplesmente "não" (não podemos fazer isso) quando estas solicitações são feitas pelos nossos constituintes.

Portanto, é necessário ter uma estratégia apropriada para a constituição de parcerias de modo a se usarem tais coligações para disseminar e implementar a declaração de missão da UICN em todo o país.

Publicações

Publicações e Relatórios

1. Barbosa, F., Lynam, T. e B. Chande. *Avaliação do uso dos recursos no delta do Zambeze*. Beira, UICN Moçambique, 1998
2. Costa, F. *A região do delta : contribuições para uma estratégia regional de informação e alerta sobre os valores e problemas das terras húmidas da bacia do Zambeze*. Beira, UICN Moçambique, Setembro 1998
3. Cunha, F. *Aspectos jurídico-legais da participação das comunidades na gestão dos recursos naturais*. Maputo, UICN Moçambique, Outubro 1998
4. DNFFB/UICN Moçambique. *Avaliação preliminar dos recursos florestais, faunísticos e pesqueiros no delta do Zambeze*. Maputo, Abril 1998
5. Famba, S.I. *Literature and relevant institutions concerned with the Zambezi basin in Mozambique*. Maputo, UICN Moçambique, 1998 (relatório preliminar)
6. Meneses, C. e F. Cunha. *The Lubombo Spatial Development Initiative : legal and institutional framework for regional transfrontier investments*. Maputo, UICN Moçambique, Abril 1998
7. MICOA/UICN Moçambique. *Macrodiagnóstico da zona costeira de Moçambique*. Maputo, Julho 1998
8. UICN Moçambique. *Phase 1 : overview and initial environmental assessment of the PROAGRI*. Maputo, Maio 1998
9. UICN Moçambique. *Local communities and the management and development of the Niassa Reserve : an analysis of issues, identification of options and a framework for an operational plan*. Maputo, Outubro 1998
10. UICN Moçambique/TRAFFIC. *Mozambique bush meat trade study report*. Maputo, Novembro 1998 (relatório preliminar)

Relatório financeiro

Relatório financeiro

As notas relativas à demonstração de resultados financeiros, na página 26, são parte integrante deste documento.

FUNDOS RECEBIDOS ATÉ 31 DE DEZEMBRO DE 1998 (EM USD)

Origem	Fundos sem restrições USD	Fundos com restrições USD	Total USD
Fundos próprios			
Verba para Programa Geral	17,092		17,092
Receita de utilização do pessoal interno	29,502		29,502
Taxas administrativas	111,002		111,002
Receitas com transferências internas	-18,791	376,700	357,909
TOTAL	138,805	376,700	515,505

Agências governamentais, ONGs e organismos internacionais

Países Baixos	276,007	276,007
Fundação Ford	390,000	390,000
TOTAL	666,007	666,007

Outras receitas

Juros	5,759	5,759
Despesas recuperadas	4,443	4,443
TOTAL	10,202	10,202

GRANDE TOTAL	149,007	1,042,707	1,191,714
---------------------	----------------	------------------	------------------

BALANÇO DO EXERCÍCIO FISCAL ATÉ 31 DE DEZEMBRO DE 1998

		1998	1997
		USD	USD
MEIOS IMOBILIZADOS			
Mobiliário, imóveis e equipamento	(nota 2)	16,180	14,162
Depreciação acumulada		(11,676)	(6,451)
		<u>4,504</u>	<u>7,711</u>
ACTIVO CORRENTE (MEIOS CIRCULANTES E FINANCEIROS)			
Caixa e depósitos à ordem		154,235	40,333
Conta corrente com o escritório regional		152,577	191,741
Antecipações activas	(nota 4)	2,153	1,519
		<u>308,965</u>	<u>233,593</u>
TOTAL DO ACTIVO		<u>313,469</u>	<u>241,305</u>
REPRESENTADO POR:			
PASSIVO E RESULTADOS DE EXERCÍCIO			
Passivo corrente			
Contas de pessoal		3,160	2,238
Conta provisória (para actividades de curta duração)		27,636	
Despesas a regularizar		3,977	5,551
		<u>34,772</u>	<u>7,789</u>
RESULTADO DE EXERCÍCIO			
Fundos sem restrições	(nota 2)	16,274	23,942
Fundos com restrições	(nota 2)	262,423	209,573
		<u>278,697</u>	<u>233,515</u>
		<u>313,469</u>	<u>241,305</u>

BALANCETE DE RECEITAS E DESPESAS PARA O EXERCÍCIO FISCAL A 31 DE DEZEMBRO DE 1998

	Fundos sem restrições	Fundos com restrições	1998 Total	1997 Total
	USD	USD	USD	USD
RECEITAS OPERACIONAIS				
Receita interna	138,805	376,700	515,505	214,125
Governo, agências governamentais e organizações internacionais		666,007	666,007	995,882
Outras receitas	10,202		10,202	
	<u>149,007</u>	<u>1,042,707</u>	<u>1,191,714</u>	<u>1,210,007</u>

DESPESAS OPERACIONAIS

Despesas com o Secretariado	156,675		156,675	302,867
Despesas com actividades dos projectos		989,857	989,857	737,440
	<u>156,675</u>	<u>989,857</u>	<u>1,146,532</u>	<u>1,040,307</u>

(SALDO RESULTANTE DA DIFERENÇA ENTRE RECEITAS E DESPESAS)

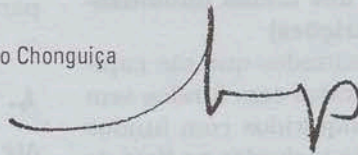
(7,668)	52,850	45,182	169,700
---------	--------	--------	---------

BALANCETE DO MOVIMENTO PARA O EXERCÍCIO FISCAL, ATÉ 31 DE DEZEMBRO DE 1998

	Fundos sem restrições	Fundos com restrições	1998 Total	1997 Total
	USD	USD	USD	USD
Saldo no início do ano	23,942	209,573	233,515	48,458
Excedente de receitas sobre despesas (nota 3)	(7,668)	52,850	45,182	169,700
Resultado líquido no final do ano	<u>16,274</u>	<u>262,423</u>	<u>278,697</u>	<u>218,158</u>

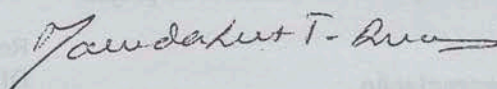
Representante no País:

Dr. Ebenizário Chonguiça



Administradora

María da Luz P. Dias



Data:

18 de Agosto de 1999

Notas relativas à demonstração de resultados financeiros em 31 de Dezembro de 1998

1. Actividade

O escritório em Moçambique da UICN – União Mundial para a Natureza, visa promover e desenvolver acções de apoio que irão garantir a conservação da natureza e dos recursos naturais em Moçambique e no mundo em geral.

2. Resumo dos termos contabilísticos

(i) receitas

As receitas são contabilizadas em numerário

(ii) As **despesas de funcionamento** da UICN Moçambique são contabilizadas anualmente, transitando o saldo para o ano seguinte, excepto no caso dos projectos em que os custos são contabilizados conforme a disponibilidade de fundos.

(iii) moedas

Todas as contas são apresentadas em Dólares Americanos. Os registos contabilísticos são feitos em Dólares americanos e as transacções noutras moedas são registadas em Dólares Americanos ao câmbio em vigor à data da transacção. Os saldos nas outras moedas, são convertidos ao câmbio aproximado, em vigor à data do fecho do ano fiscal. Os lucros e perdas resultantes da conversão, são incluídos na demonstração de resultados do ano em relação aos quais os mesmos se aplicam e passam a integrar os fundos sem restrições.

(iv) capitalização dos meios imobilizados (fundos sem restrições)

Os únicos meios imobilizados que são capitalizados são os adquiridos com fundos sem restrições. Os bens adquiridos com fundos com restrições, não são incluídos na lista de meios imobilizados e consideram-se como despesas do respectivo orçamento do projecto.

(V) Depreciação

Os meios imobilizados são depreciados ao

longo do seu tempo de vida previsto de modo uniforme, como se segue:

Veículos automóveis	– 4 anos
Equipamento e mobiliário de escritório	– 4-7 anos
Material informático (hardware e software)	– 3 anos

(VI) Fundos com restrições

Os fundos com restrições são os fundos doados para serem utilizados em actividades específicas estabelecidas pelo doador.

(VII) Fundos sem restrições

Os **fundos** sem restrições são aqueles cuja utilização não está sujeita a qualquer tipo de restrição estabelecida pelo doador.

3. Saldo resultante da diferença entres receitas e despesas

A UICN Moçambique transportou para 1998 um excedente de USD23 942 e de USD209 573 relativamente a fundos sem restrições e a fundos com restrições, respectivamente. Em Dezembro de 1998, o saldo relativo aos fundos sem restrições era de USD 16 274 e o saldo dos fundos com restrições situava-se nos USD262 423. O saldo da conta corrente com o ROSA (Escritório Regional) reduziu em 21% de USD191 741 em 1997 para USD152 577 em 1998.

O grande saldo da conta corrente a favor de Moçambique é fundamentalmente devido aos atrasos verificados no desembolso dos fundos para o Projecto da Bacia do Zambeze por parte da CIDA.

4. Antecipações activas

Até 31 de Dezembro de 1998 os pré-pagamentos totalizavam USD2 153 como se segue:

Renda do escritório	1 500
DHL	653
Total	2 153

Relatório de Actividades do Secretariado Ad Hoc do Comité Nacional da UICN (1998)

Relatório

Relatório de Actividades do Secretariado Ad Hoc do Comité Nacional da UICN (1998)

INTRODUÇÃO

A UICN é uma organização internacional virada para a problemática ambiental que congrega Estados, agências governamentais e não governamentais. Ela conta com mais de 900 membros entre organizações governamentais e não governamentais espalhados por cerca de 138 países. O membros são os elementos catalizadores para o desenvolvimento das actividades da organização e é nas conferências de membros ao nível dos comités regionais e nacionais que se definem as políticas e prioridades que servem de base para a formulação do programa de actividades da organização.

A missão da UICN é a de influenciar, encorajar e assistir as sociedades no mundo a conservarem a integridade e diversidade da natureza e a assegurar que qualquer uso dos recursos naturais seja equitativa e ecológicamente sustentáveis.

A UICN em Moçambique iniciou as suas actividades em 1992 mas a sua oficialização só se efectuou em Março de 1996 tendo o acordo formal entre a UICN e o Governo de Moçambique sido assinado em Novembro de 1998. O escritório da UICN em Moçambique funciona como facilitador no desenvolvimento de actividades e projectos no país.

Sendo já membros da UICN o Governo de Moçambique, através do Ministério Para a Coordenação da Acção Ambiental (MICOA), a Direcção Nacional de Florestas e Fauna Bravia, o Grupo de Trabalho Ambiental (GTA) e a Fundação Natureza em Perigo (FNP/EWT) estes decidiram constituir o Comité Nacional de Membros através da realização da reunião nacional de membros.

A última reunião nacional de membros (Março 1998) envolveu instituições que tem sido parceiros no desenvolvimento dos programas da UICN Moçambique e portanto, potenciais membros da organização. Nesta reunião, constituiu-se ainda o Secretariado ad hoc do Comité Nacional da UICN, que integrou representantes das seguintes instituições:

- ◆ MICOA

- ◆ DNFFB
- ◆ GTA
- ◆ FNP/EWT
- ◆ ARPAC
- ◆ INIA
- ◆ KULIMA

Por consenso foram eleitos FNP/EWT (António Reina) como coordenador do Comité e GTA (Leonel Lopes) como coordenador-adjunto. Ficou ainda acordado que os escritórios da UICN iriam providenciar o necessário apoio logístico-administrativo ao Secretariado ad hoc do Comité.

O Secretariado então criado definiu posteriormente o seu regulamento de funcionamento e a metodologia e plano de actividades para o período do seu mandato i.e 1 ano, tendo em conta que a sua actividade principal (decorrente da reunião de membros) era criar condições para a constituição formal e eleição do seu Secretariado.

Foram definidas como responsabilidades principais do Secretariado:

- ◆ a formulação do plano anual detalhado de actividades do Comité Nacional
- ◆ assegurar o cumprimento do plano anual de actividades do Comité Nacional
- ◆ contribuir na formulação das políticas da UICN em Moçambique
- ◆ assegurar o envolvimento dos membros na execução do plano anual de actividades
- ◆ organizar as reuniões anuais de membros da UICN
- ◆ preparação da agenda
- ◆ preparação e apresentação dos relatórios de progresso/anual
- ◆ preparação e apresentação das propostas de plano de actividades do comité
- ◆ assegurar o intercâmbio com os demais comités nacionais ao nível da SADC
- ◆ contribuir para a angariação/formalização de novos membros para a UICN

As principais actividades do comité, então traçadas, são a seguir apresentadas:

ACTIVIDADE

Reuniões de trabalho do Comité
Dossier membros
Componente advocacia
Pesquisa competitiva
Comemorações 50's UICN

RESPONSABILIDADE

Secretariado
ARPAC
ARPAC/KULIMA
FNP/EWT
MICOA

Das actividades programadas importa destacar as seguintes:

◆ *Pesquisa competitiva sobre posse de Terra*

A nova Lei de Terras em Moçambique reconhece os direitos de ocupação pelo sector familiar como irrevogáveis. Embora esta medida seja, indiscutivelmente, defensora dos interesses do sector familiar ela traz, potencialmente, alguns problemas em relação à preservação dos recursos em reserva. Justificava-se assim que se desenvolvesse um plano de pesquisa que estudasse até que ponto é que os direitos de ocupação colidem com os interesses de preservação e conservação e, por outro lado, a preservação e a conservação colidem com os interesses das famílias rurais. O Secretariado do comité, com apoio da UICN Moçambique e financiamento da Fundação Ford, juntou-se à Campanha Terras tendo concedido por concurso aberto, 10 bolsas que promovesses a investigação e reflexão sobre tais questões.

Esta "pesquisa competitiva sobre posses de Terra", foi lançada em Julho 98 para instituições alvo e órgãos de informação, tendo para tal sido elaborado o enquadramento, linhas orientadoras e regulamento da pesquisa. Os 3 trabalhos melhor classificados serão premiados. Foi constituído um Júri que integrou elementos das seguintes instituições: Comissão de Terras do Ministério da Agricultura e Pescas, Núcleo de Estudos da Terra da Universidade Eduardo Mondlane, Ministério para a Coordenação da Acção Ambiental e Campanha Terras. O Júri tinha como função seleccionar as propostas e avaliar os trabalhos finais. Das 30 propostas recebidas, 10 trabalhos foram seleccionados e 9 passaram à fase de implementação entre Dezembro 98 e Fevereiro 99. Os 9 trabalhos encontram-se distribuídos entre as temáticas: Terra (3), Mangal (4), Floresta (1) e Água (1). Os trabalhos estão presentemente a ser classificados pelo Júri.

Será feita posteriormente a publicação

dos trabalhos: uma publicação "comemorativa do evento", que deverá conter todos os trabalhos produzidos no âmbito da pesquisa e, outra publicação selectiva dos trabalhos avaliados com qualidade e após um processo de revisão dos mesmos pelos investigadores.

◆ *Comemoração dos 50 anos da UICN*

Em 1998 a UICN celebrou 50 anos de conservação e o aniversário da organização. As comemorações destes acontecimentos estiveram à volta de actividades com enfoque em 3 temas específicos: os 3 C's que marcam o caminho para o desenvolvimento sustentável: Conservação, Comunidades e Consumo.

Foram realizadas as seguintes actividades:

- "Linha Directa" na Rádio Moçambique (RM) onde se fez uma análise sobre a situação ambiental do país e se divulgou o papel e actividades do UICN em Moçambique e no mundo, seus membros e comité nacional;
- um Concurso Infantil de desenhos alusivo aos 3 C's (comunidades, consumo e conservação). O concurso foi lançado através do Njinguitane, suplemento infantil do semanário Domingo. Foram recebidos 40 desenhos individuais (não chegou a haver participação colectiva de uma escola) e constituído um júri envolvendo representantes do Njinguitane, programa infantil da Rádio Moçambique e o Instituto Nacional para o Desenvolvimento e Educação (INDE). Os desenhos melhor classificados foram premiados com material didático e lúdico, numa tarde festiva e com participação de pais/encarregados de educação, palhaços e clube do ambiente de uma escola. As crianças classificadas do escalão 10-13 anos foram ainda envolvidas numa excursão ao Kruger Park que teve lugar no dia 28 de Março do corrente ano.
- Foi lançado o número 1 do boletim do comité

◆ *Foi elaborado um documento de acti-*

vidades propostas para implementação da componente "Advocacia" sendo de realçar a implementação das seguintes:

◆ **Debate público sobre "Terras"**

Foi realizado a 20.08.98 um debate público sobre a problemática de Terras em Moçambique, sob orientação do Dr. José Negrão (Campanha Terras). Participaram cerca de 40 representantes de instituições governamentais, ONGs e sector privado. O documento-base de apresentação e discussão elaborado e apresentado pelo Dr. Negrão ("*Terra e Desenvolvimento Rural em Moçambique*") está disponível no secretariado da UICN.

◆ **Foi preparado mas não se consumou, o debate público sobre "Lixo" que tinha como principal enfoque a gestão de resíduos urbanos pelas comunidades** (sob liderança da Dra. Maria dos Anjos do Rosário e AMDU)

◆ **Foi elaborado o documento "Dossier membros" a ser apresentado na reunião de membros para aprovação, onde se definem as categorias, qualificações, direitos e deveres dos membros nacionais, o comité nacional, que condicionalismos existem para se ser membro do comité nacional.**

Actividades planificadas e não concluídas

- Debate público sobre lixo
- Campanha de limpeza na cidade
- Debate público sobre água
- Materiais de divulgação da campanha dos 3 C's e 50 anos da UICN
- Algumas das actividades da componente "advocacia"

◆ **Reunião Regional de membros 21-23 de Setembro 1998, Midrand - África do Sul**

Considerando as comemorações do 50º aniversário da UICN, a reunião regional de membros foi antecipada, tendo-se realizado na África do Sul de 21 a 23 de setembro, 1998. O secretariado recebeu propostas de participação à reunião regional das seguintes instituições: KULIMA, FNP, ARPAC, AMRU, NET, RM, GRNB, DNFFB e MICOA.

- Reunião Regional de Membros teve a participação do MICOA, GTA e UICN de Maputo.

Na mesma reunião foram revistos os objectivos estratégicos para o próximo triénio, da UICN a nível regional a saber:

- SO1 Promover e/ou implementar a conservação da diversidade biológica e o uso sustentável dos recursos naturais.
- SO2 Desenvolver a capacidade para facilitar a gestão de conflitos baseados nos recursos naturais e promover o desenvolvimento de políticas apropriadas.
- SO3 Promover e/ou implementar a gestão de recursos naturais com participação comunitária e o desenvolvimento sustentável.
- SO4 Promover e/ou implementar o uso sustentável da Terra e o desenvolvimento de sistemas efectivos de gestão do ambiente.
- SO5 Apoiar o desenvolvimento e/ou implementação de sistemas de recolha, análise, troca e disseminação de informação acessível e relevante para as partes interessadas.
- SO6 Facilitar a procura e distribuição de financiamento sustentável e apoio relacionado através de parcerias efectivas e outras intervenções.
- SO7&8 Desenvolver e implementar sistemas administrativos, financeiros, de monitoramento e avaliação apropriados para operações efectivas e eficientes da União, na África Austral.

Foi realçado, na mesma reunião, a necessidade e vantagens que adveem da formalização dos comités nacionais particularmente o facto de cada comité nacional oficialmente constituído e formalizado ter um assento no Comité Regional de Aconselhamento (Regional Advisory Committee-RAC).

Maputo, Abril de 1999

Membros

Membros em Moçambique

Membro do Comité de Aconselhamento Regional

Dr. Bernardo Ferraz

Ministério para a Coordenação da Acção Ambiental (MICOA)

Av. Acordos de Lusaka, 2115

C.P. 2020

Maputo, Moçambique

Telefone: 258-1-466233

Fax: 258-1-466243

e-mail: Ferraz@ambient.uem.mz

Membros da UICN em Moçambique

Direcção Nacional de Florestas e Fauna Bravia (DNFFB)

Ministério da Agricultura e Pescas

Ponto Focal: Eng. Arlito Cuco, Director Nacional

C.P. 1406

Maputo, Moçambique

Telefone: 258-1-460036/96

Fax: 258-1-460060

e-mail: acuco@dnffb.imoz.com

Ministério para a Coordenação da Acção Ambiental (MICOA)

Ponto Focal: Dr. Bernardo Ferraz, Ministro

Av. Acordos de Lusaka, 2115

C.P. 2020

Maputo, Moçambique

Telefone: 258-1-466233

Fax: 258-1-466243

e-mail: Ferraz@ambient.uem.mz

Grupo de Trabalho Ambiental (GTA)

Ponto Focal: Dr. António Hogueane, Director Executivo

Av. Tomás Nduda, 1288-1292

C.P. 2775

Maputo, Moçambique

Telefone: 258-1-493102

Fax: 258-1-493049

e-mail: gtamb@zebra.uem.mz

UICN Moçambique

Trabalhando em equipe - Secretariado da UICN Moçambique



Dr. Ebenizário Chonguça
Representante da UICN em
Moçambique



Maria da Luz P. Dias
Administradora do
Escritório em Maputo



Kôeti Sousa Serôdio
Oficial de Projectos



Célia Poitevin Rocha
Assistente de Finanças



Antónia da Conceição
Secretária



Baldeu Chande
Coordenador de campo do
sub-projecto de conserva-
ção e uso dos recursos das
terras húmidas do Delta
do Zambeze



Aida Tajú
Administradora do
Escritório na Beira

Abstracts of papers presented at the 1995 Annual Meeting of the International Association of Agricultural Economists, 19-23 September 1995, Washington, DC, USA



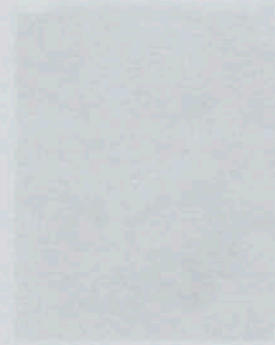
Abstracts of papers presented at the 1995 Annual Meeting of the International Association of Agricultural Economists, 19-23 September 1995, Washington, DC, USA



Abstracts of papers presented at the 1995 Annual Meeting of the International Association of Agricultural Economists, 19-23 September 1995, Washington, DC, USA



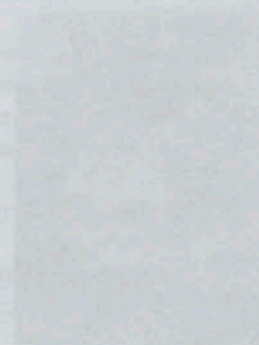
Abstracts of papers presented at the 1995 Annual Meeting of the International Association of Agricultural Economists, 19-23 September 1995, Washington, DC, USA



Abstracts of papers presented at the 1995 Annual Meeting of the International Association of Agricultural Economists, 19-23 September 1995, Washington, DC, USA



Abstracts of papers presented at the 1995 Annual Meeting of the International Association of Agricultural Economists, 19-23 September 1995, Washington, DC, USA



Abstracts of papers presented at the 1995 Annual Meeting of the International Association of Agricultural Economists, 19-23 September 1995, Washington, DC, USA



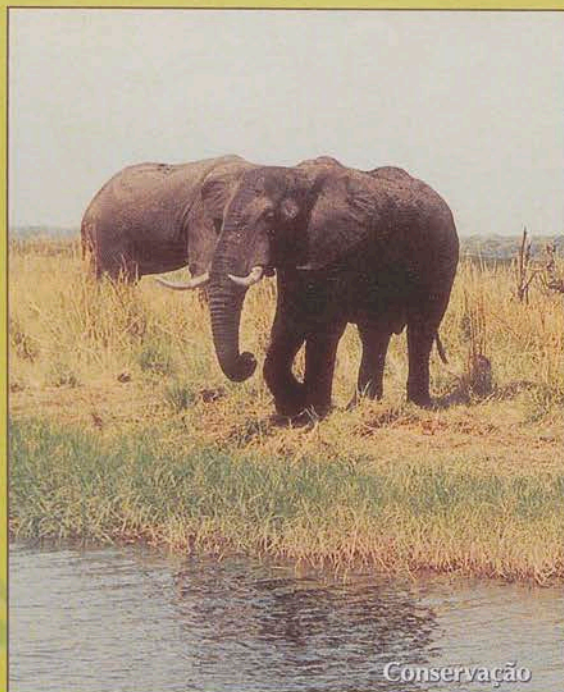
Abstracts of papers presented at the 1995 Annual Meeting of the International Association of Agricultural Economists, 19-23 September 1995, Washington, DC, USA

Abstracts of papers presented at the 1995 Annual Meeting of the International Association of Agricultural Economists, 19-23 September 1995, Washington, DC, USA

Abstracts of papers presented at the 1995 Annual Meeting of the International Association of Agricultural Economists, 19-23 September 1995, Washington, DC, USA

Abstracts of papers presented at the 1995 Annual Meeting of the International Association of Agricultural Economists, 19-23 September 1995, Washington, DC, USA

Abstracts of papers presented at the 1995 Annual Meeting of the International Association of Agricultural Economists, 19-23 September 1995, Washington, DC, USA



Conservação



Consumo



Comunidades

Relatório anual de actividades (1998) - UICN Moçambique